



„СРБИЈА КАРГО“ А.Д.

Усвојен на Скупштини „Србија Карго“
а.д. Одлуком број 5/2017-63-37
дана 28.07.2017.год.
Дата сагласност Владе РС Решењем
05 Број: 023-7833/2017
17. августа 2017.год.

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
„СРБИЈА КАРГО“ А.Д.
ЗА 2017.ГОДИНУ**

РЕБАЛАНС

**(ПРЕЧИШЋЕН ТЕКСТ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
СА УНЕТИМ ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА)**

Београд, јули 2017. године

На основу члана 43. став 3. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 - исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - УС, 72/12, 7/14 - УС и 44/14), а у вези са чланом 16. став 2. Статута Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго”, Београд („Службени гласник РС”, број 60/15) и Одлуком о изменама и допунама Статута Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго” Београд, на предлог Министарства привреде,

Влада доноси

З А К Л Ј У Ч А К

1. Даје се сагласност на Програм о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго”, Београд за 2017. годину, који је донела Скупштина Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго”, Београд, на седници од 28. јула 2017. године.

2. Овај закључак, ради реализације, доставити Министарству привреде и Министарству финансија.

05 Број: 023-7833/2017

У Београду, 17. августа 2017. године

В Л А Д А

Тачност преписа оверава
ЗАМЕНИК
ГЕНЕРАЛНОГ СЕКРЕТАРА

ПРЕДСЕДНИК

Тамара Стојчевић

Ана Брибаћ, с.р.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ВЛАДА
05 Број: 023-7833/2017
17. август 2017. године
Београд

18.08

09 023-02-180/1/16

✓ МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

БЕОГРАД

У прилогу се доставља, ради реализације, Закључак о давању сагласности на Програм о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ Београд за 2017. годину, који је донела Влада на седници одржаној 17. августа 2017. године.

Прилог: као у тексту

Достављено:

- Министарство финансија

ЗАМЕНИК
ГЕНЕРАЛНОГ СЕКРЕТАРА

Тамара Стојчевић

4101217.124/69



Акционарско друштво за железнички превоз робе „Србија Карго“ . Београд
„СРБИЈА КАРГО“ а.д.

КАБИНЕТ ГЕНЕРАЛНОГ ДИРЕКТОРА

Број: 1/2017- 884

Датум: 28.07.2017. год.

Београд

МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

Београд

Кнеза Милоша бр.20

Предмет: Захтев за давање сагласности Владе Републике Србије на Програм о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ за 2017.годину

Скупштина Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд је на седници одржаној дана 28.07.2017.године, донела Одлуку о усвајању Програма о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ за 2017.годину.

Потреба за доношењем Програма о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ за 2017.годину указала се јер је Друштво:

- евидентирало ефекте књижења процене вредности НПО у својим пословним књигама под 31.12.2016. године и исти су садржани у редовном годишњем финансијском извештају за 2016. годину;
- плаћа накнаду за приступ инфраструктурној мрежи РС према коришћеним трасама у целисти, иако трасе није могуће искористити у потпуности како тежински тако и километарски, те Друштво по одредбама Изјаве о мрежи плаћа и за тежину и за километре за које није извршен превоз;
- евидентира издатаке за одређене оправке вучних и вучених возила као накнадна улагања у возна средства; наиме, на основу изнетих индиција у Извештају ревизора о прегледу периодичних финансијских информација „Србија Карго“ а.д., Београд да се део исказаног трошка одржавања може односити на инвестиционо улагање у опрему, а које би према МРС 16, некретнине, постојења и опрема, требало да буде признато као накнадно улагање у средства, стручне службе Сектора за одржавање возних средства констатовале су да се код ремонтера и у сопственој режији у радионицама Друштва реализацијом великих оправки локомотива, редовних и малих оправки теретних кола продужава корисни век употребе возних средстава, односно одвија накнадно улагање; у складу са наведеним третманом накнадног улагања, Ребалансом предвиђена ревизија 500 кола због подмирења потреба тржишта и смањења тенденције пада расположивости вагона има карактер инвестиције у опрему;
- због најаве "Инфраструктура железнице Србије" а.д. да повлачи маневристe из НИС-а и ЕПС-, Друштво би постало угрожено на начин да не може више да врши превоз за потребе рафинерије Панчево и рудник угља Ресавица, у ту сврху се предвиђа ангажовање 25 маневриста по основу привремених и повремених послова.

28.07.2017
[Signature]

Достављамо Вам Програма о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ за 2017.годину, ради давања сагласности.

Прилог:

- Одлука Скупштине „Србија Карго“ а.д. број: 5/2017-63-37 од 28.07.2017.год.
- Програм о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ за 2017.годину

А.М. ГЕНЕРАЛНИ ДИРЕКТОР
„СРБИЈА КАРГО“ А.Д.

др Милољуб Јевтић

„Србија Карго“ а.д.
Број: 5/2017-63-37
Дана: 28.07.2017. године
Београд

На основу члана 16. тачка 7) Статута Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд ("Службени гласник РС", бр. 60/15 и „Службени гласник Железнице Србије“, број 14/17), Скупштина Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд је на седници одржаној 28.07.2017. године, донела

ОДЛУКУ

1. Усваја се Програм о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ за 2017. годину.
2. Програм о изменама и допунама Програма пословања из тачке 1. ове Одлуке доставити Влади Републике Србије, ради давања сагласности.
3. Програм о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд за 2017. годину, сматра се донетим када на њега да сагласност Влада Републике Србије.
4. Ову Одлуку по добијању сагласности из тачке 3. ове Одлуке објавити у „Службеном гласнику Железнице Србије“.

Образложење

Полазећи од тога да је, у периоду од давања сагласности на годишњи Програм пословања за 2017. годину до актуелног тренутка, Друштво :

- евидентирало ефекте књижења процене вредности НПО у својим пословним књигама под 31.12.2016. године и исти су садржани у редовном годишњем финансијском извештају за 2016. годину;

- плаћа накнаду за приступ инфраструктурној мрежи РС према коришћеним трасама у целости, иако трасе није могуће искористити у потпуности како тежински тако и километарски, те Друштво по одредбама Изјаве о мрежи плаћа и за тежину и за километре за које није извршен превоз;

- евидентира издатаке за одређене оправке вучних и вучених возила као накнадна улагања у возна средства; наиме, на основу изнетих индиција у Извештају ревизора о прегледу периодичних финансијских информација „Србија Карго“ а.д., да се део исказаног трошка одржавања може односити на инвестиционо улагање у опрему, а које би према МРС 16, некретнине, постојења и опрема, требало да буде признато као накнадно улагање у средства, стручне службе Сектора за одржавање возних средства констатовале су да се код ремонтера и у сопственој режији у радионицама Друштва реализацијом великих оправки локомотива, редовних и малих оправки теретних кола продужава корисни век употребе возних средстава, односно одвија накнадно улагање; у складу са наведеним третманом накнадног улагања, Ребалансом предвиђена ревизија 500 кола због подмирења потреба тржишта и смањења тенденције пада расположивости вагона има карактер инвестиције у опрему;

- због најаве "Инфраструктура железнице Србије" а.д. да повлачи маневристе из НИС-а и ЕПС-а, Друштво би постало угрожено на начин да не може више да врши превоз за потребе рафинерије Панчево и рудник угља Ресавица, у ту сврху се предвиђа ангажовање 25 маневриста по основу привремених и повремених послова,

стекли су се услови да „Србија Карго“ а.д. у смислу члана 60. Закона о Јавним предузећима („Сл.гласник РС“, број 15/2016) приступи нновирању предложене финансијске конструкције за 2017. годину имајући у виду чињеницу да је дошло до битних промена околности пословања.

На основу изложеног, одлучено је као у диспозитиву.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ

Горјана Јоксовић



Акционарско друштво за железнички превоз робе „Србија Карго“ . Београд
„СРБИЈА КАРГО“ а.д.

Сектор за финансијско рачуноводствене послове и план

Београд Немањина 6

Број: 21/2017- 342

Датум: 25.07.2017. године

ОДБОР ДИРЕКТОРА

Предмет: Разматрање предлога Одлуке о усвајању Програма о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ а.д. за 2017. годину

Поштовани,

У прилогу Вам достављамо Програм о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ за 2017. годину.

Предлаже се Одбору директора да размотри Програм о изменама и допунама Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ за 2017. годину и исти уврсти у предлог дневног реда Скупштине „Србија Карго“ а.д., ради доношења Одлуке о усвајању истог.

38. ДИРЕКТОР
СЕКТОРА ЗА ФИНАНСИЈСКО
РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОСЛОВЕ И ПЛАН

М. Стојановић
Светлана Стојановић, дипл.ек.

М. Стојановић
25.07.17.

САДРЖАЈ

страница

УВОД.....	2
ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ.....	2
ПРЕГЛЕД ЗАКОНА, ПОДЗАКОНСКИХ И ИНТЕРНИХ АКТА КОЈЕ “СРБИЈА КАРГО” А.Д. ПРИМЕЊУЈЕ У СВОМ ПОСЛОВАЊУ.....	3
1. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	10
2. МЕСТО И УЛОГА “СРБИЈА КАРГО” А.Д.	12
Корпоративно управљање.....	13
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ.....	14
3.1 Најзначајнији догађаји и активности у 2016. години:	14
3.2. Најзначајнији оперативни и финансијски показатељи у 2016. години:	15
4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ	16
4.1. Стање превозних капацитета и Ред вожње 2016/2017.....	16
4.2. Одржавање капацитета.....	17
4.3. Планирани физички обим активности - Обим превоза	17
5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	18
5.1. Биланс стања	19
5.2. Биланс успеха	20
5.3. План добити / губитка	19
5.5 Извештај о токовима готовине	22
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	23
6.1. Трошкови запослених.....	23
6.2. Динамика запошљавања	24
6.3. Планирана структура запослених.....	24
6.4. План исплате зарада	24
6.5. Планиране накнаде члановима скупштине	25
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ.....	26
7.1. План капиталних улагања	26
План инвестиционих улагања из сопствених средстава.....	27
8. ЗАДУЖЕНОСТ.....	27
8.1. Кредитна задуженост – преглед садашњих кредитних обавеза	27
8.2. Неизмирена дуговања и ненаплаћена потраживања.....	27
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	28
9.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности.....	28
9.2. Средства за посебне намене	28
10. ЦЕНЕ.....	29
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА.....	29
11.1. Кредитни ризик.....	30
11.2. Ризик од промене курса страних валута	30
11.3. Ризик ликвидности	30
11.4. Ризик од неблагоприятне наплате потраживања.....	30

ПРИЛОЗИ

ДОДАТНЕ ТАЧКЕ

УВОД

Одлуком Владе Републике Србије од 2. јула 2015. године, основано је Акционарско друштво за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд као друштво стицалац дела имовине „Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд, чији је попис и опис утврђен Деобним билансом, као саставним делом Плана статусне промене „Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд, издвајања уз оснивање нових акционарских друштава.

Друштво је уписано у регистар Привредних субјеката, који води Агенција за привредне регистре, Решењем БД 69685/2015 од 10. августа 2015. године, чиме је добило правну самосталност и постало порески обвезник, примењујући у свом пословању државне законске регулативе и интерна акта.

ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

Пословно име: *Акционарско друштво за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд*

Скраћено пословно име: *„Србија Карго“ а.д.*

Седиште: *Немањина број 6, Београд*

Претежна делатност: *49.20 Железнички превоз терета*

Матични број: *21127116*

ПИБ: *109108446*

Оснивач: *Република Србија, у чије име оснивачка права остварује Влада*

Акционари: *Република Србија, као једини акционар*

Надлежно министарство: *Министарство грађевинарства саобраћаја и инфраструктуре*

Управљање Друштвом: *једнодомно*

Органи Друштва: *Скупштина и Одбор директора*

WEB адреса: *www.srbcargo.rs*

Извор података: Оснивачки акт и Статут Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд, а у складу са Законом о привредним друштвима.

ПРЕГЛЕД ЗАКОНА, ПОДЗАКОНСКИХ И ИНТЕРНИХ АКТА КОЈЕ “СРБИЈА КАРГО” А.Д. ПРИМЕЊУЈЕ У СВОМ ПОСЛОВАЊУ

Најзначајнија регулатива која детерминише пословање друштва јесте:

А. Функционисање Друштва и сви битни елементи пословања у обављању делатности железничког превоза терета уређени су:

- Законом о привредним друштвима („Службени гласник РС“, бр. 36/11,99/11, 83/14-др.закон и 5/15)
- Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16)
- Одлуком о оснивању Акционарског друштва за железнички превоз робе („Службени гласник РС“, бр. 60/15)
- Статутом Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд („Службени гласник РС“, бр. 60/15)
- Законом о поступку регистрације у Агенцији за привредне регистре („Службени гласник РС“, бр. 99/11)
- Законом о железници („Службени гласник РС“, бр. 45/13 и 91/15)
- Законом о безбедности и интероперабилности железнице („Службени гласник РС“, бр. 104/13, 66/15-др.закон и 92/15)
- Законом о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13 и 75/14)
- Законом о пензијском и инвалидском осигурању („Службени гласник РС“, бр. 34/03, 64/04, 84/04, 85/05, 101/05, 63/06, 5/09, 107/09, 101/10, 93/12, 62/13, 108/13, 75/14, 142/14)
- Законом о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“, бр. 101/05 и 95/15)
- Законом о јавним набавкама „Службени гласник РС“, бр. 124/12, 14/15 и 68/15)
- Законом о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр.62/13)
- Законом о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама, са изменама и допунама (Сл. гласник РС“, бр. 119/12 и 68/15)
- Законом о ревизији („Службени гласник РС“, бр.62/13)
- Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13, исправка 108/13, 142/14, 68/15 и 103/15)
- Законом о осигурању (Сл.гласник РС“, бр. 55/2004, 70/2004 - испр., 61/2005, 61/2005 - др. закон, 85/2005 - др. закон, 101/2007, 63/2009 - одлука УС, 107/2009, 99/2011, 119/2012, 116/2013 и 139/2014 - др. закон)
- Законом о обавезном осигурању у саобраћају(“Сл. гласник РС“, бр. 51/2009 и 78/2011)
- Законом о девизном пословању (“Сл. гласник РС“, бр. 62/2006, 31/2011, 119/2012 и 139/2014)
- Законом о порезу на добит правних лица (“Сл. гласник РС“, бр. 25/2001, 80/2002, 80/2002 - др. закон, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 - др., 142/2014, 91/2015 – аутентично тумачење и 112/2015)
- Законом о порезу на додату вредност (“Сл. гласник РС“, бр. 84/2004, 86/2004 - испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 - усклађени дин. изн., 68/2014 - др. закон, 142/2014, 5/2015 - усклађени дин. изн, 83/2015 и 5/2016 - усклађени дин. изн.)
- Законом о порезима на имовину (“Сл. гласник РС“, бр. 26/2001, “Сл. лист СРЈ“, бр. 42/2002 - одлука СУС и “Сл. гласник РС“, бр. 80/2002, 80/2002 - др. закон, 135/2004,

- 61/2007, 5/2009, 101/2010, 24/2011, 78/2011, 57/2012 – одлука УС, 47/2013 и 68/2014 - др. закон)
- Законом о порезу на доходак грађана ("Сл. гласник РС", бр. 24/2001, 80/2002, 80/2002 - др. закон, 135/2004, 62/2006, 65/2006 - испр., 31/2009, 44/2009, 18/2010, 50/2011, 91/2011 - одлука УС, 7/2012 - усклађени дин. изн., 93/2012, 114/2012 - одлука УС, 8/2013 - усклађени дин. изн., 47/2013, 48/2013 - испр., 108/2013, 6/2014 - усклађени дин. изн., 57/2014, 68/2014 - др. закон, 5/2015 - усклађени дин. изн., 112/2015 и 5/2016 - усклађени дин. изн.)
 - Законом о пореском поступку и пореској администрацији ("Сл. гласник РС", бр. 80/2002, 84/2002 - испр., 23/2003 - испр., 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005 - др. закон, 62/2006 - др. закон, 63/2006 - испр. др. закона, 61/2007, 20/2009, 72/2009 - др. закон, 53/2010, 101/2011, 2/2012 - испр., 93/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 105/2014, 91/2015 – аутентично тумачење, 112/2015 и 15/2016)
 - Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава ("Сл. гласник РС", бр. 116/2014)
 - Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору „Сл.гласник РС“, бр. 93/12)
 - Законом о платном промету („Сл. лист СР“ бр. 3/2002 и 5/2003 и „Сл. гласник РС“, бр. 43/2004, 62/2006, 111/2009 - др. закон, 31/2011 и 139/2014 - др. закон)
 - Законом о доприносима на обавезно социјално осигурање ("Сл. гласник РС", бр. 84/2004, 61/2005, 62/2006, 5/2009, 52/2011, 101/2011, 7/2012 - усклађени дин. изн., 8/2013 - усклађени дин. изн., 47/2013, 108/2013, 6/2014 - усклађени дин. изн., 57/2014, 68/2014 - др. закон, 5/2015 - усклађени дин. изн., 112/2015 и 5/2016 - усклађени дин. изн.)
 - Законом о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Службени гласник РС“, бр. 120/04, 54/07, 104/09 и 36/10)
 - Законом о Агенцији за борбу против корупције („Службени гласник РС“, бр. 97/08, 53/10, 66/11 – одлука УС, 67/13 – одлука УС, 112/13 – аутентично тумачење и 8/15 – одлука УС)
 - Законом о општем управном поступку („Службени лист СРЈ“, бр. 33/97 и 31/01 и „Службени гласник РС“, бр. 30/10)
 - Законом о општем управном поступку („Службени гласник РС“, број 18/16)
 - Законом о јавној својини („Службени гласник РС“, бр. 72/11, 88/13 и 105/14)
 - Законом о заштити података о личности („Службени гласник РС“, бр. 97/08, 104/09, 68/12, одлука УС 107/12)
 - Законом о заштити пословне тајне („Службени гласник РС“, бр. 72/11)
 - Законом о облигационим односима („Службени лист СФРЈ“ бр. 29/78, 39/85, 57/89 и „Службени лист СРЈ“, бр. 31/91)
 - Законом о парничном поступку („Службени гласник РС“, бр. 72/11, 49/13, 74/13, 55/14)
 - Законом о извршењу и обезбеђењу („Службени гласник РС“, бр. 31/11, 99/11, 109/13, 139/14 и 106/15)
 - Законом о прекршајима („Службени гласник РС“, бр. 65/13 и 13/16)
 - Законом о транспорту опасног терета („Службени гласник РС“ бр. 88/10)
 - Законом о управљању отпадом („Службени гласник РС“ бр. 36/09, 88/10 и 14/16)
 - Царинским законом ("Службени гласник РС", бр. 18/10, 111/12 и 29/15)
 - Законом о ветеринарству („Службени гласник РС“ бр. 91/05, 30/10 и 93/12)
 - Законом о здрављу биља („Службени гласник РС“ бр. 41/09)

- Законом о средствима за заштиту биља („Службени гласник РС“ бр. 41/09)
- Законом о средствима за исхрану биља и оплемењивачима земљишта („Службени гласник РС“ бр. 41/09)
- Законом о заштити биља („Службени лист СРЈ“ бр. 24/98 и 26/98-испр., „Службени гласник РС“ бр. 101/05 – др.закон и 41/09)
- Законом о заштити ваздуха („Сл. гласник РС“, бр. 36/2009 и 10/2013)
- Законом о заштити од пожара („Сл. гласник РС“, бр. 111/2009 и 20/2015)
- Законом о уговорима о превозу у железничком саобраћају („Службени гласник РС“, бр. 38/15 – важи од 29.04.2015.)
- Законом о потврђивању Протокола од 3. јуна 1999. године о изменама Конвенције о међународним железничким превозима (COTIF) од 9. маја 1980. године (Протокол из 1999) и Конвенције о међународним железничким превозима (COTIF) од 9. маја 1980. године у верзији на основу Протокола о изменама од 03. јуна 1999. године („Сл.гласник РС“, бр. 102/07, Службени гласник РС-Међународни уговори, бр. 1/10, 2/13 –др.пропис)
- */Дирекција за железнице: Закон о потврђивању измена и допуна Конвенције о међународним превозима железницама из 2013.године/
- Законом о потврђивању споразума између Владе Републике Србије и Владе Црне Горе о граничној контроли у железничком саобраћају („Службени гласник РС-Међународни уговори“, бр. 1/10)
- Законом о потврђивању споразума о фондацијској сарадњи "Трансевропска железница (TER)" („Службени гласник РС-Међународни уговори“, бр. 1/10)
- Законом о потврђивању споразума о успостављању железничке мреже високе перформансе у југоисточној Европи („Службени гласник РС“, бр.102/07)
- Законом о ратификацији европског споразума о важним међународним линијама за комбиновани транспорт и пратећим постројењима (AGTC) („Службени лист СЦГ-Међународни уговори“, бр. 7/05)
- Законом о истраживању несрећа у ваздушном, железничком и водном саобраћају („Службени гласник РС“, бр. 66/15)
- Правилником о обрасцима тромесечног извештавања о реализацији годишњих програма пословања („Сл.гласник РС“ бр.36/16)
- Правилником о начину и роковима вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним („Сл.гласник РС“ бр. 118/2013, 137/2014)
- Правилником о утврђивању секундарних сировина и услуга које су непосредно повезане са секундарним сировинама, у смислу Закона о порезу на додату вредност („Сл. гласник РС бр. 107/12 и 74/13)
- Правилником о претходним и периодичним лекарским прегледима запослених на радним местима са повећаним ризиком („Сл.гласник РС, бр.120/2007 и 93/2008)
- Правилником о начину оспособљавања железничких радника за пружање прве помоћи („Сл.лист СРЈ“ бр.3/00)
- Правилником о здравственим условима које морају испуњавати железнички радници („Сл. лист СРЈ“ бр. 3/00)
- Правилником о поступку прегледа и провере опреме за рад и испитивање услова радне околине („Сл. гласник РС“, број 94/06, 108/06,114/14 и 102/15)
- Правилником о категоријама, испитивању и класификацији отпада („Сл. гласник РС“, бр.56/10)
- Правилником о фитосанитарној контроли биља, биљних производа и прописаних објеката у међународном промету („Службени гласник РС“ бр. 32/10 и 32/11)

- Правилником о садржини и изгледу обрасца, као и начину издавања заједничког ветеринарског улазног документа (ЗВУД) („Службени гласник РС“ бр. 70/10)
- Правилником о врстама пошиљки које подлежу ветеринарско санитарној контроли и начину обављања ветеринарско санитарног прегледа пошиљака на граничним прелазима („Службени гласник РС“ бр. 56/10)
- Правилником о одређивању царинских органа за царињење одређених врста робе или спровођење одређених поступака ("Службени гласник РС", бр. 94/10, 1/11, 25/11, 66/11, 94/11, 54/12, 12/13, 18/13, 56/13, 76/13, 104/13; 24/14, 55/14, 64/14, 112/14, 6/15, 15/15, 24/15 и 33/15)
- Правилником о облику, садржини, начину подношења и попуњавања декларације и других образаца у царинском поступку („Службени гласник РС“ бр. 7/15, 45/15, 56/15 и 88/15)
- Правилником о одржавању железничких возила („Службени гласник РС“, бр.101/15),
- Правилником о садржини Регистра привредних субјеката и документацији потребној за регистрацију («Службени гласник РС», број 42/16)
- Уредбом о накнади трошкова и отпремнини државних службеника и намештеника "Сл. гласник РС", бр. 98/2007 – пречишћен текст, 84/2014 и 84/2015)
- Уредбом о царински дозвољеном поступању с робом („Службени гласник РС бр. 93/10, 63/13, 145/14 и 95/15)
- Уредбом о посебним условима за транзит одређених деривата нафте ("Службени гласник РС" бр. 110/07)
- Уредбом о посебним условима за вршење промета робе са Аутономном покрајином Косово и Метохија ("Службени гласник РС" бр. 86/10, 61/13, 111/13 и 17/14)
- Уредбом о листама отпада за прекогранично кретање, садржини и изгледу докумената који прате прекогранично кретање отпада са упутствима за њихово попуњавање ("Службени гласник РС" бр. 60/09)
- Уредбом о граничним вредностима емисије загађујућих материја у ваздуху („Сл. гласник РС", бр. 71/2010 и 6/2011 – испр.).

Б. Списак интерних аката које је Друштво донело од оснивања:

- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама „Србија Карго“ а.д.,
- Правилник о ближем уређењу поступка јавних набавки
- Пословник о раду Скупштине Друштва
- Пословник о раду Одбора директора Друштва
- Правилник о организацији и систематизацији послова Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд
- Правилник о спонзорству и донацијама
- Правилник о поступку унутрашњег узбуђивања у Акционарском друштву за железнички превоз робе „Србија Карго“ а.д., Београд
- Правилник о попису и усклађивању књиговодственог стања са стварним стањем
- Правилник о раду унутрашње контроле
- Правилник о управљању отпадним материјалом насталим у процесу рада и расходовањем средстава
- Приручник за едукацију запослених у „Србија Карго“ а.д. о остваривању нулте толеранције на корупцију у Републици Србији
- Одлука о примени Кодекса корпоративног управљања Привредне коморе Србије

- Упутство о процедури припреме документације, фактурисања, наплате/плаћања и књижења оправке оштећених теретних кола
- Упутство за израду и управљање досијеом о одржавању железничких возила
- Упутство за одржавање вучних возила
- Упутство за одржавање теретних кола
- Упутство о управљању опасним отпадом
- Упутство за безбедан и здрав рад других лица која нису запослена а обављају послове, стручно оспособљавање или праксу у Акционарском друштву за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд
- Упутство о превентивним мерама за безбедан и здрав рад на висини приликом вршења контроле пломби на крову кола-цистерни на индустријском колосеку Рафинерије нафте у Панчеву – у Блоку прерада „НИС“ ад Нови Сад
- Упутство 182 за транспортно рачуноводство и благајничко пословање код превоза робе железницом
- Кодекс пословне етике „Србија Карго“ а.д.
- Етички кодекс интерне ревизије „Србија Карго“ а.д.
- Повеља интерне ревизије Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд
- Акциони план за спровођење антикорупцијских мера за 2016. годину
- Интерни план за спречавање корупције у јавним набавкама
- Програм основне обуке запослених из области заштите од пожара у „Србија Карго“ а.д.
- Политика безбедности „Србија Карго“ а.д.
- Програм оспособљавања запослених за безбедан и здрав рад у Акционарском друштву за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд
- Правила заштите од пожара Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд
- Процедура за поступак продаје вучних возила и теретних кола „Србија Карго“ а.д. сагласно донетом решењу Владе РС о давању сагласности на Одлуку о расхоровању и продаји 332 теретних кола и 105 локомотива разних серија, власништво „Србија Карго“ а.д.
- Процедура за процену вредности вучних возила и теретних кола која се продају
- Упутство за спровођење пописа имовине и обавеза
- Приручник система за управљање безбедношћу у „Србија Карго“ а.д.

В. Друштво у свом пословању примењује и следеће међународне прописе и објаве (ФИШЕ):

- AIM - Споразум о односима између превозника у међународном железничком саобраћају
- 91 AVV - Општи уговор за коришћење теретних кола
- Прописи за товарење, свеска 1 до 3
- Објава UIC 219 (DIUM) - Јединствени даљинар у међународном робном саобраћају: Списак станица у робном саобраћају – списак места за отпрему/пријем робе (2. издање, март 2008.)
- Објава UIC 221(NHM)–Хармонизована номенклатура робе (5. издање, септембар 2009)
- Објава UIC 304 – Исказивање транспортног прихода (4. издање, јануар 2007.)
- Објава UIC 311 – Општи поступци који се примењују на финансијске односе међу члановима UIC (1. јануар 2007.)

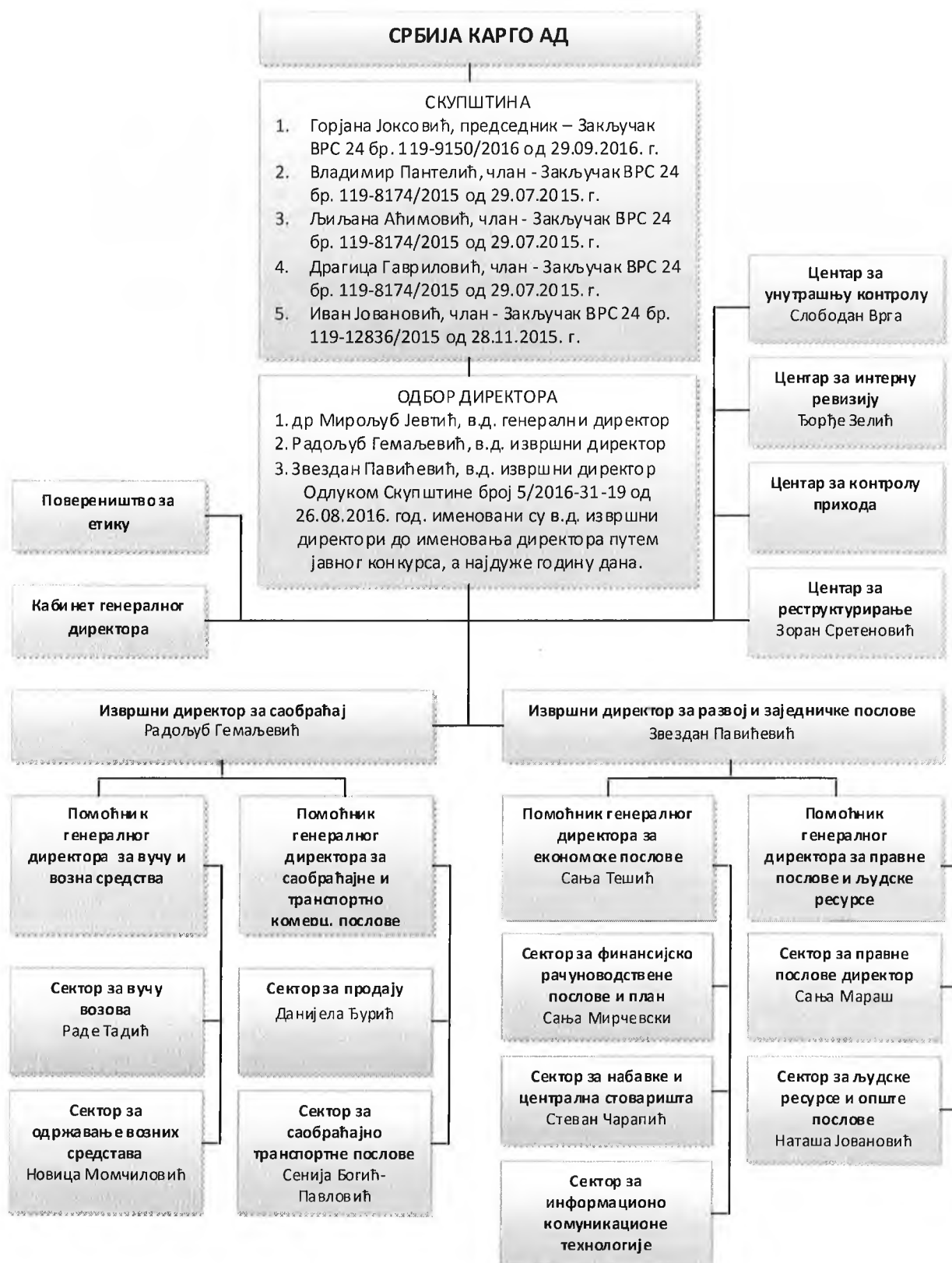
Г: Правилници и упутства који се, такође, користе у пословању Друштва јесу:

- Правилник о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору
- Правилник о организацији превоза путника и пошиљака (160)
- Правилник о благајничком пословању и рачуноводственом вођењу транспортних прихода у превозу робе железницом (181р)
- Сигнални правилник
- Саобраћајни правилник
- Правилник о превозу нарочитих пошиљака (20)
- Правилник о јединственој организацији и раду оперативне службе на ЈЖ (3)
- ПР-3 Правилник о јединственој организацији и раду оперативне службе на југословенским железницама („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 5/90)
- ПР-7 Правилник о саобраћају специјалног воза („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 9/78)
- ПР-207 Правилник о техничким условима за примену уља у уређајима вучних возила („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 2/83)
- ПР-208 Правилник о начину опремања железничких шинских возила апаратима за гашење пожара са хемијским средствима за гашење пожара („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 6/92)
- ПР-209 Правилник о накнади штете учињене на транспортним средствима у железничком саобраћају („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 2/96)
- ПР-243 Правилник за вучу возова на ЈЖ („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 6/91)
- Правилник о стручној спреми радника који непосредно учествују у вршењу железничког саобраћаја (Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 6/90)
- ПР-654 Правилник о службеном оделу на југословенским железницама („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 4/88, 13/89, 6/92 и 6/93)
- Правилник о здравственим условима које морају испуњавати железнички радници (Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 1/2000)
- Упутство о фактурисању у станицама (182 Бг)
- Упутство за примену Закона о порезу на додату вредност (182 ПДВ)
- Упутство за употребу кола и товарног прибора (90)
- Упутство о манипулацији при превозу робе железницом (162)
- Упутство о потражном поступку (163)
- Привремено упутство о царинском поступку
- Саобраћајно упутство (40)
- Упутство о кочењу возова (233)
- Упутство о техничким нормативима и подацима за израду и извршење реда вожње (52)
- Упутство о обрасцима саобраћајне службе и начину њиховог вођења (58)
- УП-43 Упутство за контролу извршења реда вожње и примене саобраћајно-техничких прописа („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 3/84 и 2/87)
- УП-52 Упутство о техничким нормативима и подацима за израду и извршење реда вожње са прилозима 1, 2 и 3 („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 9/89, 6/91, 8-9/91, 4/92 и 9/92)
- УП-69 Прописи за израчунавање и изналажење времена вожње возова (1956. год.)

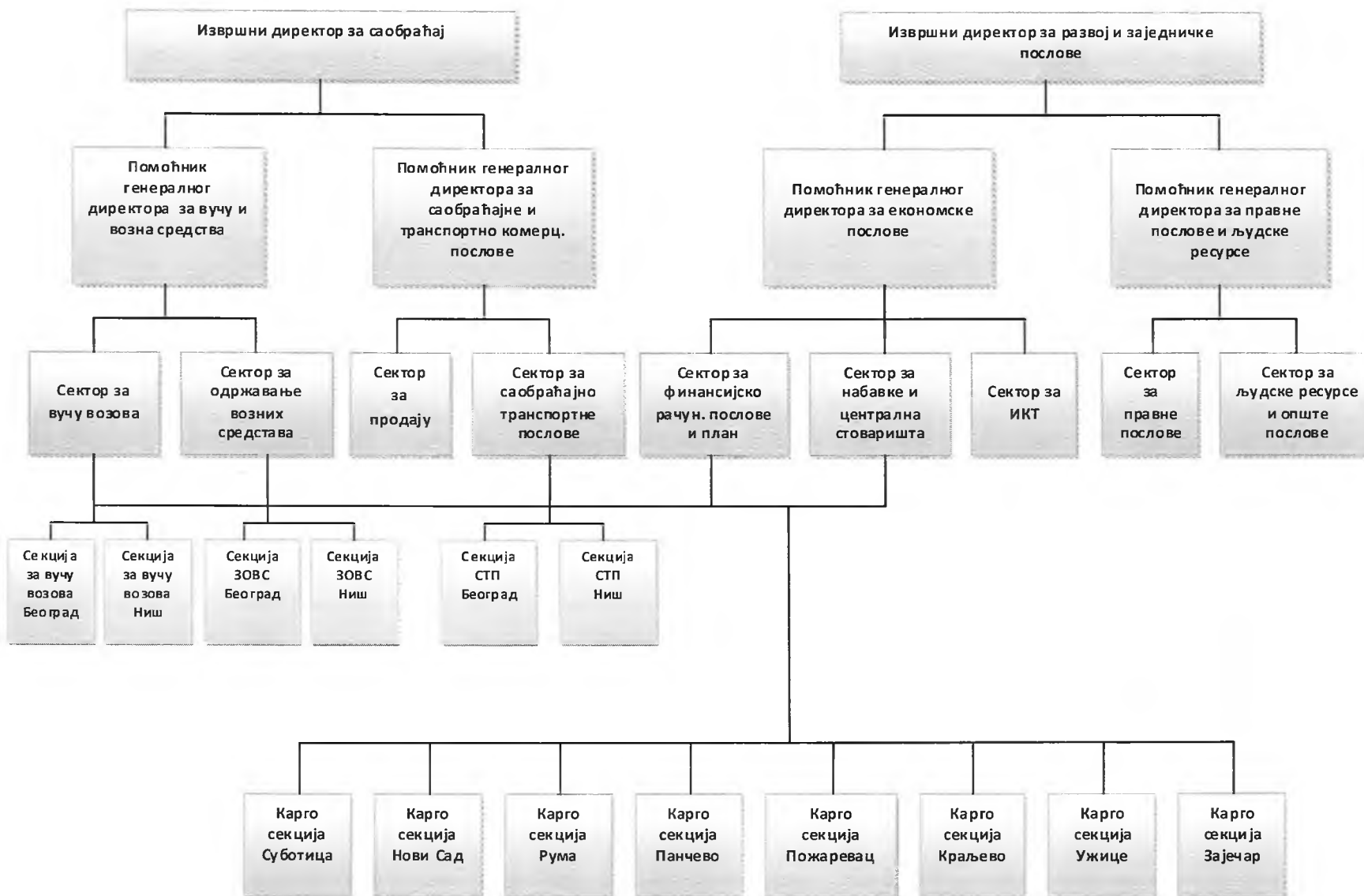
- УП-70 Упутство за утврђивање капацитета и организације теретног саобраћаја Књига I („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 3/99)
- УП-70 Упутство за утврђивање капацитета и организације теретног саобраћаја Књига II („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 2/91, 1/92 и 2/93)
- УП-221 Упутство о раду контролно-пријемних органа ЈЖ („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 1/03)
- УП-236 Упутство за вођење евиденције делатности вуче возова и одржавања вучних возила на ЈЖ („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 8/84 и 11/92)
- УП-230 Упутство о руковању брзиномерним уређајима на вучним и другим возилима и обради траке за регистровање („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 6/80 и 8/90)
- УП-227 Упутство о мерама безбедности од електричне струје на електрифицираним пругама ЈЖ („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, број 8/88)
- УП-227а Приручник за примену мера безбедности од електричне струје на контактної мрежи монофазног система 25 kV, 50Hz ЈЖ („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, број 5/79)
- УП-228 Упутство за обављање послова на пругама ЈЖ електрифицираним монофазним системом 25 kV, 50Hz („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, број 4/90)
- УП-246 Упутство за рад особља вучних возила („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, број 8-9/91)
- УП-242 Упутство за оправку осовинских склопова и осовинских лежишта за кола ЈЖ („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, број 2/00)
- УП-239 Упутство о гаранцији квалитета извршених оправки железничких возила („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, број 7/79)
- УП-271 Упутство о чувању техничке документације на ЈЖ („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 3/88)
- УП-299 Упутство за оплемењивање воде за дизел возила („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 10/73)
- УП-333 Упутство о обезбеђењу саобраћаја у току зиме („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 1/04)
- УП-425 Упутство за руковање индуктивним аутостоп-уређајем I 60 („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 2/75, 7/78, 8/81 и 8/89)
- УП-470 Упутство о врстама и употреби телекомуникационих уређаја и веза (1977. год.)
- УП-670 Упутство за доказивање присуства алкохола у организму радника за време рада на ЈЖ („Службени гласник Заједнице ЈЖ”, бр. 5/67).

1. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Организациона структура друштва „Србија Карго“ а.д., приказана је на следећој шеми:



Организациона структура извршне службе друштва „Србија Карго“ а.д. приказана је на следећој шеми:



2. МЕСТО И УЛОГА „СРБИЈА КАРГО“ А.Д.

Визија

Друштво „Србија Карго“ а.д. биће лидер међу оператерима у региону и поуздани ослонац развоја српске привреде.

Мисија

Понудом превозних услуга на транспортном тржишту створити најбоље услове за задовољење захтева корисника превоза, уз примену савремених технологија транспорта и ангажовање стручно оспособљених и мотивисаних запослених. Растом обима превоза и прихода, омогућити стабилно пословање и развој дугорочних пословних односа са клијентима.

Циљеви:

А. Основни оперативни и финансијски циљеви у 2017. години:

- ✓ превоз од 12,3 милиона тона робе,
- ✓ пораст прихода од превоза по нетотонском километру преко нивоа пројектоване инфлације,
- ✓ приход од превоза робе од 9,9 милијарди динара;
- ✓ учешће пословних прихода од око 97% у укупним приходима и смањење оптерећења пословног прихода трошковима запослених за око 5%.

Б. Стратешки циљеви:

Удео на транспортном тржишту

Циљ Друштва „Србија Карго“ а.д. је повећање удела у превозу робе на транспортном тржишту, посебно у односу на друмски саобраћај, уз коришћење предности као што су могућност масовних превоза, поузданост и готово безначајан утицај временских прилика на редовно пружање превозних услуга.

Пословни партнери

Са пословним партнерима потребно је изградити дугорочне – партнерске односе. Друштво за превоз робе има за циљ да дефинише облике сарадње са великим компанијама и највећим корисницима превозних услуга железницом, као што су Железара Смедерево, РТБ Бор, НИС, Термоелектрана Никола Тесла, рудници, произвођачи пољопривредних производа, итд.

По питању пословног партнерства, у домену пружања превозне услуге у међународном саобраћају, циљ је одабрати поуздане partnере у окружењу како би се развојем партнерских односа, заједничким активностима радило на повећању обима превоза.

Интермодални транспорт

Посебна пажња биће посвећена развоју превоза робе у контејнерским возовима будући да је то предуслов за успешно позиционирање на транспортном тржишту. Овде се не подразумева само услуга превоза, већ изградња робно-транспортног центра, набавка сопствених контејнера и услуга дистрибуције робе у локалном саобраћају по принципу „од врата до врата“.

Комплетна логистичка услуга у превозу робе

Понуда комплетне услуге на транспортном тржишту у циљу задовољења будућих захтева корисника превоза, која подразумева креирање тима посебно ангажованих запослених који ће бити у стању да испрате комплетан поступак од захтева корисника превоза, преузимања робе на превоз, обраде докумената, утовара, отпреме и превоза, координације с осталим превозницима на превозном путу до наплате укупних трошкова превоза до упутне станице у земљи и иностранству на једном месту.

Стратешко позиционирање "Србија Карго" а.д. базира се на:

- подизању квалитета превозне услуге за имплементацију дугорочне стратешке фокусираности на пораст транспортних прихода коришћењем повољне географске позиције за робни транзит, релативне флексибилности у обезбеђењу обима услуга, реализацијом плана инвестиција, и сл;
- Инвестиционој стратегији строго оријентисаној на приоритетне области – возни парк и информационе системе;
- Стратегији за управљање трошковима уведеној у циљу побољшања продуктивности и ефикасности;
- Маркетинг стратегији која би требало истраживањем и сегментацијом тржишта да омогући континуитет спровођења активности у циљу успостављања комерцијалног управљања пословним активностима преко contract managers;
- праћењу и ревидирању SWOT анализе у циљу индентификовања нових мера реакције на потенцијалне слабе тачке и опасности;
- Стратегији за људске ресурсе, као кључном елементу за извођење свих наведених стратегија.

Корпоративно управљање

У току 2017. године планирано је унапређење корпоративног управљања и у складу са планираним активностима, Одбор директора Друштва је донео Одлуку о примени Кодекса корпоративног управљања Привредне коморе Србије.

У циљу ефикаснијег развоја и унапређења корпоративног управљања усвојене су кључне политике, принципи и процедуре које функционишу у пракси пословања Друштва (Кодекс пословне етике, Одлука о примени Кодекса корпоративног управљања Привредне коморе Србије, Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања, Интерни план о спречавању корупције у јавним набавкама, Акциони план за спровођење антикорупцијских мера, Приручник за едукацију запослених у Друштву о остварењу нулте толеранције на корупцију у Републици Србији, Пословник о раду Одбора директора, Пословник о раду Скупштине, Информатор о раду Друштва и др.)

Менаџмент Друштва је организован да на адекватан и ефикасан начин управља Друштвом уз примену начела транспарентности у пословању.

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ

3.1 Најзначајнији догађаји и активности у 2016. години:

- Закључен је Уговор бр. 1/2016-790 од 08.06.2016. године и Анекс истог са датумом важења од 05.09.2016, између Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром “Инфраструктура железнице Србије”, Београд и Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд о коришћењу јавне железничке инфраструктуре, где су прецизирана права и обавезе уговорних страна у погледу приступа и доделе капацитета железничке инфраструктуре, плаћање накнаде за приступ и коришћење железничке инфраструктуре, као и друга питања безбедности одвијања железничког саобраћаја и заштите животне средине;
- Потписан је Протокол (дана 27. јуна 2016. године) између новоформираних друштава и „Железнице Србије“ ад после издвајања, усвојена је информација о спроведеном поступку статусне промене „Железнице Србије“ ад и отварању почетних стања у пословним књигама новоформираних друштава;
- У складу са Решењем Владе РС 05 број: 404- 6096/2016 од 30.06.2016. године којом се даје сагласност на Одлуку бр. 5/2016-21-14 од 13.06.2016.год. коју је донела Скупштина Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ а.д о расхоровању и продаји 332 теретних кола и 105 локомотива разних серија власништва „Србија Карго“ а.д, спроведене су бројне активности на реализацији поступка расхоровања и продаје теретних кола и локомотива и исте су резултирале 02.11.2016. године продајом у поступку првог јавног надметања усменим путем 14 локомотива укупно остварене продајне цене од 189.945 хиљада динара.
- У циљу реализације смањења броја запослених као једног од најважнијих сегмената наставка процеса реструктурирања, Скупштина Друштва је Одлуком број 5/2016-32-20 од 05.09.2016. године донела План оптимизације броја запослених у „Србија Карго“ а.д. у периоду 2016-2020. година. Због доношења Одлуке Међуресорне радне групе број 22/16-966 од 17.11.2016. године о утврђивању критеријума за утврђивање вишка запослених у железничком сектору и повећања отпремнине за запослене који не испуњавају услов за пензију, Скупштина „Србија Карго“ а.д. донела је План о измени Плана оптимизације броја запослених у „Србија Карго“ а.д. у периоду 2016-2020. године Одлуком број 5/2016-37-24 од 18.11.2016. године. У исту сврху смањења броја запослених, Одбор директора је донео Одлуку о покретању поступка утврђивања вишка запослених број 4/2016-173-75 од 07.09.2016. године и Одлуком број 4/2016-186-81 од 26.09.2016. године утврдио је Предлог Програма решавања вишка запослених у 2016. години „Србија Карго“ а.д. Након достављања мишљења репрезентативних синдиката на Предлог и предлога мера Националне службе за запошљавање, као и доношења Одлуке Међуресорне радне групе о утврђивању критеријума за утврђивање вишка запослених у железничком сектору, Скупштина „Србија Карго“ а.д. донела је Програм о решавању вишка запослених у 2016. години Одлуком број 5/2016-38-24 од 18.11.2016. године.
- „Србија Карго“ а.д. је током 2016. године предузело низ активности по питању решавања плаћања неизмирених обавеза које су пренете Друштву почетним стањем и процењује се да ће до краја године бити извршена плаћања у износу од око 50 милиона динара по основу потписаних споразума о репрограму дуга са Железницама Републике Српске, железницама Аустрије и Мађарске.

3.2. Најзначајнији оперативни и финансијски показатељи у 2016. години:

- Процењује се да ће „Србија Карго“ а.д. у 2016. години превести око 11,7 милиона тона робе и остварити бруто приход од око 9,6 милијарди динара. Процена броја дана прекида рада због инфраструктурних разлога у 2016. години је 208 дана.

Табела бр.1: Обим превоза и бруто прихода од превоза у 2016. години (процена)

Ред. број	ПОКАЗАТЕЉИ	Јединица мере	План 2016. године	Процена реализације 2016. године
1.	Превезена роба	хиљ тона	12.091,5	11.681,0
2.	Нетотонски километри	млн ткм	3.145,2	3.052,6
3.	Утовар	хиљ тона	7.139,1	6.400,0
4.	Истовар	"	6.987,7	6.650,0
5.	Приход од превоза	млн. дин.	10.060,0	9.590,4
5.1.	Унутрашњи саобраћај	"	1.889,5	2.570,1
5.2.	Међународни саобраћај	"	8.170,5	7.020,3
6.	Просечан превозни пут једне тоне робе	км	260,1	260,1
7.	Приход по 1 ткм	дин/ткм	3,20	3,18
8.	Возови у саобраћају	број	22.112	21.280

Број дана прекида рада у 2016. години услед инфраструктурних разлога	дан	208
инфраструктурни радови на прузи Мала Крсна - Велика Плана	"	91
инфраструктурни радови на јужној десници	"	62
ванредни догађај на релацији Рањана-Косјерић (клизиште)	"	40
ванредни догађај на релацији Пријеполје-теретна Лучице (обрицавање у тунелу)	"	15

- У унутрашњем саобраћају забележен је раст обима превоза робе за 0,2% у односу на план. Највише је смањен превоз камена и камених агрегата, као и амонијака, бензина, дизела, а смањен обим превоза се очекује и у децембру месецу због затвора пруге Ресник-Вреоци. Смањен обим превоза поменутих врста роба надоместио је повећани превоз других врста роба: повећан је превоз кокса и полукокса за потребе Железаре Смедерево, која је у јулу месецу 2016. године постала власништво кинеске фирме Hesteel, значајно је повећан и превоз мрког и каменог угља за потребе термоелектране у Обреновацу, затим, сумпорне киселине за потребе фабрике Еликсир у Прахову и фабрике Еликсир Зорка у Шапцу, као и бензина, дизел и нафтног уља за потребе нафтне индустрије у Новом Саду.
- Пад обима превоза у међународном саобраћају за 4,9% у односу на план, резултат је највише због смањеног транзита робе (12,8%), због смањеног обима превоза у саобраћају са Грчком, првенствено због блокаде граничног прелаза Идомени у Грчкој у трајању од два месеца, а затим је уследио и тронедељни штрајк грчких железница. Смањење превоза руде бакра и производа од бакра, настало је првенствено због ремонта фабрике бакарних анода у Пирдону у Бугарској, који је трајао три месеца, али и пожара који се десио у овој фабрици као ванредног догађаја. У овом периоду забележен је мањи превоз пластике и производа од пластичних маса. Треба поменути да је један од разлога пада превоза робе у транзиту и ремонт пруге Мала Крсна-Велика Плана на Коридору X у периоду јануар-април 2016. године. Престанак превоза приколица и полуприколица у транзиту преко Србије последица је мигрантске кризе. Повећање увоза робе (0,5%) забележено је код неорганских база и оксида. Увоз амонијака, највише је остварила фирма KM Trade (85,5% укупног превоза ове

врсте робе), увоз сумпорне киселине највише је остварила фирма Еликсир Зорка-минерална ђубрива, док је највећи увозник хартије и картона фирма Rail Cargo Hungaria. Повећање извоза робе (0,4%) забележено је код житарица и органских хемијских производа. Од житарица највише је заступљен превоз кукуруза, пшенице и јечма, а од хемијских производа алкохол, карбонска киселина и угљоводоник.

- Процена финансијског пословања Друштва за 2016. годину дата је у финансијским извештајима који се налазе се у прилозима – Тачке 3.2.1., 3.2.2 и 3.2.3:
 - на дан 31.12.2016.године Друштво ће располагати пословном имовином у износу од око 24,4 млрд. динара, (сталном имовином од око 20,6 млрд.дин. или 85%, и обртном од око 3,8 млрд.дин. или 15%), капиталом у износу од око 17,3 млрд.динара и обавезама у износу од 7,1 млрд. динара;
 - у 2016. години, Друштво ће остварити укупне приходе у износу од око 9,7 млрд.динара, укупне расходе од око 9,5 млрд.динара и пословаће са добитком од око 206,9 милиона динара;
 - на крају 2016. године Друштво ће располагати нето новчаним средствима у износу од око 968,6 милиона динара.

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

4.1. Стање превозних капацитета и Ред вожње 2016/2017.

Према процењеном инвентарском стању „Србија Карго“ а.д. располаже са 157 вучних возила (заједно са 4 локомотиве из закупа) и са 7.034 теретних кола која се користе у комерцијалне сврхе (утврђено према попису од 04.10.2016. године). У 2017. години, гледано према инвентарском стању, предвиђа се стопа имобилизације вучних возила око 50% и теретних кола 67%, планирано је 79 просечно исправних вучних возила и 2.300 исправних теретних кола.

Укупан број локомотива са којима располаже “Србија Карго” а.д. задовољава потребе за реализацију планираног обима превоза, али гледано по врсти вуче може доћи до недостатка неких серија дизел локомотива. Предвиђени број исправних кола у 2017. години и њихова структура неће бити довољан за задовољење потреба корисника превоза, тако да је потребно у циљу унапређења теретног колског парка упућивати теретна кола актуелних серија (Т, Е, R, S, K, H и F) на редовну оправку. Очекује се да расположива вучена возила планирани закуп 300 Eas и 50 Habis теретних кола као и редовна оправка 500 кола подмире потребе тржишта и смање тенденцију пада расположивости вагона.

У наредном периоду очекује се и расписивање тендера за реконструкцију старих 200 Gas кола у Eas.

Показатељи о планираном стању железничких возила приказани су у Додатној тачки бр.2. У складу са Законом о железници и Законом о безбедности и интероперабилности железнице, организација теретног саобраћаја се, новим Редом вожње, планира са 171 редовним теретним возом (возови који саобраћају најмање један дан у седмици у међународном саобраћају, односно возови који саобраћају 5, 6 или 7 дана током недеље у унутрашњем саобраћају), 296 факултативних (саобраћају по потреби) и 19

календарисаних возова (саобраћају мање од 5 дана током недеље у унутрашњем саобраћају).

Табела бр. 2: Планирани број теретних возова по врстама

Врста воза		2015/2016. Редовни/фак./календ.	2016/2017. Редовни/фак./календ.	Разлика Редовни/фак./календ.
МЕЂУНАРОДНИ САОБРАЋАЈ		141/112/0	123/102/0	-18/-10/0
УНУТРАШЊИ САОБРАЋАЈ	Директни	13/71/0	8/44/0	-5/-27/0
	Деонички	33/95/21	26/49/17	-7/-46/-4
	Сабирни	18/41/20	6/47/2	-12/+6/-18
	Кружни и индустријски	14/51/4	8/54/4	-6/+3/-4
УКУПНО:		219/370/45	171/296/19	-48/-74/-26

Извор података: Сектор за транспортне послове

Ред вожње 2016/2017 година урађен је рестриктивно у односу на ред вожње 2015/2016. год и планирано је мање свих врста возова.

Цена приступа железничкој инфраструктурној мрежи РС рачуната је за све теретне возове из међународног и унутрашњег саобраћаја који саобраћају бар једном недељно. Укалкулисани су сви возови који су планирани за ред вожње 2016/2017. година и који су приказани у Саобраћајно транспортном упутству део Б. Планирани износ од 1.937 милиона динара представља накнаду за минимални пакет услуга а према коришћењу траса у целости, односно и за тежину и за километре за које неће бити извршен превоз.

За додатне и пратеће услуге које се односе на формирање и отпрему возова (све осим услуге снабдевања горивом у износу од око 44 милиона динара) предвиђен је за 2017. годину износ од око 292,5 милиона динара.

За 2017. годину планира се наставак активности на реализацији поступка продаје теретних кола и локомотива, која су стручне службе Друштва детерминисале као вишак имовине.

4.2. Одржавање капацитета

Планирани трошкови за одржавање капацитета за 2017. годину, са услугама прегледача кола у износу од око 145 милиона динара, укупно износе 512 милиона динара. Предвиђени издаци за оправке возних средстава које имају третман накнадних улагања износе око 328 мил. динара за 2017. годину. Предвиђена средства обезбеђују реализацију покренутих поступака набавки услуга и резервних делова за одржавање, као и реализацију нових набавки.

У оквиру ових средстава планирана су и потребна средства за реконструкцију и уређење фасада на непокретностима на основу Закључка Владе Број: 400-11015/2016 од 17. новембра 2016. године.

Конкретна структура, врсте и количине добара, услуга и радова на одржавању биће дефинисани у Плану набавки за 2017. годину, односно изменама и допунама истог.

4.3. Планирани физички обим активности - Обим превоза

Повољна економска кретања у протеклом периоду, створила су основе за стабилан и одржив раст и у наредним годинама. У складу са актуелним стањем у европској привреди и ситуацијом на транспортном тржишту, „Србија Карго“ а.д. за 2017. годину планира

превоз од око 12,3 милиона тона робе. На очекивани обим превоза и планиране транспортне приходе битно утичу превозне услуге за Железару Смедерево, РТБ Бор, фабрику Фијат аутомобила, најављени повећан превоз транзита кроз нашу земљу, као и повећан превоз житарица, бетонских прагова, контејнера, гвожђа, угља, као и знатан превоз камена за изградњу ветропарка у Банату.

Табела бр. 3: Обим превоза и бруто прихода од превоза

Ред. бр.	ПОКАЗАТЕЉИ	Јединица мере	План 2017. године
1	2	3	4
1.	Превезена роба	хиљ.тона	12.292,4
2.	Нетотонски километри	мил.нткм	3.256,2
3.	Утовар	хиљ.тона	6.560,0
4.	Истовар	"	6.710,0
5.	Приход од превоза	мил.динара	9.945,4
6.	Просечан превозни пут једне тоне робе	км	264,9
7.	Приход по 1 нткм	дин./нткм	3,05
8.	Возови у саобраћају	број	21.575

Перманентно се предузимају активности на развијању директне сарадње са другим железничким управама у региону, како би се кроз међународне комерцијалне уговоре о превозу робе избегли посредници у теретном саобраћају и на тај начин смањили транспортни трошкови и повећала конкурентност железнице, а тиме и привреде, итд.

Очекује се да, започете инвестиције у возна средства за превоз робе, у виду набавке нових вишесистемских електролокомотива и модернизације постојећих електролокомотива из кредитних средстава EBRD IV, у износу од 64 милиона евра, чија се комплетна реализација очекује до краја 2020.године, као и редовна оправка 500 кола у укупном износу од 300 мил.дин. до краја 2018.год., допринесу повећању квалитета и обима рада у робном саобраћају у наредним годинама. Очекује се да планирани закуп 300 Eas и 50 Habis теретних кола, допринесу повећању обима превоза и реализацији планираних транспортних прихода.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

Сегмент финансијског пословања за 2017. годину, пројектован је у сету комплементарних финансијских извештаја (Тачке 5.1, 5.2 и 5.4) и из њих произведених и са њима компатибилних образаца.

Имплементирани макроекономски показатељи и планске смернице:

- стопа реалног раста БДП од 2,2%
- потрошачке цене (годишњи просек) од 2,4%
- тенденција раста транспортних прихода
- рационално планирани трошкови у свим сегментима пословања, водећи рачуна, пре свега, о реалним потребама за обезбеђење неметаног обављања делатности
- примена законских и других прописа који опредељују ниво одређених трошкова
- динамика трошења средстава у циљу обезбеђења одржавања оптималног степена текуће ликвидности
- финансијски план садржи обезбеђена средства за започете и пренете поступке набавки добара, услуга и радова, као и за реализацију потреба за новим набавкама пројектованим од стране свих организационих делова Друштва који су одговорни из својих надлежности за наменско трошење планираних средстава
- финансијска конструкција има за циљ да се оствари равнотежа на нивоу прихода и расхода без обрачунских категорија, како се не би створиле обавезе за које не постоје реални извори финансирања

5.1. Биланс стања

Позиције у Билансу стања планиране су полазећи од стања и извора средстава на крају 2016. године, као и плана инвестиција.

Очекиване карактеристике планираног Биланса стања на дан 31.12.2017. године су:

- о високо учешће сталне имовине, првенствено некретнина, постројења и опреме, од 75,2%, у пословној имовини;
- о учешће залиха од 15,1% у укупној обртној имовини;
- о степен самофинансирања, посматран кроз учешће капитала у пасиви, износи 68,6%, због кумулативног губитка који је пренет у пословне књиге Друштва отварањем почетног стања;
- о од укупних обавеза, на дугорочна резервисања и обавезе се односи 1,2%, не планира се повлачење нових зајмова МФИ;

Табела бр. 4: Извод из Биланса стања на дан 31.12.2017. године (у хиљ. дин.)

Ред. бр.	Опис	Стање на дан 31.12.2017.	% учешћа
1	2	3	4
	АКТИВА		
1.	Стална имовина	18.542.648	79,3
	- нематеријална имовина	80.919	0,3
	- некрет.постројења и опрема	17.607.368	75,3
	- дугор.финансијски пласмани	854.361	3,7
2.	Обртна имовина	4.847.417	20,7
	- залихе	733.240	3,1
	- потраживања, кратк. пласмани, ПДВ	2.046.949	8,8
	- готовина	2.067.228	8,8
	Укупна актива	23.390.064	100,0
	ПАСИВА		
1.	Капитал умањен за губитак	16.038.569	68,6
2.	Обавезе	7.351.496	31,4
	- дугорочна резервисања и обавезе	288.081	1,2
	- одложене пореске обавезе	1.702.652	7,3
	- краткорочне обавезе	5.360.763	22,9
	Укупна пасива	23.390.065	100,0

Према пројектованим билансним позицијама основни показатељи ликвидности односно краткорочне финансијске равнотеже су следеће:

Рацио тренутне ликвидности (покривеност краткорочних обавеза новчаним средствима)	0,39
Рацио текуће ликвидности (покривеност краткорочних обавеза краткорочним потраживањима и новчаним средствима)	0,77
Рацио опште ликвидности (покривеност краткорочних обавеза укупним обртним средствима)	0,90

5.2. Биланс успеха

У Билансу успеха за 2017. годину планиране су следеће позиције:

Табела бр. 4: Структура укупних прихода, расхода и добитак у 2017. години (у хиљ. динара)

I	УКУПНИ ПРИХОДИ	10.668.938
1	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	10.320.718
2	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	40.361
3	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	297.719
4	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	10.140
II	УКУПНИ РАСХОДИ	10.583.045
1	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	10.107.245
2	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	101.706
3	ОСТАЛИ РАСХОДИ	352.696
4	ГУВИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	21.400
III	ДОБИТАК	85.893

У 2017. години планирани су укупни приходи у износу од око 10,7 млрд. динара, укупни расходи у износу од око 10,6 млрд. динара и добитак од око 85,9 милиона динара.

Финансијском конструкцијом за 2017. годину остварена је равнотежа расположивих прихода и расхода без обрачунских категорија и обезбеђен је део сопствених средстава за отплату Друштву пренетих кредитних обавеза и обавеза према страним железничким управама, као и за финансирање инвестиција.

Структуру пословних прихода илуструје следећи приказ:

Табела бр. 5: Структура пословних прихода (у хиљ. динара)

Ред. бр.	Опис	01.01.2017 - 31.12.2017.
1	2	3
	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	10.320.718
1.	Транспортни приходи са приходима од употребе кола	10.135.508
	<i>Приходи од превоза (1.1+1.2.1.)</i>	<i>9.945.470</i>
1.1.	Приход од превоза из унутрашњег саобраћаја	1.981.314
1.2.	Приход на међународном тржишту	8.154.194
1.2.1.	Од превоза робе	7.964.156
1.2.2.	Употреба теретних кола у међународном саобраћају (РИВ)	190.038
2.	Остали пословни приходи	159.081

2.1.	Остали приходи од продаје производа и услуга из превоза (приходи од рада локомотива по посебним захтевима, приходи од услуга одржавања возних средстава и др.)	143.098
2.2.	Други пословни приходи (приходи од закупа кола датих корисницима у земљи и др.)	15.983
3.	Приходи до висине трошкова амортизације	26.129

Планирани пословни добитак за 2017. годину износи око 213,5 милиона динара, са покрићем трошкова амортизације основних средстава.

Структуру пословних расхода илуструје следећи приказ:

Табела бр. 6: Структура пословних расхода (у хиљ. динара)

Ред. бр	ОПИС	01.01.2017 - 31.12.2017.
1	2	3
I	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	10.107.245
1.	Трошкови материјала	1.552.814
1.1.	Трошкови енергије	1.444.330
1.2.	Заштитна одећа и обућа	35.856
1.3.	Трошкови уља и мазива	45.000
1.4.	Трошкови осталог материјала (трошкови канцеларијског материјала и обрасци, алата и инвентара, материјала за хигијену и др.)	27.628
2.	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	3.252.932
2.1.	Бруто зараде	2.265.700
2.2.	Доприноси на терет послодавца	441.812
2.3.	Остале накнаде трошкова запослених	545.420
2.3.1.	Трошкови службених путовања	82.411
2.3.2.	Трошкови превоза радника на рад и са рада	152.387
2.3.3.	Износ средстава која ће се уплатити у буџет по основу примене Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава	225.364
2.3.4.	Остале накнаде	85.259
	- трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	34.409
	- трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	450
	- трошкови накнада члановима скупштине	4.597
	- трошкови накнада члановима комисије за ревизију	2.829
	- отпремнина код одласка у старосну пензију	1.837
	- помоћ запосленом и породици	28.600
	- стипендије и кредити ученицима и студентима	480
	- трошкови накнада синдикату по члану 127 колективног уговора	6.797
	- остали лични расходи	5.260
3.	Трошкови амортизације и резервисања	680.000
4.	Остали пословни расходи	4.633.949
4.1.	Трошкови производних услуга	4.409.098
4.1.1.	Трошкови услуга и материјала за одржавање - сопствена средства	511.674
	- од тога трошкови услуга за технички преглед терет.воз.и кола	145.000
4.1.2.	Трошкови колске најамнине теретних кола у међународном саобраћају	1.122.552
4.1.3.	Трошкови услуга рада локомотиве по посебним захтевима	73.897
4.1.4.	Трошкови закупнина	255.468
4.1.5.	Трошкови истраживања	5.176
4.1.6.	Трошкови комуналних услуга	24.784
4.1.7.	Непосредна заштита од пожара и обезбеђење имовине	52.500
4.1.8.	Трошак накнаде приступа железничкој инфраструктурној мрежи	1.936.808

4.1.9.	Трошкови пратеће услуге за формирање и отпрему воза	292.475
4.1.10.	Трошкови услуга снабдевања локомотива горивом	44.000
4.1.11.	Остале производне услуге (трошкови ПТТ услуга, трошкови услуга вуче возова по Споразуму 202, трошкови услуге заштите на раду, трошкови израде реда вожње, трошкови сајмова, рекламе и пропаганде, трошкови превоза железницом за сопствене потребе и др.)	89.764
4.2.	Нематеријални трошкови	224.851
4.2.1.	Трошкови непроизводних услуга	92.896
	- трошкови ревизије финансијских извештаја или ревизије пословања	500
	- трошкови судских и адвокатских услуга	13.659
	- трошкови консултантских услуга	10.616
	- трошкови здравствених услуга	38.271
	- трошкови стручног образовања и усаглашавања запослених	3.950
	- трошкови услуга чишћења	24.800
	- остале непроизводне услуге	1.100
4.2.2.	Репрезентација	3.000
4.2.3.	Трошкови осигурања	48.767
4.2.4.	Трошкови платног промета	6.499
4.2.5.	Трошкови чланарина	17.456
4.2.6.	Трошкови пореза	31.910
4.2.7.	Остали нематеријални трошкови	14.324
4.2.7.1.	Таксе	8.774
4.2.7.2.	Трошкови информативних гласила и стручне литературе	750
4.2.7.3.	Остало (трошкови услуга за административне, стручне и помоћне послове, трошкови огласа у штампи и у другим медијима (осим за рекламу и пропаганду и др.)	4.800
4.2.8.	Резерве	10.000
5.	ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	-12.450

5.3. План добити / губитка

Друштво ће у 2017. години пословати са добитком. Одлуку о расподели добити, у складу са актом о буџету Републике Србије за 2017. годину, Законом о привредним друштвима и Статутом Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, доноси Скупштина Друштва, а сагласност даје Влада.

5.5 Извештај о токовима готовине

Новчани токови, за 2017. годину, пројектовани су по билансним позицијама прилива и одлива готовине из пословних активности, инвестирања и финансирања.

Новчани токови из пословних активности; прилив готовине из пословних активности пројектован је у складу са планираним приходима из области редовног пословања, наплатом прихода из претходног периода, приливом од камата за текућа потраживања и приливом по основу више плаћеног пореза на додатну вредност, а одлив готовине обухвата одлив по основу обавеза према добављачима, запосленима, пореза на добит, пореза на имовину и др.

Новчани токови из активности инвестирања; прилив готовине из активности инвестирања планиран је на основу продаје расходованих теретних кола и локомотива у складу са Решењем Владе РС бр.404-6096/2016 од 30.06.2016. године којим се даје сагласност на Одлуку бр. 5/2016-21-14 од 13.06.2016.године коју је донела Скупштина „Србија Карго“ а.д., а одлив готовине планиран је по основу куповине нематеријалне имовине и опреме.

Новчани токови из активности финансирања; одлив готовине обухвата одлив по основу финансијског лизинга.

Наредна табела приказује пројекцију укупних новчаних токова за период од 1. јануара до 31. децембра 2017. године.

ПОЗИЦИЈА	у мил.дин.
УКУПНИ ПРИЛИВИ	11.570,4
УКУПНИ ОДЛИВИ	11.437,5
НЕТО ПРИЛИВ	132,9
ПОЧЕТНО СТАЊЕ	1.985,9
КУРСНЕ РАЗЛИКЕ-нето одлив	51,5
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ПЕРИОДА	2.067,2

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. Трошкови запослених

Укупни трошкови запослених у 2017. години износе 3.252,9 милиона динара, и исти учествују са око 32,2% у пословним расходима.

У оквиру трошкова запослених, највећи износ односи се на масу за зараде (брuto 2) која износи 2.707,5 милиона динара. У оквиру осталих накнада трошкова запослених и осталих личних расхода, у које су имплементиране одговарајуће одредбе Закона о раду, Колективног уговора „Железнице Србије“ ад и Уредбе о накнади трошкова и отпремнини државних службеника и намештеника, и који износе 545,4 милиона динара, налази се и планирани износ средстава за уплату у буџет Републике Србије по основу примене Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

Укупна планирана маса за зараде са доприносима на терет послодавца (брuto 2) износи 2.707,5 милиона динара и од наведеног износа за доприносе на терет послодавца планирано је да се усмери 441,8 милиона динара, а остатак од 2.265,7 милиона динара обухвата трошкове брuto зарада.

За 2017. годину, планирани број запослених који ће обављати привремене и повремене послове јесте 50. С обзиром да је повећан обим посла и превоза са Железаром Смедерево, Друштву је потребан већи број извршилаца који би учествовали у инвестиционом одржавању вагона за квалитетно редовно извршавање превоза, и то је главни разлог повећаног планираног броја ангажованих по овом основу у односу на 2016. годину.

Због најаве "Инфраструктура железнице Србије" а.д. да повлачи меневристе из НИС-а и ЕПС-, Друштво би постало угрожено на начин да не може више да врши превоз за потребе рафинерије Панчево и рудник угља Ресавица, те се у ту сврху предвиђа ангажовање 25 маневриста по основу привремених и повремених послова.

До краја 2017. године, а из неопходности одржавања редовитости и безбедности саобраћаја, предвиђено је и стручно оспособљавање 100 волонтера машиновођа - дефицитарног кадра високог старосног и радног стажа. За исте су предвиђене накнаде трошкова превоза као и доприноса за случај инвалидности и телесног оштећења по основу повреде на раду и професионалне болести у складу са законском обавезом

6.2. Динамика запошљавања

У току 2017. године планиран је пријем 136 запослених, а динамика пријема приказана је у Тачки 6.2. Планиран је пријем 86 запослених средње стручне спреме, који су у току 2016. године, по основу јавног огласа за стручно оспособљавање приправника за рад без заснивања радног односа, са „Србија Карго“ Београд, закључили уговоре ради стручног оспособљавања и полагања стручног испита, за послове машиновођа, а у циљу обезбеђивања редовитости и уредности железничког саобраћаја, као и обезбеђивање дефицитарног занимања. Такође, планиран је и пријем 50 високообразованих приправника а у циљу увођења професионализације у пословању Друштва и подмлађивања постојећег кадра запослених, узимајући у обзир чињеницу да је просечна старост у Друштву 50,5 година.

У 2017. години у складу са Законом о раду и Планом оптимизације броја запослених у Акционарском друштву за железнички превоз робе „Србија Карго“ Београд, за период 2016-2020. година планирано је смањење броја запослених за 550, а динамика напуштања по кварталима приказана је у Тачки 6.2. Планирано је да радни однос престане за 9 запослених због навршених 65 година живота (по сили закона), 56 запослених по другим основама (нпр. инвалидска пензија, споразумни престанак, смрт запосленог и сл.) и 485 запослених у поступку реализације Програма решавања вишка запослених уз исплату отпремнине, одлазак предвиђен за четврти квартал 2017. године, у сврху чега су потребна финансијска средства у процењеном износу од око 640 милиона динара. Процена потребних средстава, извршена је на основу опција и пакета отпремнина превиђених Планом оптимизације броја запослених у Акционарском друштву за железнички превоз робе „Србија Карго“ Београд за период 2016-2020 година.

Запослени у „Србија Карго“ а.д., треба да поседују компетенције за прихватање и имплементацију ефеката модернизације железничких капацитета на основу актуелних инвестиционих пројеката и тржишну оријентацију, квалитетно пружање услуга корисницима, која мора да се изгради кроз процес реструктурирања.

6.3. Планирана структура запослених

Од укупно 2.814 запослених у „Србија Карго“ а.д. на дан 31.12.2017. године, највећи проценат запослених је са средњом стручном спремом (47,7%), највећи проценат чине запослени из старосне категорије „41-50“ година живота (37,3%), а према годинама радног стажа, највећи проценат чине запослени из категорије „31-35“ година временаведеног у радном односу (25,6 %).

Планирана структура запослених у „Србија Карго“ а.д., кретала би се у правцу који диктирају потребе савременог тржишно оријентисаног Друштва за превоз робе.

6.4. План исплате зарада

Средства за зараде планирана су у складу са: Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о раду, Законом о буџетском систему, Законом о доприносима за обавезно социјално осигурање, Законом о порезу на доходак грађана и Колективним уговором „Железнице Србије“ ад (у току 2017. године планирана је израда новог Колективног уговора за Акционарско друштво за железнички превоз робе „Србија Карго“).

У складу са договором са министарствима, до краја 2016. године реализоваће се План о измени Плана оптимизације броја запослених у „Србија Карго“ а.д. у периоду 2016-2020.

године донет Одлуком број 5/2016-37-24 од 18.11.2016. године и Програм решавања вишка запослених у 2016. години донет Одлуком број 5/2016-38-24 од 18.11.2016. године, којим је предвиђено да 687 запослених до краја 2016. године напусти Друштво, уз исплату отпремнине у складу са Планом за реформу железнице 2016-2020. године који је усвојила Радна група за управљање процесом реформе „Железнице Србије“ а.д. дана 15.10.2015. године.

Планирана маса за зараде за све запослене (пословодство и остале запослене) планирана је полазећи од просечне исплаћене зараде за ове категорије запослених у месецу октобру 2016. године, умањене за процењени износ зарада запослених који су прихватили Програм за решавање вишка запослених у 2016. години и који ће напустити Друштво до краја године, процењеног броја запослених на крају 2017. године и планиране динамике запошљавања. У месецима када се према Закону о државним и верским празницима ради на дан државног и верског празника који је нерадни дан, масе зарада су увећане, због рада запослених који непосредно учествују у вршењу железничког саобраћаја и имају право на увећану зараду (око 58% од укупног броја запослених). Планирана маса за зараде може бити коригована у складу са принципима фискалног управљања и политиком Владе.

Структура запослених који напуштају Друштво указује да су то запослени са најнижим зарадама, због чега није могуће да процентуално смањење просечне зараде буде исто као и процентуално смањење броја запослених.

Просечна зарада новозапослених је планирана у већем износу од просечне зараде старозапослених због тога што је у току 2017. године предвиђен пријем 86 запослених, за послове машиновођа, чија зарада са додацима који су за то занимање предвиђени Колективним уговором (рад у смени и турнусу, ноћни рад, једноposed и др.), као и планирани пријем 50 високообразованих профила, произвела је просечну зараду новозапослених већу од зарада старозапослених.

Месечна вредност за исхрану у току рада и вредност једне дванаестине регреса за коришћење годишњег одмора садржане су у вредности једног радног часа.

У „Србија Карго“ а.д. се не исплаћује 13. плата.

6.5. Планиране накнаде члановима скупштине

Висина накнада за председника и чланове Скупштине „Србија Карго“ а.д, а које се исплаћују месечно, утврђује се на основу: Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Закона о доприносима за обавезно социјално осигурање и Одлуке Владе 05 Број: 121-11800/2016 од 15. децембра 2016. године. Износ нето накнаде за чланове Скупштине је планиран у висини просечне нето зараде по запосленом у Републици Србији, исплаћене у месецу септембру 2016. године; накнада за рад председника Скупштине је увећана за 20 одсто. Скупштина „Србија Карго“ а.д. има 5 чланова.

Висина накнада за председника и чланове Комисије за ревизију, а које се исплаћују месечно, утврђује се на основу Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава и Одлуке Број: 5/2016-41-27 од 26.12.2016. године о утврђивању висине накнаде за рад Комисије за ревизију у „Србија Карго“ а.д. а коју је донела Скупштина „Србија Карго“ а.д. Износ нето накнаде за чланове Комисије за ревизију је планиран у висини просечне нето зараде по запосленом у Републици Србији, исплаћене у месецу септембру 2016. године; накнада за рад председника Комисије за ревизију је увећана за 20 одсто. Комисија за ревизију у „Србија Карго“ а.д. има 3 члана.

Табеларни прикази уз поглавље 6, налазе се у Прилогу, у тачкама 6.1., 6.2., 6.3., 6.4., 6.4.1.1., 6.4.1.2. и 6.5.

7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

7.1. План капиталних улагања

У периоду 2017 - 2019. године планирано је да се капитални инвестициони пројекти финансирају, првенствено, из зајмова и других аранжмана међународних финансијских институција.

Пројекат Коридор X - Набавка око 8 вишесистемских електролокомотива и модернизација око 31 електролокомотиве - зајам Европске банке за обнову и развој (EBRD IV) финансира се из средстава кредита ЕБРД бр. 41125 у износу од 64 милиона еура.

Одлуком Број: 5/2016-34-22 од 21.10.2016. године Скупштина „Србија Карго“ а.д. одобрила је закључење Уговора о превосу (новацији) и изменама и допунама бр. 1 Уговора о зајму бр. 41125 од 15. септембра 2010. године, задужење код Европске банке за обнову и развој у износу од ЕУР 64.000.000 по основу наведеног уговора и истовремено овластила законског заступника да закључи наведени уговор.

Уговору о преносу (новацији) и изменама и допунама бр. 1 Уговора о зајму бр. 41125 од 15. септембра између „Железнице Србије“ ад као Првобитног Зајмопримца, Европске банке за обнову и развој као Зајмодавца, „Инфраструктуре железнице Србије“ а.д. као Зајмопримца 1. транше зајма и „Србија Карго“ а.д. као Зајмопримца 2.-транше зајма закључен је 17.11.2016. године под Оперативним бројем: 48883/48406.

Након усаглашавања са стучним консултантима ЕБРД-а и одобрења од стране Банке, тендерска документација за први степен тендера за модернизацију 31 електро локомотиве објављена на сајту банке дана 27.04.2017.године и истог дана је објављен позив за подношење понуда.

У оквиру I фазе, 12.06.2017.године, обављено је отварање понуда у којима су понуђачи доставили техничке понуде. Након консултација са стручним Консултантом ЕБРД-а доставиће се извештај Банци, те по добијању одговора од исте приступиће се II фази у којој ће понуђачи доставити пунуде са ценама.

Након усаглашавања са стучним консултантима ЕБРД-а и одобрења од стране Банке, тендерска документација за први степен тендера за набавку 8 тросистемских електро локомотива за вучу теретних возова објављена на сајту банке дана 26.06.2017 и истог дана је објављен позив за подношење понуда које се отварају 10.08.2017.године. Обзиром на динамику спровођења двостепених поступака закључења уговора са изабраним понуђачима реализоваће се и завршетак поступака набавки обе компоненте овога зајма.

У 2017. години планира се ангажовање Консултанта за даљи процес реструктурирања железничког сектора у Србији и чији се почетак рада очекује почетком године (јануар, фебруар, ангажовање ће трајати 24 месеца), за шта су обезбеђена средства из ИПА 2014, процењене вредности око 2 милиона евра.

„Србија Карго“ а.д покренуће у 2017. години, у сарадњи са МГСИ, и Делегацијом ЕУ у Србији, Пројекте који ће се финансирати из бесповратних ИПА фондова, а за које још нису обезбеђена средства, и то:

1. Пројекат праћења теретних кола на мрежи (tracking and tracing system for cargo trains), процењене вредности око 1,5 милиона евра (заједно са „Инфраструктуром железнице Србије“ а.д.)

2. Пројекат оптимизације комерцијалног и институционалног пословања „Србија Карго“ а.д, процењене вредности око 0,5 милиона евра и
3. Пројекат оптимизације возних средстава, процењене вредности око 0,5 милиона евра.

План инвестиционих улагања из сопствених средстава

План реализације инвестиција за 2017. годину претпоставља финансирање реализације започетих и пренетих инвестиција, као и обезбеђење средстава за нове набавке (аналитика приказана у Тачкама 9.1, Прилогу 1 и Прилогу 4).

8. ЗАДУЖЕНОСТ

8.1. Кредитна задуженост – преглед садашњих кредитних обавеза

У складу са Планом реализације капиталних улагања, за 2017. годину Планом доспећа кредитних обавеза не предвиђа се повлачење EBRD - овог Зајма.

Према Уговору о новацији предвиђена је отплата Зајма до 10. маја 2025. по полугодишњим ратама 10. маја и 10. новембра сваке године.

Табела бр 7: Стање кредитне задужености по инокредиторима на дан 31.12.2017.

у ЕУР			
КРЕДИТ	ПОВУЧЕНО	ПЛАЋЕНА ГЛАВНИЦА	СТАЊЕ КРЕДИТНЕ ЗАДУЖЕНОСТИ 31/12/2017
ЕВРД IV			
MEINL BANK¹⁾			
			5.980.742,65

1) Meinl bank - Уговор о кредиту-измирење обавеза према ино железничким управама..

У кредитним обавезама, приказана је обавеза према Meinl banci, по основу пренетог кредита „Железнице Србије“ ад у пословне књиге „Србија Карго“ а.д , а уговореног без гаранције Републике Србије.

8.2. Неизмирена дуговања и ненаплаћена потраживања

Неизмирене обавезе и ненаплаћена потраживања и „Железнице Србије“ ад пренете у пословне књиге „Србија Карго“ а.д. отварањем почетног стања на дан 10.08.2015. године износе око 2.533 хиљаде динара, односно 202 хиљаде динара респективно. До краја 2016. године процењује се да ће бити извршена плаћања у износу од око 50 милиона динара по основу потписаних споразума о репрограму дуга са Железницама Републике Српске, железницама Аустрије и Мађарске.

За 2017. годину планира се одржавање континуитета у измирењу неплаћених обавеза "Железнице Србије" а.д. пренетих у пословне књиге "Србија Карго" а.д., те је финансијском конструкцијом за 2017. годину предвиђен издатак од око 200 милиона динара из сопствених средстава за ове сврхе.

Процењене неизмирене обавезе са стањем на дан 31.12.2017. године износе око 3.091,8 милиона динара, а процењена ненаплаћена потраживања око 2.046,9 милиона динара.

Табела 8. Структура потраживања и обавеза на дан 31.12.2017.год.

	у мил. дин.
1. Потраживања	2.047
- потраживања по основу продаје	1.568
- порез на додату вредност	460
- остала потраживања	20
2. Обавезе	3.092
- обавезе из пословања	2.587
- остале краткорочне обавезе	505

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

9.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

Полазећи од финансијског плана за 2017. годину, односно планираних финансијских средстава за трошкове и инвестиције, сачињен је преглед финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности (Тачка 9.1. у прилогу). Полазећи од наведеног обрасца као глобалног оквира, сачиниће се План набавки.

9.2. Средства за посебне намене

У оквиру појединих позиција трошкова планирају се и трошкови, односно средства која се планирају и користе по посебним критеријумима (за спонзорство и донације, пропаганду и репрезентацију, хуманитарне и спортске активности, помоћ¹ и др.). Наведени плански оквирни износи у Тачки 9.2. представљају средстава на годишњем нивоу, са свим евентуалним пореским и сл. давањима која би могла теретити ове трошкове.

У оквиру позиције средстава за рекламу и пропаганду налази се и планирани трошак сајма у износу од 200 хиљада динара.

У складу са Законом о порезу на добит правних лица, издаци за образовне, научне, хуманитарне, верске и спортске намене, заштиту животне средине признају се као расход до прописаног лимита при утврђивању опорезиве добити. Ови расходи су планирани у оквиру позиције „остало“ Тачке 9.2 у следећим износима: издаци за образовне намене 4.200 хиљада динара, издаци за културне намене 500 хиљада динара, издаци за хуманитарне намене 500 хиљада динара, издаци за заштиту животне средине 5.150 хиљада динара, поклон и помоћ физичким и правним лицима 68 хиљада динара.

¹ Средства за помоћ запосленим и члановима породице приказана су у обрасцу 6.1. и користе се у складу са Колективним уговором на основу Одлуке о висини солидарне помоћи која се доноси на предлог комисије састављене од представника синдиката и послодавца, а на основу одговарајуће документације.

Донације и спонзорство

Одбор директора „Србија Карго“ а.д. донео је Правилник о спонзорству и донацијама 23. фебруара 2016. године којим се уређују предмет, поступак, дефиниције и начин одлучивања/закључивања уговора о спонзорству.

Правилником је предвиђено да Одбор директора у складу са планираним средствима даје предлог за одобрење захтева за спонзорство или донације Скупштини Друштва.

У циљу реализације маркетинг стратегије Друштва, која би требало да пружи подршку Друштву у остваривању планираних стратешких циљева кроз реализацију потреба клијената и последично, лојалност истих, истраживање и сегментацију тржишта, коришћење прилика за одржавање предности Друштва и друштвено одговорно деловање, за 2017. годину планирани су трошкови донаторства у износу од око три милиона динара. У току 2017. године, Друштво планира да донира и расходована средства која више не користи за обављање основне делатности.

Планирана средства за спонзорство и донације имају за сврху подршку унапређењу пословног идентитета и изградњи корпоративног имиџа Друштва.

10. ЦЕНЕ

Последње повећање цена у робном саобраћају је реализовано у првом кварталу 2008. године (25% у унутрашњем саобраћају), при чему се железница суочава са константним кумулираним повећањем цена инпута у производњи превозних услуга.

Политика цена Друштва дефинисана је у Комерцијалној политици за превоз робе за 2017. годину. Према свим корисницима услуга који имају закључен Уговор о комерцијалним условима превоза, примењивати принцип истог нивоа цена за превоз исте врсте и количине робе у оквиру исте врсте уговора.

„Србија Карго“ а.д. је у обавези да плаћа накнаду за приступ и коришћење железничке инфраструктуре, чији трошкови су исти, без обзира да ли се ради о унутрашњем или међународном саобраћају. Тако се Друштво нашло у ситуацији да су трошкови у унутрашњем саобраћају већи, а цене превоза драстично ниже од цене превоза робе у међународном саобраћају. Разлог за то је што се у унутрашњем саобраћају превози претежно нискотарифирајућа роба и највише са дизел вучом. На овим релацијама цена превоза робе не покрива трошкове превоза. Из тог разлога је «Србија Карго» а.д. Комерцијалном политиком усвојило да се предложи Министарству да, почев од 2017. године, буде изједначен ниво цена за превоз робе у унутрашњем саобраћају, без обзира на врсту робе која се превози (укидање тарифских разреда). То би значило минимално повећање цена превоза у распону од 2% до 12% (у зависности од врсте робе која се превози и тежинског састава).

У међународном саобраћају цене превоза ће у 2017. години бити повећане до 2% у односу на 2016. годину.

Ниво повластица за 2017. годину треба дефинисати у складу са сопственим трошковима, условима конкуренције, сезонским колебањима, степеном коришћења капацитета, и организацијом саобраћаја.

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

У свом редовном пословању, Друштво је у различитом обиму изложено одређеним финансијским ризицима и то промене курса страних валута, ризику од промене каматних

стопа и ризику ликвидности. Управљање ризицима у Друштву је усмерено на минимизирање потенцијалних негативних утицаја на финансијску позицију и пословање Друштва.

11.1. Кредитни ризик

Ризик промене каматне стопе: обрачун камате врши се полугодишње и камата је једнака износу шестомесечног EURIBOR-а + 1% фиксни проценат. Основни ризик кредита јавља се услед могућих варијација EURIBOR-а и његове промене.

Ризик плаћања стопе на неповучени део зајма: у складу са Уговором о зајму, Зајмопримац плаћа Провизију на неповучени део зајма која предствља део стандардне процедуре EBRD-а и обрачунава се укупан расположиви део зајма као и за сваки износ зајма који подлеже обавези враћања дуга, а још увек није повучен и износи 0,5% на годишњем нивоу. Ова провизија обрачунава се и плаћа два пута годишње. Основни ризик за „Србија Карго“ ад по овом основу, представља неблагоприятно повлачење средстава зајма, кашњење у реализацији пројекта, што узрокује плаћање већег износа провизије, а самим тим и дужи период плаћања исте.

11.2. Ризик од промене курса страних валута

Друштво је изложено ризику од промене курса страних валута који проистиче како из будућих пословних трансакција, тако и из значајних девизних обавеза, првенствено обавеза по дугорочним кредитима, али и према иножелезничким управама, као и инодобављачима. С једне стране, промена курса у смислу пада вредности динара, првенствено у односу на евро, повећава трошкове кроз повећане негативне курсне разлике и веће кредитне и друге обавезе прерачунате у динарски износ. С друге стране, промена курса у смислу јачања вредности динара, првенствено у односу на евро, може утицати на мање приходе исказане у динарима у билансу успеха од планираних, с обзиром да Друштво остварује значајан износ девизних прихода.

11.3. Ризик ликвидности

Управљање ликвидношћу има за циљ да обезбеди да Друштво своје обавезе измирује у року доспећа. Управљање ризиком ликвидности је отежано када су у питању обавезе по кредитима, иножелезничким управама као и инодобављачима, због наведених кредитних ризика и ризика од промене курса и страних валута. Такође, управљање ризиком ликвидности може бити отежано и успостављањем конкурентности на тржишту транспортних услуга, што подразумева повећање ефикасности и квалитета услуга превоза терета, уз високе трошкове одржавања капацитета за превоз робе.

11.4. Ризик од неблагоприятне наплате потраживања

Ризик од неблагоприятне наплате потраживања по основу извршених услуга превоза осталих услуга (стајарина, оправке теретних кола), што би за последицу имало кашњење и измиривање свих текућих обавеза „Србија Карго“ а.д.



ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ

Горјана Јоксовић

ТАЧКЕ И ПРИЛОЗИ

Ред. бр.	Тачка	НАЗИВ ТАЧКЕ
1	тачка 3.2.1.	БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2016. године
2	тачка 3.2.2.	БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 01.01.2016. до 31.12.2016. године
3	тачка 3.2.3.	ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду 01.01.2016 - 31.12.2016.
4	тачка 5.1.	БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2017. године
5	тачка 5.2.	БИЛАНС УСПЕХА за 2017. годину
6	тачка 5.3.а	ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ РАСХОДА ЗА 2017. ГОДИНУ - ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
7	тачка 5.3.б	ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА ЗА 2017. ГОДИНУ
8	тачка 5.4	ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду 01.01.2017 - 31.12.2017.
9	тачка 6.1.	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ
10	тачка 6.2.	ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА
11	тачка 6.3.	Квалификациона структура запослених, старосна структура и структура по времену у радном односу
12	тачка 6.4.	ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА
13	тачка 6.4.1.1.	Запосленост по месецима
14	тачка 6.4.1.2.	Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
15	тачка 6.5.	Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора
16	тачка 6.5.а	Накнаде Комисије за ревизију
17	тачка 7.1.	ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА у периоду 2017-2019. године
18	тачка 8.1.	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА И ПЛАН ОТПЛАТА У 2017. ГОДИНИ ПО КРЕДИТОРИМА
19	тачка 8.2.	НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ
20	тачка 9.1.	ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ
21	тачка 9.2.	СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

ПРИЛОЗИ

21		ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА
22	Прилог 1	РЕАЛИЗАЦИЈА И НАБАВКА ПУТНИЧКИХ ВОЗИЛА
23	Прилог 2	СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО ОРГАНИЗАЦИОНИМ ДЕЛОВИМА
24	Прилог 3	ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ У 2017. ГОДИНИ
25	Прилог 4	ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

Додатне тачке

26	Додатна тачка 1	ПЛАНИРАНИ ОБИМ ПРЕВОЗА И ПРИХОДА ОД ПРЕВОЗА У РОБНОМ САОБРАЋАЈУ
27	Додатна тачка 2	СТАЊЕ ЖЕЛЕЗНИЧКИХ ВОЗИЛА
28	Додатна тачка 3	ФИНАНСИЈСКА КОНСТРУКЦИЈА ЗА 2017. ГОДИНУ

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2016.

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	у хиљадама динара ИЗНОС	
			План 31.12.2016.	Процена 31.12.2016
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	20.409.678	20.616.473
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	30.000	16.079
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	30.000	
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		16.079
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	19.526.252	19.746.033
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	4.831.589	5.077.280
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	14.650.246	14.621.717
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	13.736	13.736
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	30.618	33.300
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	63	
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	853.426	854.361
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	835.988	835.988
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030	17.438	18.373
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	3.872.713	3.779.111
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	561.945	847.141
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	534.636	568.919
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		264.270
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	27.309	13.952
20	ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	2.186.511	1.869.813
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	899.207	881.751
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	1.287.304	988.062
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	18.078	18.026

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС	
			План 31.12.2016.	Процена 31.12.2016
1	2	3	4	5
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	1.916	2.811
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	1.916	2.811
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	694.547	968.646
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	404.901	70.335
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	4.816	2.339
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	24.282.392	24.395.584
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	17.318.130	17.280.730
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	24.348.474	24.348.474
300	1. Акцијски капитал	0403	24.348.474	24.348.474
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406		
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	12.592.155	13.641.166
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	164.010	164.010
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	261.844	210.376
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	261.844	210.376
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	19.720.333	20.755.276
350	1. Губитак ранијих година	0422	19.720.333	20.755.276
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	425.477	288.081
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	266.768	288.081
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	218.768	208.081
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431	48.000	80.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	158.709	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	158.709	
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	2.503.564	2.149.487
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	4.035.221	4.677.286
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	568.685	744.004
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС	
			План 31.12.2016.	Процена 31.12.2016
1	2	3	4	5
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	568.685	744.004
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	245.000	250.752
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	1.656.540	2.284.509
431	1. Додављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Додављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Додављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Додављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Додављачи у земљи	0456	692.690	736.282
436	6. Додављачи у иностранству	0457	963.850	1.548.227
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	0	
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	515.821	434.313
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	120.557	39.697
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	928.618	924.011
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	24.282.392	24.395.584
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

БИЛАНС УСПЕХА
у периоду од 01.01. до 31.12. 2016. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С	
			План 2016.	Процена 2016.
1	2	3	4	5
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	10.263.630	9.458.265
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	10.237.279	9.419.671
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	2.474.996	2.521.427
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	7.762.283	6.898.244
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016		26.129
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	26.351	12.465
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	9.979.436	9.022.988
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	9.606	12.159
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	81.041	187.962
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	1.466.287	1.361.120
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	3.553.512	3.492.388
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	3.416.127	2.847.300
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	1.260.921	999.990
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С	
			План 2016.	Процена 2016.
1	2	3	4	5
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	211.154	146.387
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	284.194	435.277
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	89.141	35.348
66, осим 662, 663 и 664	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	2.047	923
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	87.094	34.425
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	31.752	31.892
56, осим 562, 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		86
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		86
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	100	159
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	31.652	31.647
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	57.390	3.456
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049		
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	20.000	23
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	30.000	279.770
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	41.096	184.913
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	11.220	74.711
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	361.460	269.189
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С	
			План 2016.	Процена 2016.
1	2	3	4	5
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	99.615	62.283
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	261.844	206.906
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)	1064		
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	ІІІ. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1068		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01.2016. до 31.12. 2016. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.-31.12.2016	Процена 2016.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	10.652.276	9.383.119
1. Продаја и примљени аванси	3002	10.040.130	9.269.706
2. Примљене камате из пословних активности	3003	2.047	923
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	610.099	112.490
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	11.039.950	9.297.465
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	7.341.288	5.576.746
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	3.468.929	3.489.369
3. Плаћене камате	3008	100	159
4. Порез на добитак	3009	203.161	203.161
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	26.472	28.029
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		85.654
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	387.674	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	368.757	192.756
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	368.757	189.945
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		2.811
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019		40.080
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		40.080
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	368.757	152.676
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	11.021.033	9.575.875
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	11.039.950	9.337.545
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	18.917	238.330
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	722.383	722.383
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		13.932
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	8.920	6.000
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	694.547	968.646

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2017.

У хиљадама динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2017.	План 31.03.2017	План 30.06.2017	План 30.09.2017	План 31.12.2017
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	18.542.648	18.558.553	18.499.235	18.607.648	18.542.648
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	80.919	34.359	34.359	80.919	80.919
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	20.919	19.359	19.359	20.919	20.919
013 и део 019	3. Гудвил	0006					
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007					
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	60.000	15.000	15.000	60.000	60.000
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009					
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	17.607.368	17.669.833	17.610.515	17.672.368	17.607.368
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011					
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	4.387.093	4.410.553	4.402.733	4.394.913	4.387.093
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	12.656.864	13.141.874	12.980.204	12.818.534	12.656.864
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	7.433	7.433	7.433	7.433	7.433
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	36.606	38.136	37.626	37.116	36.606
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	519.372	71.837	182.519	414.372	519.372
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017					
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018					
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019					
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020					
032 и део 039	2. Основно стадо	0021					
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022					
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023					
04, осим 047	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	854.361	854.361	854.361	854.361	854.361
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025					
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026					
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	835.988	835.988	835.988	835.988	835.988
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028					
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029					
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030	18.373	18.373	18.373	18.373	18.373
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031					
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032					
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033					
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034					
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035					
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036					
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037					
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038					
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039					
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040					
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041					
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	4.847.417	4.855.121	5.200.938	5.262.678	4.847.417
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	733.240	831.951	807.162	720.125	733.240
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	542.678	568.919	557.859	528.456	542.678
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046					
12	3. Готови производи	0047					
13	4. Роба	0048					
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	182.717	249.080	220.926	182.717	182.717
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	7.845	13.952	28.377	8.952	7.845
20	ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	1.567.779	1.737.339	1.877.140	1.891.846	1.567.779
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052					
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053					
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054					
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055					
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	801.904	843.298	891.904	871.813	801.904
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	765.875	894.041	985.236	1.020.033	765.875
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058					
21	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		9.010	2.320	11.849	
22	ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	17.370	18.026	18.292	17.393	17.370
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061					
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	2.210	2.811	2.711	2.010	2.210
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063					
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064					
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065					
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066					
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	2.210	2.811	2.711	2.010	2.210
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	2.067.228	2.029.964	2.044.135	1.949.455	2.067.228
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	459.590	226.020	449.178	670.000	459.590
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070					
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	23.390.064	23.413.674	23.700.173	23.870.326	23.390.064
88	Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072					

Група рачуна- рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2017.	План 31.03.2017	План 30.06.2017	План 30.09.2017	План 31.12.2017
1	2	3	4	5	6	7	8
	ПАСИВА						
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	16.038.569	16.156.578	16.200.438	16.132.020	16.038.569
30	II. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	24.348.474	24.348.474	24.348.474	24.348.474	24.348.474
300	1. Акцијски капитал	0403	24.348.474	24.348.474	24.348.474	24.348.474	24.348.474
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404					
302	3. Улози	0405					
303	4. Државни капитал	0406					
304	5. Друштвени капитал	0407					
305	6. Задружни удели	0408					
306	7. Емисиона премија	0409					
309	8. Остали основни капитал	0410					
31	III. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411					
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413					
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	6.403.102	6.403.102	6.403.102	6.403.102	6.403.102
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415					
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	164.010	164.010	164.010	164.010	164.010
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	85.893	396.060	439.920	179.344	85.893
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		384.315	384.315		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	85.893	11.745	55.605	179.344	85.893
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	14.634.891	14.827.048	14.827.048	14.634.891	14.634.891
350	1. Губитак ранијих година	0422	14.634.891	14.827.048	14.827.048	14.634.891	14.634.891
351	2. Губитак текуће године	0423					
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	288.081	288.081	288.081	288.081	288.081
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	271.695	278.742	279.315	270.549	271.695
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427					
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	191.695	198.742	199.315	190.549	191.695
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	16.385	9.339	8.766	17.531	16.385
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433					
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434					
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435					
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436					
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437					
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438					
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	16.385	9.339	8.766	17.531	16.385
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440					
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	1.702.652	1.702.652	1.702.652	1.702.652	1.702.652
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	5.360.763	5.266.363	5.509.002	5.747.573	5.360.763
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	744.004	744.004	744.004	744.004	744.004
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444					
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445					
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446					
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447					
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448					
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	744.004	744.004	744.004	744.004	744.004
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	250.752	239.596	268.722	245.570	250.752
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	2.586.678	2.633.642	2.609.573	2.802.404	2.586.678
431	1. Додављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452					
432	2. Додављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453					
433	3. Додављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454					
434	4. Додављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455					
435	5. Додављачи у земљи	0456	1.122.865	1.085.415	1.115.294	1.238.591	1.122.865
436	6. Додављачи у иностранству	0457	1.463.813	1.548.227	1.494.279	1.563.813	1.463.813
439	7. Остале обавезе из пословања	0458					
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	505.077	434.313	421.744	418.659	505.077
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	0	112.614	225.191	340.046	
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	98.047	39.860	65.812	75.649	98.047
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	1.176.205	1.062.334	1.173.956	1.121.241	1.176.205
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463					
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	23.390.065	23.413.674	23.700.173	23.870.325	23.390.065
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465					

БИЛАНС УСПЕХА
у периоду од 01.01. до 31.12. 2017. године

тачка 5.2.

у хиљадама динаре

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План	РЕБАЛАНС					у хиљадама динара	Индекс (5:4)
			01.01- 31.12.2017.	01.01- 31.12.2017.	01.01- 31.03.2017.	01.01- 30.06.2017.	01.01- 30.09.2017.	01.01- 31.12.2017.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА									
60 до 65, осим 62 и 63	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	10.055.205	10.320.718	2.605.629	5.028.680	7.673.461	10.320.718	102,6	
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002								
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003								
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004								
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005								
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006								
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007								
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008								
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	10.016.217	10.278.606	2.602.414	5.022.250	7.663.816	10.278.606	102,6	
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010								
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011								
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012								
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013								
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	2.793.396	2.067.794	366.290	840.464	1.454.129	2.067.794	74,0	
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	7.222.820	8.210.812	2.236.124	4.181.787	6.209.688	8.210.812	113,7	
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ. ¹⁾	1016	26.129	26.129				26.129	100,0	
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	12.859	15.983	3.215	6.430	9.645	15.983	124,3	
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА									
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	9.637.254	10.107.245	2.562.417	5.089.702	7.592.206	10.107.245	104,9	
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019								
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	12.450	12.450	3.113	6.225	9.338	12.450	100,0	
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021								
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022								
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	103.484	108.484	27.121	54.242	81.363	108.484	104,8	
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	1.397.140	1.444.330	356.960	713.921	1.070.881	1.444.330	103,4	
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	3.238.369	3.252.932	801.589	1.520.700	2.429.799	3.252.932	100,4	
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	3.765.139	4.409.098	1.144.405	2.248.534	3.337.951	4.409.098	117,1	
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	900.000	680.000	170.000	340.000	510.000	680.000	75,5	
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	0	0	0	0	0	0		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	245.573	224.851	65.454	118.531	171.550	224.851	91,6	
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 + 1018) ≥ 0	1030	417.951	213.474	43.212		81.255	213.474	61,1	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 + 1001) ≥ 0	1031				61.022				
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	40.361	40.361	6.013	12.026	18.039	40.361	100,0	
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033								
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034								
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035								
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036								
669	4. Остали финансијски приходи	1037								
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	945	945	236	472	705	945	100,0	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	39.416	39.416	5.777	11.554	17.331	39.416	100,0	
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	101.057	101.706	18.016	36.116	54.135	101.706	100,6	
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	31.706	86	0	86	86	86	0,3	
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042								
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043								
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044								
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	31.706	86	0	86	86	86	0,3	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	32.153	467	117	294	390	467	1,5	
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	37.198	101.152	17.899	35.799	53.698	101.152	271,9	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 + 1040)	1048								
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 + 1032)	1049	60.696	61.344	12.003	24.092	36.096	61.344	101,1	
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	23.552	24	6	12	18	24	100,0	
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	100000	100.000	0	0	0	100.000	100,0	

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Плен 01.01- 31.12.2017.	Р Е Б А Л А Н С					Индекс (5:4)
				01.01- 31.12.2017.	01.01- 31.03.2017.	01.01- 30.06.2017.	01.01- 30.09.2017.	01.01- 31.12.2017.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	77.448	297.696	1.008	176.781	191.828	297.696	384,4
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	242.353	252.696	16.574	33.148	51.221	252.696	104,3
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	92.374	97.153	15.649	58.530	185.784	97.153	105,2
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055							
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056							
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	36.101	11.260	3.904	2.925	6.440	11.260	31,2
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	56.273	85.893	11.745	55.605	179.344	85.893	152,6
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059							
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК ²¹								
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060							
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061							
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062							
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063							
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)	1064							
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065							
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066							
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067							
	ІІІ. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ								
	1. Основна зарада по акцији	1068							
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069							

¹⁾ Приходи од премија, субвенција, донација односе се на приходе од субвенције до висине трошкова обрачунате амортизације на опрему из донација, која је отварањем почетног стања одређена Друштву.

²⁾ Износ средстава за порез на добитак утврдиће се Пореским билансом за 2017. годину.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01.2017. до 31.12. 2017. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2017.	План 01.01- 31.03.2017.	План 01.01- 30.06.2017.	План 01.01- 30.09.2017.	План 01.01.- 31.12.2017
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	11.433.407	2.843.189	5.591.002	8.486.579	11.433.407
1. Продаја и примљени аванси	3002	10.732.683	2.713.647	5.244.655	7.999.683	10.732.683
2. Примљене камате из пословних активности	3003	945	236	472	709	945
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	699.779	129.306	345.875	486.188	699.779
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	10.737.543	2.692.125	5.415.877	8.049.664	10.737.543
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	7.193.664	1.845.811	3.621.679	5.387.665	7.193.664
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	3.252.932	801.589	1.620.700	2.429.799	3.252.932
3. Плаћене камате	3008	467	117	234	350	467
4. Порез на добитак	3009	258.570	36.594	157.334	207.953	258.570
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	31.910	8.014	15.930	23.896	31.910
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	695.864	151.064	175.125	436.915	695.864
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012					
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	136.957	0	136.957	136.957	136.957
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	136.957		136.957	136.957	136.957
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017					
5. Примљене дивиденде	3018					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	696.486	93.505	226.897	569.339	696.486
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	696.486	93.505	226.897	569.339	696.486
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024					
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	0	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028					
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	3.441	573	1.147	2.294	3.441
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034					
4. Остале обавезе (одливи)	3035					
5. Финансијски лизинг	3036	3.441	573	1.147	2.294	3.441
6. Исплаћене дивиденде	3037					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	3.441	573	1.147	2.294	3.441
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	11.570.364	2.843.189	5.727.959	8.623.536	11.570.364
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	11.437.470	2.786.203	5.643.921	8.621.297	11.437.470
Ћ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	132.894	56.986	84.038	2.240	132.894
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043					
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1.985.860	1.985.860	1.985.860	1.985.860	1.985.860
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	12.428	3.107	6.214	9.321	12.428
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	63.954	15.989	31.977	47.966	63.954
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	2.067.228	2.029.964	2.044.135	1.949.455	2.067.228

ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ РАСХОДА ЗА 2017. ГОДИНУ
- ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН -

(у хиљадама динара)

Ред. бр.	РАСХОДИ	План 01.01.2017 - 31.12.2017.	Ребаланс 01.01.2017 - 31.12.2017.	Индекс (4:3)
1	2	3	4	5
	УКУПНИ РАСХОДИ	10.120.866	10.583.045	104,6
A	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	9.637.254	10.107.245	104,9
I	МАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	5.265.763	5.961.912	113,2
1	Материјал, резервни делови и услуге одржавања	643.000	511.674	79,6
	<i>од тога услуге прегледача кола</i>	<i>145.000</i>	<i>145.000</i>	<i>100,0</i>
2	Енергија	1.397.140	1.444.330	103,4
2.1	Енергија за вучу возова	1.256.762	1.293.952	103,0
2.2	Остала енергија	140.378	150.378	107,1
3	Остали материјални трошкови	3.225.623	4.005.908	124,2
3.1	Трошкови осталог материјала	103.484	108.484	104,8
3.1.1	Трошкови службених одела, заштитних одела и обуће	35.856	35.856	100,0
3.1.2	Трошкови осталог материјала и набавна вредност продате робе	67.628	72.628	107,4
3.2	Остале производне услуге	3.122.139	3.897.424	124,8
3.2.1	Трошкови транспортних услуга	985.496	1.259.349	127,8
3.2.1.1	Трошкови колске најамнине теретних кола у међународном саобраћају - Правилник 91 РИВ	741.000	1.122.552	151,5
3.2.1.2	Трошкови услуга по посебним захтевима	181.596	73.897	40,7
3.2.1.3	Трошкови ПТТ услуга	8.420	8.420	100,0
3.2.1.4	Трошкови осталих транспортних услуга (превоз за сопствене потребе, услуге преноса, претовара, истовара и др.)	54.480	54.480	100,0
3.2.2	Трошкови закупнине	286.990	255.468	89,0
3.2.2.1	Трошкови закупа локомотива	54.000	54.000	100,0
3.2.2.2	Трошкови закупа теретних кола	220.880	186.380	84,4
3.2.2.3	Трошкови осталих закупнина	12.110	15.088	124,6
3.2.3	Трошкови сајмова, рекламе и пропаганде	2.000	2.000	100,0
3.2.4	Трошкови истраживања	27.505	5.176	18,8
3.2.5	Трошкови осталих услуга	1.820.148	2.375.430	130,5
3.2.5.1	Трошкови комуналних услуга	24.784	24.784	100,0
3.2.5.2	Трошкови израде реда вожње	1.200	1.200	100,0
3.2.5.3	Непосредна заштита од пожара и обезбеђење имовине	52.500	52.500	100,0
3.2.5.4	Безбедност и здравље на раду	3.241	3.241	100,0
3.2.5.5	Остале услуге по прописима о превозу робе	1.292	1.292	100,0
3.2.5.6	Трошкови накнаде дела трошкова инфраструктуре	1.507.000	1.936.808	128,5
3.2.5.7	Трошкови пратеће услуге за формирање и отпрему воза	180.000	292.475	162,5
3.2.5.8	Трошкови услуга снабдевања локомотива горивом	44.000	44.000	100,0
3.2.5.9	Остале услуге (регистрација путничких возила, коришћење аутопута, прања, пеглања, хемијског чишћења, оправка биротехничке опреме)	6.131	19.131	312,0
II	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	3.238.369	3.252.932	100,4
1	Бруто зараде и доприноси на терет послодавца	2.707.512	2.707.512	100,0
1.1	Маса за зараде (бруто 1)	2.265.700	2.265.700	100,0
1.2	Доприноси на терет послодавца	441.812	441.812	100,0
2	Остале накнаде трошкова запослених	530.857	545.420	102,7
	од тога разлика за уплату у буџет РС по основу примене Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава	225.436	225.364	100,0
III	ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА	900.000	680.000	75,6
IV	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	245.573	224.851	91,6
1	Трошкови непроизводних услуга	100.237	92.896	92,7
1.1	Трошкови здравствених услуга	38.006	38.006	100,0
1.2	Трошкови стручног образовања запослених и едукације	3.950	3.950	100,0
1.3	Трошкови судских и адвокатских услуга	24.000	13.659	56,9
1.4	Трошкови услуга чишћења	24.800	24.800	100,0
1.5	Остале непроизводне услуге (ревизија фин. извештаја, консултанске услуге, услуге дезинфекције, дезинсекције и дератизације и др.)	9.481	12.481	131,6
2	Трошкови репрезентације	3.000	3.000	100,0
3	Трошкови премија осигурања	48.767	48.767	100,0
4	Трошкови платног промета	6.499	6.499	100,0
5	Трошкови чланарина	17.456	17.456	100,0
6	Трошкови пореза	45.290	31.910	70,5
7	Остали нематеријални трошкови (таксе, стручна литература, трошкови огласа и др.)	14.324	14.324	100,0
8	Резерве	10.000	10.000	100,0

Ред. бр.	РАСХОДИ	План 01.01.2017 - 31.12.2017.	Ребаланс 01.01.2017 - 31.12.2017.	Индекс (4:3)
1	2	3	4	5
V	ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	12.450	12.450	100,0
Б	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	101.057	101.706	100,6
1	Расходи камата	32.153	467	1,5
2	Негативне курсне разлике и остали финансијски расходи	68.904	101.238	146,9
В	ОСТАЛИ РАСХОДИ	342.353	352.696	103,0
I	ДРУГИ РАСХОДИ	19.353	70.295	363,2
1	Губици од продаје материјала и по основу расходовања и продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	1.770	1.770	100,0
2	Расходи по основу мањкова	250	250	100,0
3	Трошкови казна, штета и пенала, судских спорова, колске дангубнине, кало и др.	3.665	53.607	1.462,8
4	Издаци за хуманитарне, културне, здравствене, образовне, научне и верске намене, за заштиту човекове средине и за спортске намене	10.350	10.350	100,0
5	Остали непоменути расходи (расходи по основу непредвиђених догађаја, трошкови донаторства у земљи и др.)	3.318	4.318	130,1
II	РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ИМОВИНЕ	323.000	282.400	87,4
Г	ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	40.201	21.400	53,2

ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА ЗА 2017. ГОДИНУ

(у хиљадама динара)

Ред.бр.	ПРИХОДИ	План 01.01.2017 - 31.12.2017.	Ребаланс 01.01.2017 - 31.12.2017.	Индекс (4:3)
1	2	3	4	5
	УКУПНИ ПРИХОДИ	10.177.138	10.668.939	104,8
A	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	10.055.206	10.320.718	102,6
1	ТРАНСПОРТНИ ПРИХОДИ ОД ПРЕВОЗА РОБЕ СА ПРИХОДИМА ОД РИВ-а	9.796.035	10.135.508	103,5
	<i>Приходи од превоза робе (1.1. + 1.2.1.)</i>	<i>9.611.397</i>	<i>9.945.470</i>	<i>103,5</i>
1.1	Приход од превоза из унутрашњег саобраћаја	2.591.097	1.981.314	76,5
1.2	Приход на међународном тржишту	7.204.938	8.154.194	113,2
1.2.1	Од превоза робе	7.020.300	7.964.156	113,4
1.2.2	Употреба теретних кола у међународном саобраћају (РИВ)	184.638	190.038	102,9
2	ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	233.041	159.081	68,2
2.1	Остали приходи од продаје производа и услуга из превоза	220.182	143.098	65,0
	<i>Приходи од колске дангубнине и лежарине</i>	<i>3.300</i>	<i>3.300</i>	<i>100,0</i>
	<i>Приходи од рада локомотива по посебним захтевима</i>	<i>90.000</i>	<i>16.124</i>	<i>17,9</i>
	<i>Приходи од услуга одржавање</i>	<i>98.500</i>	<i>56.556</i>	<i>57,4</i>
	<i>Приходи од осталих услуга (рад машиновођа)</i>	<i>10.500</i>	<i>10.500</i>	<i>100,0</i>
	<i>Приход од оправке страних теретних кола и товарног прибора у међународном саобраћају</i>	<i>6.000</i>	<i>6.000</i>	<i>100,0</i>
	<i>Приходи по основу накнаде штете - ино купца</i>	<i>11.882</i>	<i>50.618</i>	<i>426,0</i>
2.2	Други пословни приходи	12.859	15.983	124,3
	<i>Приходи од закупнина</i>	<i>11.200</i>	<i>14.324</i>	<i>127,9</i>
	<i>Остали пословни приходи</i>	<i>1.659</i>	<i>1.659</i>	<i>100,0</i>
3.	ПРИХОДИ ДО ВИСИНЕ ТРОШКОВА АМОРТИЗАЦИЈЕ	26.129	26.129	100,0
B	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	40.361	40.361	100,0
1	Приходи од камата	945	945	100,0
2	Позитивне курсне разлике и приходи од камата	39.416	39.416	100,0
B	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	77.471	297.719	384,3
1	ДРУГИ ПРИХОДИ	35.847	297.696	830,5
	Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме,			
1.1	добици од продаје материјала	394	114.509	29.060,6
1.2	Приходи од смањења обавеза	589	589	100,0
1.3	Остали непоменути приходи (накнаде штете и остало)	34.864	182.598	523,7
2	ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	41.624	24	0,1
2.1	Приходи од усклађивања вредности НПО	41.601		0,0
	Приходи од усклађивања вредности потраживања, дугорочних и краткорочних финансијских пласмана која се исказују по фер вредности у БУ	24	24	100,0
Г	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА И ПРЕНОС ПРИХОДА	4.100	10.140	247,3

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2017.	РЕБАЛАНС					Индекс (Реб./П лан)
			01.01- 31.12.2017.	01.01- 31.03.2017.	01.01- 30.06.2017.	01.01- 30.09.2017.	01.01- 31.12.2017.	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.637.254.890	1.637.254.890	405.537.999	821.120.506	1.227.886.970	1.637.254.890	100,0
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	2.265.700.000	2.265.700.000	561.200.000	1.136.300.000	1.699.200.000	2.265.700.000	100,0
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)*	2.707.511.500	2.707.511.500	670.634.000	1.357.878.000	2.030.544.000	2.707.511.500	100,0
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	2.814	2.814	3.296	3.321	3.302	2.814	100,0
4.1.	- на неодређено време	2.678	2.678	3.210	3.185	3.166	2.678	100,0
4.2.	- на одређено време	136	136	86	136	136	136	100,0
5	Накнаде по уговору о делу							
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу							
7	Накнаде по ауторским уговорима							
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима							
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	22.846.000	34.408.946	5.711.500	11.423.000	22.390.384	34.408.946	150,6
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	25	50	25	25	50	50	200,0
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора*		450.000	0	0	0	450.000	
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*		100				100	
13	Накнаде члановима скупштине*	7.425.708	4.597.000	1.149.000	2.298.000	3.447.000	4.597.000	
14	Број чланова скупштине	5	5	5	5	5	5	100,0
15	Накнаде члановима комисије за ревизију		2.829.000	707.000	1.414.000	2.121.000	2.829.000	
16	Број чланова комисије за ревизију		3	3	3	3	3	
17	Накнаде члановима управног одбора							
18	Број чланова управног одбора							
19	Накнаде члановима надзорног одбора							
20	Број чланова надзорног одбора							
21	Превоз запослених на посао и са посла	149.836.960	152.386.960	37.459.240	74.918.480	112.377.720	152.386.960	101,7
22	Дневнице на службеном путу	65.600.000	65.600.000	16.400.000	32.800.000	49.200.000	65.600.000	100,0
23	Накнаде трошкова на службеном путу	16.810.535	16.810.535	4.202.634	8.405.268	12.607.901	16.810.535	100,0
24	Отпремнина за одлазак у пензију	1.836.952	1.836.952	597.966	597.966	1.195.932	1.836.952	100,0
25	Број прималаца	9	9	3	3	6	9	100,0
26	Јубиларне награде							
27	Број прималаца							
28	Смештај и исхрана на терену							
29	Помоћ радницима и породици радника	28.600.000	28.600.000	7.150.000	14.300.000	21.450.000	28.600.000	100,0
30	Стипендије*	480.000	480.000	120.000	240.000	360.000	480.000	100,0
31	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима*	237.493.100	237.421.100	57.457.243	116.425.186	174.105.525	237.421.100	100,0

* позиције од 3 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказани у бруто износу.

* У бруто 2 износу налазе се зараде са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца укључујући додатни допринос за пензијско и инвалидско осигурање (бенефицирани радни стаж). Планирани обрачун бруто 2 износа после примене закона изведен је у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава (тачка 6.4.).

* На позицијама 11 и 12 приказан је износ за доприносе за случај инвалидности и телесног оштећења по основу повреде на раду и професионалне болести за стручно оспособљавање 100 волонтера машиновођа.

* На позицији 13, у колони Плана, планиране су и накнаде за чланове Комисије за ревизију.

*Осим износа за стипендије на ред. бр.30 (480 хиљаде динара), део износа је планиран у оквиру ред. броја 1 (120 хиљада динара), с обзиром на порески третман, као и на редном броју 7 у Обрасцу 9.2 (око 4,2 милион динара), што све заједно износи 4,8 милион

* На позицији 31 садржан је и износ средстава који ће се уплатити у буџет по основу примене Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава у износу од око 225,4 милиона динара.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2016. године	3.228		Стање на дан 30.06.2017. године	3.321
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2017.	18	1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.	19
2.	ПЕНЗИЈА ПО СИЛИ ЗАКОНА	3	2.	ПЕНЗИЈА ПО СИЛИ ЗАКОНА	3
3.	ПО ОСТАЛИМ ОСНОВАМА	15	3.	ПО ОСТАЛИМ ОСНОВАМА	16
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2017.	86	6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.	0
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 31.03.2017. године	3.296		Стање на дан 30.09.2017. године	3.302
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2017. године	3.296		Стање на дан 30.09.2017. године	3.302
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2017.	25	1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.	488
2.	ПЕНЗИЈА ПО СИЛИ ЗАКОНА	0	2.	ПЕНЗИЈА ПО СИЛИ ЗАКОНА	3
3.	ПО ОСТАЛИМ ОСНОВАМА	25	3.	ПО ОСТАЛИМ ОСНОВАМА	485
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2017.	50	6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.	0
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 30.06.2017. године	3.321		Стање на дан 31.12.2017. године	2.814

**] Пензија по сили закона планирана у складу са Законом о пензијском и инвалидском осигурању.

** У току 2017. године планиран је пријем 136 запослених од чега је 86 машиновођа који се налазе у Друштву на стручној обуци до полагања стручног испита и 50 високообразованих приправника

Тачка 6.3.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.
1	ВСС	490	530
2	ВС	150	140
3	ВКВ	101	76
4	ССС	1.396	1.177
5	КВ	767	567
6	ПК	324	324
7	НК		
	УКУПНО	3.228	2.814

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.
1	До 30 година	100	230
2	31 до 40 година	398	420
3	41 до 50	987	1.050
4	51 до 60	1.595	1.015
5	Преко 60	148	99
	УКУПНО	3.228	2.814
	Просечна старост	50,5	

По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.
1	До 5 година	40	136
2	6 до 10	230	100
3	11 до 15	187	205
4	16 до 20	400	450
5	21 до 25	360	400
6	26 до 30	598	570
7	31 до 35	657	720
8	Преко 35	756	233
	УКУПНО	3.228	2.814

ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2017. ГОДИНИ

- за запослене -

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2016. ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2017. ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2017. ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
ЈАНУАР		246.410.258	227.314.252	19.096.006
ФЕБРУАР		235.674.258	217.410.124	18.264.134
МАРТ		235.165.741	216.938.241	18.227.500
АПРИЛ		252.120.540	232.501.245	19.619.295
МАЈ		243.345.214	224.482.514	18.862.700
ЈУН		239.637.841	221.063.145	18.574.696
ЈУЛ		240.156.874	221.535.268	18.621.606
АВГУСТ		239.654.189	221.063.142	18.591.047
СЕПТЕМБАР		239.655.874	221.063.143	18.592.731
ОКТОБАР		240.016.872	221.535.684	18.481.188
НОВЕМБАР		243.765.414	224.837.654	18.927.760
ДЕЦЕМБАР		240.298.471	221.536.528	18.761.943
УКУПНО		2.895.901.546	2.671.280.940	224.620.606

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2016.годину**

ИСПЛАТА 2016	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених**	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	3.950	209.829.526,52	53.121,40	3.946	209.113.306,27	52.993,74				4	716.220,25	179.055,06
II	3.953	209.702.416,93	53.048,93	3.949	208.983.394,96	52.920,59				4	719.021,97	179.755,49
III	3.948	201.675.385,42	51.082,92	3.944	200.947.019,65	50.950,06				4	728.365,77	182.091,44
IV	3.933	207.493.116,78	52.756,96	3.929	206.770.525,61	52.626,76				4	722.591,17	180.647,79
V	3.925	210.568.150,29	53.647,94	3.921	209.844.313,78	53.518,06				4	723.836,51	180.959,13
VI	3.924	203.862.639,46	51.952,76	3.920	203.169.346,46	51.828,91				4	693.293,00	173.323,25
VII	3.910	205.423.277,94	52.537,92	3.906	204.693.589,78	52.404,91				4	729.688,16	182.422,04
VIII	3.906	203.146.315,12	52.008,79	3.902	202.417.201,84	51.875,24				4	729.113,28	182.278,32
IX	3.894	202.655.147,23	52.042,92	3.889	201.794.543,80	51.888,54				5	860.603,43	172.120,69
X	3.896	206.060.663,78	52.890,31	3.891	205.200.669,50	52.737,26				5	859.994,28	171.998,86
XI	3.949	213.500.000,00	54.064,32	3.942	212.215.000,00	53.834,35				7	1.285.000,00	183.571,43
XII	3.948	210.000.000,00	53.191,49	3.941	208.715.000,00	52.959,91				7	1.285.000,00	183.571,43
УКУПНО	47.136	2.483.916.639,47	632.346,67	47.080	2.473.863.911,65	630.538,33				56	10.052.727,82	2.151.794,93
ПРОСЕК	3.928	206.993.053,29	52.695,56	3.923	206.155.325,97	52.544,86				5	837.727,32	179.316,24

* старозапослени у 2016. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2015. г.

**у колони број запослених приказан је број запослених за које је обрачуната зарада, а не број по стварном стању кадровске евиденције

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2017.годину*

ИСПЛАТА 2017	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	3.222	192.800.000,00	59.839,00	3.215	191.515.000,00	59.569,00	0	0	0,00	7	1.285.000,00	183.571,00
II	3.216	184.400.000,00	57.338,00	3.209	183.115.000,00	57.063,00	0	0	0,00	7	1.285.000,00	183.571,00
III	3.296	184.000.000,00	55.825,00	3.203	176.695.000,00	55.165,00	86	6.020.000	70.000	7	1.285.000,00	183.571,00
IV	3.291	197.200.000,00	59.921,00	3.198	189.895.000,00	59.379,00	86	6.020.000	70.000	7	1.285.000,00	183.571,00
V	3.281	190.400.000,00	58.031,00	3.188	183.095.000,00	57.433,00	86	6.020.000	70.000	7	1.285.000,00	183.571,00
VI	3.321	187.500.000,00	56.459,00	3.178	176.695.000,00	55.599,00	136	9.520.000	70.000	7	1.285.000,00	183.571,00
VII	3.316	187.900.000,00	56.665,00	3.173	177.095.000,00	55.813,00	136	9.520.000	70.000	7	1.285.000,00	183.571,00
VIII	3.311	187.500.000,00	56.629,00	3.168	176.695.000,00	55.775,00	136	9.520.000	70.000	7	1.285.000,00	183.571,00
IX	3.302	187.500.000,00	56.784,00	3.159	176.695.000,00	55.934,00	136	9.520.000	70.000	7	1.285.000,00	183.571,00
X	3.292	187.900.000,00	57.078,00	3.149	177.095.000,00	56.238,00	136	9.520.000	70.000	7	1.285.000,00	183.571,00
XI	3.282	190.700.000,00	58.105,00	3.139	179.895.000,00	57.310,00	136	9.520.000	70.000	7	1.285.000,00	183.571,00
XII	2.814	187.900.000,00	66.773,00	2.671	177.095.000,00	66.303,00	136	9.520.000	70.000	7	1.285.000,00	183.571,00
УКУПНО	38.944	2.265.700.000,00	699.447,00	37.650	2.165.580.000,00	691.581,00	1.210	84.700.000,00	700.000	84	15.420.000,00	2.202.852,00
ПРОСЕК	3.245	188.808.333,33	58.287,25	3.138	180.465.000,00	57.631,75	101	7.058.333	58.333	7	1.285.000,00	183.571,00

* старозапослени у 2017. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2016. г.

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

План 2016	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
II	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
III	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
IV	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
V	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
VI	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
VII	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
VIII	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
IX	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
X	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
XI	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
XII	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102
УКУПНО	60	2.234.784	558.696	670.435		2.905.219							60	2.905.219
ПРОСЕК	5	186.232	46.558	55.870		242.102							5	242.102

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

План 2016	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО		ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО	
I	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
II	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
III	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
IV	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
V	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
VI	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
VII	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
VIII	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
IX	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
X	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
XI	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
XII	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307
УКУПНО	60	3.536.051	884.013	1.060.815		4.596.866							60	4.596.866	459.687
ПРОСЕК	5	294.671	73.668	88.401		383.072							5	383.072	38.307

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

План 2017	Комисија за ревизију												УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	Накнада председника	Накнада заменика	УКУПНА маса	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број	УКУПНО маса
I	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
II	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
III	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
IV	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
V	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
VI	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
VII	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
VIII	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
IX	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
X	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
XI	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
XII	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986
УКУПНО	36	1.117.392	558.696	670.435		1.787.827							36	1.787.827
ПРОСЕК	3	93.116	46.558	55.870		148.986							3	148.986

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

План 2017	Комисија за ревизију												УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	Накнада председника	Накнада заменика	УКУПНА маса	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број	УКУПНО маса
I	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
II	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
III	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
IV	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
V	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
VI	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
VII	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
VIII	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
IX	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
X	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
XI	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
XII	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737
УКУПНО	36	1.768.025	884.013	1.060.815		2.828.841							36	2.828.841
ПРОСЕК	3	147.335	73.668	88.401		235.737							3	235.737

ИЗНОС
УПЛАТЕ У
БУЏЕТ
РЕПУБЛИКЕ
СРБИЈЕ

23.574

23.574

23.574

23.574

23.574

23.574

23.574

23.574

23.574

23.574

23.574

23.574

23.574

23.574

Тачка 7.1.

ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА у периоду 2017-2019. године

у хиљадама динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2016. године	2017	2018	2019
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Коридор X-EBRD (IV)	2011	2020	7.966.408	840	0	1.699.802	3.134.694
	Позајмљена средства			7.961.600		0	1.699.802	3.130.899
	Сопствена средства			4.808	840			3.795
	Средства Буџета							
1.а	Коридор X-EBRD (IV) Набавка око 8 електролокомотива*	2011	2020	3.985.188	420	0	796.160	1.475.318
	Позајмљена средства			3.980.800			796.160	1.471.523
	Сопствена средства**			4.388	420			3.795
	Средства Буџета							
1.б	Коридор X-EBRD (IV) Модернизација око 31 електролокомотива*	2011	2020	3.981.220	420	0	903.642	1.659.377
	Позајмљена средства			3.980.800			903.642	1.659.377
	Сопствена средства***			420	420			
	Средства Буџета							

*Након усаглашавања са стучним консултантима ЕБРД-а и одобрења од стране Банке, тендерска документација за први степен тендера за модернизацију 31 електро локомотиве објављена на сајту банке дана 27.04.2017.године и истог дана је објављен позив за подношење понуда.У оквиру I фазе, 12.06.2017.године, обављено је отварање понуда у којима су понуђачи доставили техничке понуде. Након консултација са стручним Консултантом ЕБРД-а доставиће се извештај Банци, те по добијању одговора од исте приступиће се II фази у којој ће понуђачи доставити пунуде са ценама.Након усаглашавања са стучним консултантима ЕБРД-а и одобрења од стране Банке, тендерска документација за први степен тендера за набавку 8 тросистемских електро локомотива за вучу теретних возова објављена на сајту банке дана 26.06.2017 и истог дана је објављен позив за подношење понуда које се отварају 10.08.2017.године. Обзиром на динамику спровођења двостепених поступака закључења уговора са изабраним понуђачима реализоваће се и завршетак поступака набавки обе компоненте овога зајма.

ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА И ПЛАН ОТПЛАТА У 2017. ГОДИНИ ПО КРЕДИТОРИМА

ИНОСТРАНИ КРЕДИТОРИ

у хиљадама динара

у хиљадама динара

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	АНАЛИТИКА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА					
			Отплате	Камате	Укупно			
САЛДО 31.12.2016								
	Meinl банка A.D.-Уговор ЖС о кредиту-измирење обавеза према ино железничким управама	сопствена средства	581.676	25.443	607.119			
	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.12.2017								
	EBRD IV - Уговору о преносу (новацији) и изменама и допунама бр. 1 Уговора о зајму бр. 41125 - Коридор X за набавку 8 вишесистемских електричних локомотива и модернизацију око 31 електричне локомотиве	Гаранција Републике Србије				У складу са Планом реализације капиталних улагања, за 2017. годину Планом доспећа кредитних обавеза не предвиђа се повлачење EBRD - овог Зајма.		
	Meinl банка A.D.-Уговор ЖС о кредиту-измирење обавеза према ино железничким управама	сопствена средства				Обавеза према Meinl banci, по основу пренетог кредита „Железнице Србије“ ад у пословне књиге „Србија Карга“ а.д , а уговореног без гаранције Републике Србије.		

НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ

у динарима

СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2017. ГОДИНЕ	
Ненаплаћена потраживања ¹⁾	Неизмирене обавезе ²⁾	Ненаплаћена потраживања ¹⁾	Неизмирене обавезе ²⁾	Ненаплаћена потраживања ¹⁾	Неизмирене обавезе ²⁾	Ненаплаћена потраживања ¹⁾	Неизмирене обавезе ²⁾
1.993.206	3.067.955	2.349.641	3.031.317	2.593.098	3.221.063	2.046.949	3.091.755

¹⁾ група 20-23 и 27²⁾ група 43 (осим 430) - 46

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

у динарима

редни број	ПОЗИЦИЈА	Планирано за 2017. годину ²⁾	План 01.01-31.03.2017.	План 01.01-30.06.2017.	План 01.01-30.09.2017.	План 01.01-31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7
I	Добра					
1	Евро дизел	663.859.472		663.859.472	663.859.472	663.859.472
2	Електрична енергија за вучу возова	115.099.000				115.099.000
3	Електрична енергија остала	17.054.000				17.054.000
4	Угаљ	2.670.000			2.670.000	2.670.000
5	Петролеј	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
6	Трошкови плина из магацина- ТНГ за грејање	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000
7	Трошкови нафте и бензина за друмска возила картице	18.200.000	18.200.000	18.200.000	18.200.000	18.200.000
8	Службена и заштитна одећа и обућа	35.856.000	35.856.000	35.856.000	35.856.000	35.856.000
9	Канцеларијски материјал и обрасци	13.600.280	3.400.070	4.533.427	13.600.280	13.600.280
10	Хигијена	465.000	465.000	465.000	465.000	465.000
11	Уља и мазива	31.085.240		31.085.240	31.085.240	31.085.240
12	Алат и инвентар	6.899.667	1.724.917	3.449.833	6.899.667	6.899.667
13	Ауто гуме	970.000	970.000	970.000	970.000	970.000
14	Инвестиције -добра					
14.1.	Набавка рачунарске опреме	17.150.000			17.150.000	17.150.000
14.2.	Лиценце за рачунаре	1.560.000			1.560.000	1.560.000
14.3.	Пословни софтвер SAP	60.000.000	15.000.000	15.000.000	60.000.000	60.000.000
14.4.	Сигурносни систем	1.500.000			1.500.000	1.500.000
14.5.	Видео надзор	1.500.000			1.500.000	1.500.000
14.6.	Контејнери	1.000.000			1.000.000	1.000.000
14.7.	Набавка уређаја и опреме за испитивање осовинских склопова магнетним флуksom	4.900.000				4.900.000
14.8.	Набавка уређаја за скидање и навлачење лежаја методом грејања	4.900.000				4.900.000
14.9.	Набавка друмских возила	9.000.000			9.000.000	9.000.000
14.10.	Набавка виљушкara за потребе стоваришних послова	4.000.000			4.000.000	4.000.000
14.11.	Материјал за накнадна улагања у Секцијама ЗОВСА	57.730.000		16.164.400	16.164.400	57.730.000
II	Услуге					
1	Услуге за одржавање 1)	239.748.504	85.472.549	170.945.098	239.748.504	239.748.504
2	Трошкови осталих транспортних услуга	2.235.051	558.763	658.763	2.235.051	2.235.051
3	Закуп софтвера	10.480.000	2.620.000	3.493.333	10.480.000	10.480.000
4	Закуп вучних возила- локомотива	54.000.000	13.500.000	27.000.000	54.000.000	54.000.000
5	Закуп опреме	39.864	39.864	39.864	39.864	39.864
6	Закуп теретних кола	145.786.227	45.008.600	90.017.200	145.786.227	145.786.227
7	Трошкови услуга израде студијске и друге документације	2.880.000			2.880.000	2.880.000
8	Трошкови услуга израде техничке документације	1.604.610			1.604.610	1.604.610
9	Трошкови ПТТ услуга	8.420.011	2.105.003	2.806.670	4.911.673	8.420.011
10	Сајмови, реклама и пропаганда	2.000.190	500.048	666.730	1.166.778	2.000.190
11	Комуналне услуге	24.783.872	4.956.774	6.195.968	12.391.936	24.783.872
12	Израда реда вожње	1.200.000		1.200.000	1.200.000	1.200.000
13	Трошкови услуга чувања објеката	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
14	Трошкови услуга обезбеђења од пожара	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
15	Безбедност и здравље на раду	3.241.000	1.620.500	3.241.000	3.241.000	3.241.000
16	Трошкови обезбеђења претовара кола и поправке товара	220.000	55.000	110.000	220.000	220.000
17	Прегледа пошљки од стране санитарних, фитопатолошких, и других органа	750.000	187.500	375.000	750.000	750.000
18	Трошкови регистрације моторних возила	515.000	128.750	257.500	515.000	515.000
19	Трошкови прања, пеглања и хемијског чишћења	475.000	118.750	237.500	475.000	475.000
20	Трошкови услуга оправке биротехничке опреме и репарације трака за штамп.	1.274.000	318.500	637.000	1.274.000	1.274.000
21	Трошкови за специфичну здравствену заштиту и осталу здр. заштиту	24.892.787		24.892.787	24.892.787	24.892.787
22	Услуге стручног образовања запослених	3.950.000	987.500	1.975.000	3.950.000	3.950.000
23	Услуга ревизије финансијских извештаја	500.000		500.000	500.000	500.000
24	Остале непроизводне услуге	1.100.000	500.000	1.000.000	1.100.000	1.100.000
25	Трошкови консултантских услуга	7.615.667	1.903.917	3.807.833	7.615.667	7.615.667
26	Трошкови дезинфекције, дезинсекције и дератизације	265.000	66.250	132.500	265.000	265.000
27	Трошкови услуга чишћења просторија и остало	600.459				600.459
28	Услуге репрезентације	1.500.000				1.500.000
29	Премије осигурања за некретнине, постројења и опрема	10.231.808			10.231.808	10.231.808
30	Премије осигурања робе у превозу	2.495.000			2.495.000	2.495.000
31	Премије за осигурање од одговорности услед вршења делатности	7.839.460			7.839.460	7.839.460
32	Премије осигурања запослених од последица несрећних случајева	2.066.680			2.066.680	2.066.680
33	Стручна литература	500.000	125.000	250.000	500.000	500.000
34	Штампање статистике	250.000		250.000	250.000	250.000
35	Издаци заштите животне средине	5.150.000	1.287.500	2.575.000	5.150.000	5.150.000
36	Инвестиције -услуге					

36.1.	Редовна оправка 500 теретних кола	60.000.000			60.000.000
36.2.	Накнадна улагања рад ремонтера (теретна кола)	57.296.000		57.296.000	57.296.000
36.3.	Регенерација делова	7.400.000			7.400.000
36.4.	Заваривачки радови	4.900.000			4.900.000
36.5.	Ремонт обртних машина	9.000.000			9.000.000
36.6.	Модернизација и ремонт стругова за обраду точкова	12.000.000			12.000.000
III	Радови				
1	Радови инвестиције				
1.1.	Електрификација око 400 метара пруге од железничке станице Краљево до депоа кружне хале	1.500.000		1.500.000	1.500.000
1.2.	Санација и адаптација водоводне мреже у ранжирној станици Макиш	5.000.000		5.000.000	5.000.000
1.3.	Радови на адаптацији грејања у радионицама и пратећим објектима	4.900.000			4.900.000
1.4.	Радови инсталирања видео надзора у радионицама	1.000.000			1.000.000

1) Прерасподела између добара, услуга и радова за одржавање, извршена је при изради Плана набавки за 2017. годину. Планирани износ је без услуга прегледача кола.

2) Колона "Планирано за 2017. годину", односи се на нове набавке.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План 2017	РЕБАЛАНС					Индекс (Ребал./ План)
			01.01-31.12.2017.	01.01-31.03.2017.	01.01-30.06.2017.	01.01-30.09.2017.	01.01-31.12.2017.	
1.	Спонзорство							
2.	Донације*	2.000.000	3.000.000			1.500.000	3.000.000	150,0
3.	Хуманитарне активности							
4.	Спортске активности							
5.	Репрезентација	3.000.000	3.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000	100,0
6.	Реклама и пропаганда	2.000.190	2.000.190	450.098	900.195	1.350.293	2.000.190	100,0
7.	Остало	10.417.971	10.417.971	2.354.493	4.708.986	7.063.478	10.417.971	100,0

Напомена: на редном броју 7 приказани су збирни издаци за културне, здравствене, образовне, научне и верске намене, за заштиту човекове средине, спортске намене, поклон и помоћ физичким и правним лицима.

*Друштвено одговорно деловање елеменат је пословне стратегије "Србија Карго" а.д. Као друштвено одговорна компанија, "Србија Карго" а.д. потенцира значај способности да препозна конкретне ситуације за подстицај развоја друштвене заједнице, те да проактивним деловањем пружи свој позитиван допринос истоме, што ће остварити и кроз донације и спонзорства у различитим областима друштва а све у складу са интерним актом "Правилником о спонзорству и донацијама" и својим расположивим средствима.

ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА

Врста индикатора	Назив индикатора	Опис индикатора	План 2017
ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	Општа ликвидност	обртна средства	0,90
		краткорочне обавезе	
	Убрзана ликвидност	обртна средства-залихе	0,79
		краткорочне обавезе	
ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ	Задуженост	укупан дуг	0,31
		укупна средства	
	Однос дуга према капиталу	укупан дуг	0,45
		укупан капитал	
	Коефицијент покрића камате	ЕБИТ	184,80
		расходи за камате	
	Коефицијент финансијске стабилности	дугорочне обавезе+капитал	0,84
		стална имовина+залихе	
ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	Просечан период држања залиха	просечне залихе * 365	24,88
		приход од продаје	
	Просечан период наплате потраживања	просечни салдо купаца * 365	55,21
		приход од продаје	
	Просечан период плаћања обавеза	обавезе према добављачима * 365	101,54
		приход од продаје	
	Искоришћеност фиксних средстава	приход од продаје	0,58
		нето фиксна средства	
	Искоришћеност укупних средстава	приход од продаје	0,44
		укупна средства	
ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ	Профитна бруто маргина	укупна добит	0,01
		приход од продаје	
	Профитна нето маргина	нето добит	0,00
		приход од продаје	
	ЕБИТ маргина	ЕБИТ	0,01
		укупан приход	
	ЕБИТДА маргина	ЕБИТДА	0,07
		укупан приход	
	Стопа повраћаја на укупна средства (ROA)	нето добит	0,00
		укупна средства	
ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ	Економичност пословања	пословни приходи	1,02
		пословни расходи	
ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ	Јединични трошкови рада	бруто зарада и лични расходи	0,30
		укупан приход	
	Продуктивност рада	приход од продаје	3.167,52
		број запослених	

РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА НАБАВКИ ПУТНИЧКИХ ВОЗИЛА У 2016. ГОДИНИ

рб.	планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	реализација планиране набавке (да/не)	вредност реализоване набавке у динарима	разлози неспровођења набавке
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА				
1	Поливалентно путничко друмско возило са 7 седишта (склопив трећи ред седишта) са погоном на дизел мотор, ком. 5	У току	Одлука о покретању поступка јавне набавке, куповина 5 друмских поливалентних путничких возила путем финансијског лизинга, број 1/2016-1348 од 13.10.2016. год. Очекује се потписивање уговора до краја 2016. год.	
ТЕРЕНСКА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА				
УКУПНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ			8.000.000	

ПЛАН НАБАВКИ ПУТНИЧКИХ ВОЗИЛА ЗА 2017. ГОДИНУ

рб.	планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	процењена вредност набавке у динарима
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА		
1	Поливалентно путничко друмско возило са 7 седишта (склопив трећи ред седишта) са погоном на дизел мотор, ком. 5	9.000.000
ТЕРЕНСКА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА		
УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ		9.000.000

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ:

- Возни парк друмских возила "Србија Карго" а.д., је путем Деобног биланса, преузет од "Железнице Србије" а.д.
 - Просечна старост наведеног возног парка је 11 година и 2 месеца, а најмлађе возило је набављено у априлу 2011 године.
 - Просечна пређена километража возила је 462.000 км.
- Због старости возног парка и велике пређене километраже, издвајају се знатна материјална средства, како би иста била исправна за саобраћај.

- У циљу обнављања возног парка, а сагледавајући потребе за друмским возилима "Србија Карго" а.д., предлаже се набавка 5 поливалентних друмских возила, чија је процењена вредност набавке око 9.000.000 дин.
- Поменута возила би морала имати следеће карактеристике:

*Друмско возило са 5+2 седишта (склопива задња клупа у пртљажнику)

*Погонска јединица-дизел мотор, из разлога преласка великог броја километара, тежих услова рада мотора и уштеде у погонском гориву.

*Укупна носивост возила већа од 600 кг. како би се исто, осим превоза људства, могло користи и за превоз алата и резервних делова у циљу одржавања железничких возних средстава којима вршимо превоз робе.

СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО ОРГАНИЗАЦИОНИМ ДЕЛОВИМА

прилог 2

Ред. број	Организациони део	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		Нижа		Укупно	
						Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.
1.	Кабинет генералног директора	32	19	19	0	12	14	0	0	0	0	6	6	1	0	1	1	19	21
2.	Секретаријат органа управљања	3	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Повереништво за етику	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
4.	Центар за унутрашњу контролу	38	20	20	0	14	13	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	20	19
5.	Центар за интерну ревизију	8	3	3	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
6.	Центар за реструктурирање	2	2	2	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
7.	Центар за контролу прихода	50	50	50	0	17	8	0	0	0	0	16	7	0	0	0	0	33	15
8.	Центар за план, анализу и статистику	12	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9.	Сектор за саобраћајно оперативне послове	72	61	61	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.	Сектор за вучу возова	1.260	1.065	1.065	0	50	50	28	20	26	15	573	620	162	102	102	80	941	887
11.	Сектор за одржавање возних средстава	1.297	1.117	1.117	0	89	50	64	30	145	145	174	128	236	170	69	45	777	568
12.	Сектор за развој и инвестиције	12	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13.	Сектор за продају	33	22	22	0	19	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19	19
14.	Сектор за транспортне послове	1.396	1.283	1.283	0	148	148	31	31	25	25	585	544	227	227	209	149	1.226	1.124
15.	Сектор за финансијско рачуноводствене	249	156	156	0	35	30	16	11	0	0	30	20	0	0	0	0	81	61
16.	Сектор за набавке и централна	75	62	62	0	17	13	4	1	0	0	15	8	5	2	3	0	44	24
17.	Сектор за информ. комуник. техн.	37	13	13	0	10	10	0	0	0	0	2	2	1	1	0	0	13	13
18.	Сектор за правне послове	20	14	14	0	6	12	0	0	0	0	2	2	0		0		8	14
19.	Сектор за људске ресурсе и корп. одговор.	29	18	18	0	24	24	10	10	0	0	6	6	2	2	0	0	42	42
Укупно:		4.625	3.915	3.915	0	446	398	159	109	196	185	1.409	1.343	634	504	384	275	3.228	2.514

КАБИНЕТ ГЕНЕРАЛНОГ ДИРЕКТОРА

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 32
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 19
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 19
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0
- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-3 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

III СТЕПЕН - ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ 1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 11 И ТО:

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	4
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА	1
ФИЛОЛОШКИ И ФИЛОЛОШКО УМЕТНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	1
ФИЛОЗОФСКИ ФАКУЛТЕТ	1
МАШИНСКИ ФАКУЛТЕТ	1
ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ	1
САОБРАЋАЈНИ ФАКУЛТЕТ	2

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 6 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	3
СРЕДЊА ГРАЂЕВИНСКА	1
СРЕДЊА МЕТАЛСКА И МАШИНСКА	2

- ЗАПОСЛЕНИ СА III СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

КВ ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ	1
-------------------------	---

СЕКРЕТАРИЈАТ ОРГАНА УПРАВЉАЊА

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 3
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 2
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 2
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 2 И ТО:

ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ	1
ПРИВРЕДНА АКАДЕМИЈА (НОВИ САД)(4.ГОДИНЕ)	1

ЦЕНТАР ЗА УНУТРАШЊУ КОНТРОЛУ

-
- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 38
 - БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 20
 - ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 20
 - ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 10 И ТО:

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	2
САОБРАЋАЈНИ ФАКУЛТЕТ	3
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	4
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈ-СПЕЦИЈАЛИСТА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-1 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 4 И ТО:

ВИС.СТРУ.ШК.,ФАК.ЗА МЕНАџ.У ИНДУС.И ПОСЛ.КОМУНИКАЦИЈЕ	1
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА	2
ВИСОКА ШК.СТРУКОВНИХ СТУД.ЗА МЕНАџМЕНТ У САОБРАЋАЈУ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VI СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 6 И ТО:

ВИША ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА	1
ВИША ЕКОНОМСКА И I СТЕПЕН ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА	4
ВИШЕ УПРАВНЕ И ПРАВНЕ	1

ЦЕНТАР ЗА ИНТЕРНУ РЕВИЗИЈУ

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 8
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 3
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 3
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 3 И ТО:

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	1
ФАКУЛТЕТ ЗА ПОСЛОВНЕ СТУДИЈЕ	1
ПРИВРЕДНА АКАДЕМИЈА (НОВИ САД)(4.ГОДИНЕ)	1

ЦЕНТАР ЗА РЕСТРУКТУРИРАЊЕ

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 2
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 2
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 2
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-3 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

III СТЕПЕН - ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ 1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

ГЕОЛОШКИ ФАКУЛТЕТ 1

ЦЕНТАР ЗА КОНТРОЛУ ПРИХОДА

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 50

- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 50

- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 50

- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 16 И ТО:

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ 7

ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ 1

ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈ-СПЕЦИЈАЛИСТА 7

ВИСОКА ШК.СТРУК.СТУД.ЗА МЕНАЏ.У САОБР.-СПЕЦИЈАЛИСТА 1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-1 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

МАШ.ФАК.(ЗГ.),ВИСО.ШК.СТРУК.СТУДИЈА(МАШИНСКЕ СТРУКЕ) 1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VI СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 2 И ТО:

ВИША ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА 1

ВИША САОБРАЋАЈНА И I СТЕПЕН САОБРАЋАЈНОГ ФАКУЛТЕТА 1

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 30 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА) 22

ГИМНАЗИЈА 4

СРЕДЊА БРОДОГРАЂЕВИНСКА 1

СРЕДЊА ЕКОНОМСКА 1

СРЕДЊА ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ 1

СРЕДЊА МЕТАЛСКА И МАШИНСКА 1

- ЗАПОСЛЕНИ СА III СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

ОСТАЛЕ ШКОЛЕ ЗА КВ РАДНИКЕ 1

ЦЕНТАР ЗА ПЛАН АНАЛИЗУ И СТАТИСТИКУ

-
- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 12
 - БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 7
 - ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 7
 - ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-3 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

III СТЕПЕН - ФАКУЛТЕТ ЗА МЕНАџМЕНТ	1
------------------------------------	---

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 5 И ТО:

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	3
ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ (ДИПЛОМИРАНИ, МАСТЕР, СПЕЦИЈАЛИСТ)	1
САОБРАЋАЈНИ ФАКУЛТЕТ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-1 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА	1
--	---

СЕКТОР ЗА САОБРАЋАЈНО ОПЕРАТИВНЕ ПОСЛОВЕ

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 72
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 61
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 61
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-3 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 2 И ТО:

III СТЕПЕН - ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	1
III СТЕПЕН - САОБРАЋАЈНИ ФАКУЛТЕТ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 31 И ТО:

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	3
ФАК. ЗА СПЕЦИЈАЛНУ ЕДУКАЦ. И РЕХАБ.-ДЕФЕКТОЛОШКИ ФАКУЛТЕ	1
ХЕМИЈСКО-ТЕХНОЛОШКИ ФАКУЛТЕТ	1
ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ (ДИПЛОМИРАНИ, МАСТЕР, СПЕЦИЈАЛИСТ)	4
ПРИВРЕДНА АКАДЕМИЈА (НОВИ САД) (4. ГОДИНЕ)	1
САОБРАЋАЈНИ ФАКУЛТЕТ	17
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	2
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА.-СПЕЦИЈАЛИСТА	1
ВИСОКА ШК. СТРУК. СТУД. ЗА МЕНАѢ.У САОБР.-СПЕЦИЈАЛИСТА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-1 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 10 И ТО:

ВИС.СТРУ.ШК.,ФАК.ЗА МЕНАЏ.У ИНДУС.И ПОСЛ.КОМУНИКАЦИЈЕ	1
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА	7
ВИСОКА ШК.СТРУКОВНИХ СТУД.ЗА МЕНАЏМЕНТ У САОБРАЋАЈУ	2

- ЗАПОСЛЕНИ СА VI СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 2 И ТО:

ВИША ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА	2
-----------------------	---

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 15 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	6
ГИМНАЗИЈА	3
ОСТАЛЕ ШКОЛЕ ЗА СРЕДЊИ КАДАР	2
ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ САОБРАЋАЈНЕ	2
СРЕДЊА МЕТАЛСКА И МАШИНСКА	1
ВИША ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА III СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

ОСТАЛЕ ШКОЛЕ ЗА КВ РАДНИКЕ	1
----------------------------	---

СЕКТОР ЗА ВУЧУ ВОЗОВА

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 1260
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 1065
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 1065
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-3 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

III СТЕПЕН - ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	1
--------------------------------	---

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 43 И ТО:

ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКИ И ЕЛЕКТРОНСКИ ФАКУЛТЕТ	3
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА	1
ФАКУЛТЕТ ЗАШТИТЕ НА РАДУ	1
МАШИНСКИ ФАКУЛТЕТ	21
ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ (ДИПЛОМИРАНИ,МАСТЕР,СПЕЦИЈАЛИСТ)	3
ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ	4
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	5
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА.-СПЕЦИЈАЛИСТА	5

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-1 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 15 И ТО:

МАШ.ФАК.(ЗГ.),ВИСО.ШК.СТРУК.СТУДИЈА(МАШИНСКЕ СТРУКЕ)	1
ПОСЛОВНИ ФАКУЛТ.-ВИСОКА ПОСЛ.ШК.(ОСНОВ.АКАДЕМ.СТУДИЈЕ	1
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ,ВИСОКА ТЕХНИЧ.ШКО.СТРУКОВНИХ СТУДИЈ.	3
ВИША ЕКОНОМСКА И I СТЕПЕН ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА	1
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА	7
ВИСОКА ШК.СТРУКОВНИХ СТУД.ЗА МЕНАЏМЕНТ У САОБРАЋАЈУ	1
ВИСОКА ЕКОНОМСКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VI СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 28 И ТО:

I СТЕПЕН ПРАВНОГ ФАКУЛТЕТА	1
ОСТАЛЕ ВИШЕ ШКОЛЕ	3
ВИША ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА	9
ВИША ЕКОНОМСКА И I СТЕПЕН ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА	2
ВИША ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА И I СТЕПЕН ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКОГ ФАК.	5
ВИША ГРАЂЕВИНСКА ИЛИ И СТ. ГРАЂЕВИНСКОГ ФАКУЛТЕТА	1
ВИША МАШИНСКА ,I СТЕПЕН МАШИНСКОГ ФАКУЛТЕТА	6
ВИШЕ УПРАВНЕ И ПРАВНЕ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА V СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 26 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(ВКВ)	15
ОСТАЛЕ ШК.ЗА ВКВ РАДН.(И БЕЗ ОЗНАКЕ СТР.	1
ВКВ ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКЕ И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	3
ВКВ МЕТАЛСКЕ И МАШИНСКЕ СТРУКЕ	3
ВКВ ОСТАЛЕ САОБРАЋАЈНЕ	3
ВКВ ТРГОВАЧКЕ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 668 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	526
ДРУМСКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	3
ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	3
ГИМНАЗИЈА	12
ГРАЂЕВИНСКА И ГЕОДЕТСКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	1
МЕТАЛУРШКА СТРУКА (УСМЕРЕНО)	1
ОСТАЛЕ ШКОЛЕ ЗА СРЕДЊИ КАДАР	4
ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ ШКОЛЕ ЗА НАСТАВНИ КАДАР	2
ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ САОБРАЋАЈНЕ	16
ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ ТЕХНИЧКЕ (И БЕЗ ОЗНАКЕ СМЕРА)	18
ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ ТЕХНИЧКЕ ШКОЛЕ	1
ОСТАЛЕ СТРУКЕ(УСМЕРЕНО)	3
ПРАВНА И БИРОТЕХНИЧКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	1
САОБРАЋАЈНА СТРУКА (УСМЕРЕНО)	4
СРЕДЊА ШУМАРСКА	1
СРЕДЊА ЕКОНОМСКА	16
СРЕДЊА ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	11

СРЕДЊА ГЕОДЕТСКА	1
СРЕДЊА ГРАЂЕВИНСКА	2
СРЕДЊА МЕДИЦИНСКА	1
СРЕДЊА МЕТАЛСКА И МАШИНСКА	26
СРЕДЊА ПОЉОПРИВРЕДНА	5
СРЕДЊА ТУРИСТИЧКА И УГОСТИТЕЉСКА	1
ТРГОВАЧКА СТРУКА (УСМЕРЕНО)	1
УСМЕРЕНО МАШИНСКО-МЕТАЛСКА СТРУКА	7
УСМЕРЕНО ПРИРОДНА, МАТЕМАТИЧКА И ИНФОРМАТИЧКА СТР.	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА III СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 181 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	1
ДРУМСКИ (ЦЕСТОВНИ) САОБРАЋАЈ (КВ)	3
КВ ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ	113
КВ ДРВОПРЕРАЂИВАЧКЕ	1
КВ ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКЕ И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	2
КВ ГРАЂЕВИНСКЕ	1
КВ ХЕМИЈСКО-ТЕХНОЛОШКЕ (И ПРЕХРАМБЕНЕ)	1
КВ МЕТАЛСКЕ МАШИНСКЕ (СТРОЈАРСКЕ)	35
КВ ОСТАЛЕ САОБРАЋАЈНЕ ШКОЛЕ	1
КВ ОСТАЛЕ ТЕХНИЧКЕ (И БЕЗ ОЗНАКЕ СТРУКЕ)	1
КВ ТРГОВАЧКЕ	2
КВ ТУРИСТИЧКЕ И УГОСТИТЕЉСКЕ	1
ОСТАЛЕ ШКОЛЕ ЗА КВ РАДНИКЕ	18
ЗАВРШЕНА ОСНОВНА ШКОЛА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА I СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 103 И ТО:

ЗАВРШЕНА ОСНОВНА ШКОЛА	103
------------------------	-----

СЕКТОР ЗА ОДРЖАВАЊЕ ВОЗНИХ СРЕДСТАВА

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗИОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 1297
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 1117
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 1117
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-3 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

III СТЕПЕН - МАШИНСКИ ФАКУЛТЕТ	1
--------------------------------	---

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 78 И ТО:

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	1
ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКИ И ЕЛЕКТРОНСКИ ФАКУЛТЕТ	17

ФАКУЛТЕТ ЗА ПОСЛОВНО ИНДУСТРИЈСКИ МЕНАЏМЕНТ	2
ФАКУЛТЕТ ЗАШТИТЕ НА РАДУ	1
ХЕМИЈСКО-ТЕХНОЛОШКИ ФАКУЛТЕТ	1
МАШИНСКИ ФАКУЛТЕТ	38
ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ (ДИПЛОМИРАНИ, МАСТЕР, СПЕЦИЈАЛИСТ)	11
ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ	2
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	4
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈ.-СПЕЦИЈАЛИСТА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-1 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 10 И ТО:

МАШ.ФАК.(ЗГ.),ВИСО.ШК.СТРУК.СТУДИЈА(МАШИНСКЕ СТРУКЕ)	1
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ,ВИСОКА ТЕХНИЧ.ШКО.СТРУКОВНИХ СТУДИЈ.	6
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА	1
ВИСОКА ШКОЛА ЕЛЕКТРОТЕХНИКЕ И РАЧУНАРСТВА СТРУКОВ.СТУД	1
ВИСОКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА ЗА ВАСПИТАЧЕ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VI СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 64 И ТО:

ОСТАЛЕ ВИШЕ ШКОЛЕ	4
ОСТАЛЕ ВИШЕ ТЕХНИЧКЕ (И БЕЗ ОЗНАКЕ СМЕРА)	2
ВИША ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА	14
ВИША ДРВНОИНДУСТРИЈСКА(ДРВНОПРЕРАЂИВАЧКА)	1
ВИША ЕКОНОМСКА И I СТЕПЕН ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА	2
ВИША ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА И I СТЕПЕН ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКОГ ФАК.	9
ВИША МАШИНСКА ,I СТЕПЕН МАШИНСКОГ ФАКУЛТЕТА	31
ВИША ПЕДАГОШКА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА V СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 145 И ТО:

ОСТАЛЕ ШК.ЗА ВКВ РАДН.(И БЕЗ ОЗНАКЕ СТР.	20
ВКВ ДРУМСКИ САОБРАЋАЈ	2
ВКВ ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКЕ И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	29
ВКВ МЕТАЛСКЕ И МАШИНСКЕ СТРУКЕ	93
ВКВ ОСТАЛЕ ТЕХНИЧКЕ(И БЕЗ ОЗНАКЕ СТРУКЕ)	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 314 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	11
ДРУМСКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	1
ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	12
ЕНЕРГЕТСКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	2
ГИМНАЗИЈА	2
ХЕМИЈСКО-ТЕХНОЛОШКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	3
МЕТАЛУРШКА СТРУКА (УСМЕРЕНО)	1
ОСТАЛЕ ШКОЛЕ ЗА СРЕДЊИ КАДАР	6
ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ САОБРАЋАЈНЕ	3

ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ ТЕХНИЧКЕ (И БЕЗ ОЗНАКЕ СМЕРА)	13
ОСТАЛЕ СТРУКЕ(УСМЕРЕНО)	3
ПРАВНА И БИРОТЕХНИЧКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	1
СРЕДЊА АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВНА	2
СРЕДЊА ЕКОНОМСКА	3
СРЕДЊА ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	101
СРЕДЊА ГЕОЛОШКА	1
СРЕДЊА ГРАЂЕВИНСКА	3
СРЕДЊА ХЕМИЈСКО-ТЕХНОЛОШКА(И ПРЕХРАМБЕНА)	5
СРЕДЊА МЕДИЦИНСКА	1
СРЕДЊА МЕТАЛСКА И МАШИНСКА	114
СРЕДЊА МЕТАЛУРШКА	1
СРЕДЊА ПОЉОПРИВРЕДНА	3
УСМЕРЕНО МАШИНСКО-МЕТАЛСКА СТРУКА	22

- ЗАПОСЛЕНИ СА III СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 436 И ТО:

КВ ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ	22
КВ ДРВОПРЕРАЂИВАЧКЕ	4
КВ ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКЕ И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	53
КВ ГРАЂЕВИНСКЕ	4
КВ ХЕМИЈСКО-ТЕХНОЛОШКЕ (И ПРЕХРАМБЕНЕ)	1
КВ МЕТАЛСКЕ МАШИНСКЕ (СТРОЈАРСКЕ)	210
КВ ОСТАЛЕ САОБРАЋАЈНЕ ШКОЛЕ	1
КВ ОСТАЛЕ ТЕХНИЧКЕ (И БЕЗ ОЗНАКЕ СТРУКЕ)	5
КВ ТРГОВАЧКЕ	1
КВ ТУРИСТИЧКЕ И УГОСТИТЕЉСКЕ	1
КВ ЗА ЛИЧНЕ УСЛУГЕ	1
ОСТАЛЕ ШКОЛЕ ЗА КВ РАДНИКЕ	133

- ЗАПОСЛЕНИ СА I СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 69 И ТО:

ЗАВРШЕНА ОСНОВНА ШКОЛА	68
ЗАВРШЕНО 4 РАЗРЕДА ОСНОВНЕ ШКОЛЕ	1

СЕКТОР ЗА РАЗВОЈ И ИНВЕСТИЦИЈЕ

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 12
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 1
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 1
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

МАШИНСКИ ФАКУЛТЕТ	1
-------------------	---

СЕКТОР ЗА ПРОДАЈУ

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 33
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 22
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 22
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0
- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 14 И ТО:

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	4
ФАКУЛТЕТ ЗА ПОСЛОВНЕ СТУДИЈЕ	1
ФАКУЛТЕТ ЗА ПОСЛОВНО ИНДУСТРИЈСКИ МЕНАЏМЕНТ	1
ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ (ДИПЛОМИРАНИ, МАСТЕР, СПЕЦИЈАЛИСТ)	3
ПРИВРЕДНА АКАДЕМИЈА (НОВИ САД) (4. ГОДИНЕ)	1
САОБРАЋАЈНИ ФАКУЛТЕТ	3
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-1 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 3 И ТО:

ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА	2
ВИСОКА ШК. СТРУКОВНИХ СТУД. ЗА МЕНАЏМЕНТ У САОБРАЋАЈУ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VI СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 2 И ТО:

ОСТАЛЕ ВИШЕ ШКОЛЕ	1
ВИША ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 3 И ТО:

СРЕДЊА ЕКОНОМСКА	2
СРЕДЊА ГРАЂЕВИНСКА	1

СЕКТОР ЗА ТРАНСПОРТНЕ ПОСЛОВЕ

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 1396
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 1283
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 1283
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0
- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-3 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 2 И ТО:
- III СТЕПЕН - САОБРАЋАЈНИ ФАКУЛТЕТ 2
- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 104 И ТО:

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	16
ФАКУЛТЕТ ЗА ЕВРОПСКИ,УСЛУЖНИ И ПРЕДУЗЕТНИЧКИ БИЗНИС	1
ФАКУЛТЕТ ЗА ПОСЛОВНЕ СТУДИЈЕ	2
ФАКУЛТЕТ ЗА ПОСЛОВНО ИНДУСТРИЈСКИ МЕНАџМЕНТ	9
ФАКУЛТЕТ ЗА ПРИМЕЊЕНУ ЕКОЛОГИЈУ	1
ФАКУЛТЕТ ЗА ТРГОВИНУ И БАНКАРСТВО	1
ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ (ДИПЛОМИРАНИ,МАСТЕР,СПЕЦИЈАЛИСТ)	13
ПОЉОПРИВРЕДНИ ФАКУЛТЕТ	1
ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ	9
САОБРАЋАЈНИ ФАКУЛТЕТ	28
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	14
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИ.-СПЕЦИЈАЛИСТА	9

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-1 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 42 И ТО:

ОСТАЛЕ ВИСОКЕ ШКОЛЕ ИЛИ ФАКУЛТЕТИ(ТРИ ГОДИНЕ)	4
ПОСЛОВНИ ФАКУЛТ.-ВИСОКА ПОСЛ.ШК.(ОСНОВ.АКАДЕМ.СТУДИЈЕ	3
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ,ВИСОКА ТЕХНИЧ.ШКО.СТРУКОВНИХ СТУДИЈ.	7
ВИС.СТРУ.ШК.,ФАК.ЗА МЕНАџ.У ИНДУС.И ПОСЛ.КОМУНИКАЦИЈЕ	7
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА	16
ВИСОКА ШК.СТРУКОВНИХ СТУД.ЗА МЕНАџМЕНТ У САОБРАЋАЈУ	5

- ЗАПОСЛЕНИ СА VI СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 41 И ТО:

I СТЕПЕН ПРАВНОГ ФАКУЛТЕТА	1
ОСТАЛЕ ВИШЕ ШКОЛЕ	5
ВИША ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА	24
ВИША ЕКОНОМСКА И I СТЕПЕН ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА	5
ВИША ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА И I СТЕПЕН ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКОГ ФАК.	1
ВИША ПОСЛОВНА ШКОЛА	2
ВИШЕ УПРАВНЕ И ПРАВНЕ	3

- ЗАПОСЛЕНИ СА V СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 27 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	1
ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(ВКВ)	18
ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ ТЕХНИЧКЕ (И БЕЗ ОЗНАКЕ СМЕРА)	1
ВКВ ДРУМСКИ САОБРАЋАЈ	2
ВКВ ОСТАЛЕ ТЕХНИЧКЕ(И БЕЗ ОЗНАКЕ СТРУКЕ)	1
ВКВ ПТТ САОБРАЋАЈ	1
ВКВ ТРГОВАЧКЕ	1
ВКВ ТУРИСТИЧКЕ И УГОСТИТЕЉСКЕ	2

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 630 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	431
ДРУМСКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	2

ЕКОНОМСКО-КОМЕРЦИЈАЛНА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	3
ФАКУЛТЕТ ЗА ПОСЛОВНО ИНДУСТРИЈСКИ МЕНАЏМЕНТ	1
ГИМНАЗИЈА	28
ГРАФИЧКА ШКОЛА (УСМЕРЕНО)	1
МЕТАЛУРШКА СТРУКА (УСМЕРЕНО)	2
ОСТАЛЕ ШКОЛЕ ЗА СРЕДЊИ КАДАР	10
ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ САОБРАЋАЈНЕ	8
ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ ТЕХНИЧКЕ (И БЕЗ ОЗНАКЕ СМЕРА)	14
ОСТАЛЕ СТРУКЕ(УСМЕРЕНО)	1
ПРАВНА И БИРОТЕХНИЧКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	1
САОБРАЋАЈНА СТРУКА (УСМЕРЕНО)	3
СРЕДЊА ШУМАРСКА	1
СРЕДЊА ДРВНО-ИНДУСТРИЈСКА (ДРВНОПРЕРАЂИВАЧКА)	1
СРЕДЊА ЕКОНОМСКА	17
СРЕДЊА ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	5
СРЕДЊА ГРАЂЕВИНСКА	6
СРЕДЊА ХЕМИЈСКО-ТЕХНОЛОШКА(И ПРЕХРАМБЕНА)	1
СРЕДЊА МЕДИЦИНСКА	1
СРЕДЊА МЕТАЛСКА И МАШИНСКА	65
СРЕДЊА ПОЉОПРИВРЕДНА	7
СРЕДЊА ПТТ САОБРАЋАЈ	2
СРЕДЊА ТЕКСТИЛНА	3
ТЕКСТИЛНА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	2
ТРГОВАЧКА СТРУКА (УСМЕРЕНО)	1
ТРГОВАЦКА	2
УГОСТИТЕЉСКО-ТУРИСТИЧКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	1
УСМЕРЕНО МАШИНСКО-МЕТАЛСКА СТРУКА	6
УСМЕРЕНО ПРИРОДНА,МАТЕМАТИЧКА И ИНФОРМАТИЧКА СТР.	3
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА III СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 235 И ТО:

ДРУМСКИ (ЦЕСТОВНИ) САОБРАЋАЈ (КВ)	4
КВ ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ	123
КВ ДРВОПРЕРАЂИВАЧКЕ	2
КВ ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКЕ И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	6
КВ ГРАЂЕВИНСКЕ	1
КВ КОЖАРСКЕ (ОБУЋАРСКЕ И ГУМАРСКЕ)	1
КВ МЕТАЛСКЕ МАШИНСКЕ (СТРОЈАРСКЕ)	31
КВ ОСТАЛЕ САОБРАЋАЈНЕ ШКОЛЕ	2
КВ ОСТАЛЕ ТЕХНИЧКЕ (И БЕЗ ОЗНАКЕ СТРУКЕ)	6
КВ ПОЉОПРИВРЕДНЕ	2
КВ ТЕКСТИЛНЕ	2
КВ ТРГОВАЧКЕ	5
КВ ТУРИСТИЧКЕ И УГОСТИТЕЉСКЕ	4
ОСТАЛЕ ШКОЛЕ ЗА КВ РАДНИКЕ	46

- ЗАПОСЛЕНИ СА I СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 202 И ТО:

ЗАВРШЕНА ОСНОВНА ШКОЛА	199
ЗАВРШЕНО 1-3 РАЗРЕДА ОСНОВНЕ ШКОЛЕ	1
ЗАВРШЕНО 4 РАЗРЕДА ОСНОВНЕ ШКОЛЕ	1
ЗАВРШЕНО 5-7 РАЗРЕДА ОСНОВНЕ ШКОЛЕ	1

СЕКТОР ЗА ФИНАНСИЈСКО РАЧУНОВОД.ПОСЛО. И ПЛАН.

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 249
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 156
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 156
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 35 И ТО:

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	16
ФАКУЛТЕТ ЗА КУЛТУРУ И МЕДИЈЕ -КУЛТУРОЛОШКИ	1
ФАКУЛТЕТ ЗА ПОСЛОВНЕ СТУДИЈЕ	1
ФАКУЛТЕТ ЗА ПОСЛОВНО ИНДУСТРИЈСКИ МЕНАџМЕНТ	2
ФИЛОЛОШКИ И ФИЛОЛОШКО УМЕТНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	1
ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ (ДИПЛОМИРАНИ,МАСТЕР,СПЕЦИЈАЛИСТ)	8
ПОЉОПРИВРЕДНИ ФАКУЛТЕТ	1
ПРИВРЕДНА АКАДЕМИЈА (НОВИ САД)(4.ГОДИНЕ)	1
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	2
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈ.-СПЕЦИЈАЛИСТА	1
ВИСОКА ШК.СТРУК.СТУД.ЗА МЕНАџ.У САОБР.-СПЕЦИЈАЛИСТА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-1 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 12 И ТО:

ОСТАЛЕ ВИСОКЕ ШКОЛЕ ИЛИ ФАКУЛТЕТИ(ТРИ ГОДИНЕ)	1
ПОСЛОВНИ ФАКУЛТ.-ВИСОКА ПОСЛ.ШК.(ОСНОВ.АКАДЕМ.СТУДИЈЕ	4
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ,ВИСОКА ТЕХНИЧ.ШКО.СТРУКОВНИХ СТУДИЈ.	1
ВИС.СТРУ.ШК.,ФАК.ЗА МЕНАџ.У ИНДУС.И ПОСЛ.КОМУНИКАЦИЈЕ	1
ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА	2
ВИСОКА ШК.СТРУКОВНИХ СТУД.ЗА МЕНАџМЕНТ У САОБРАЋАЈУ	3

- ЗАПОСЛЕНИ СА VI СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 25 И ТО:

ОСТАЛЕ ВИШЕ ШКОЛЕ	3
ВИША ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА	6
ВИША ЕКОНОМСКА И I СТЕПЕН ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА	13
ВИША ПЕДАГОШКА	1
ВИША ПОСЛОВНА ШКОЛА	1
ВИШЕ ТУРИСТИЧКЕ И УГОСТИТЕЉСКЕ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 83 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	8
ДРУМСКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	1
ЕКОНОМСКО-КОМЕРЦИЈАЛНА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	1
ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	1
ГИМНАЗИЈА	18
КУЛТУРОЛОШКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)И	1
ОСТАЛЕ ШКОЛЕ ЗА СРЕДЊИ КАДАР	7
ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ ТЕХНИЧКЕ (И БЕЗ ОЗНАКЕ СМЕРА)	1
ПРАВНА И БИРОТЕХНИЧКА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	1
СРЕДЊА ЕКОНОМСКА	41
СРЕДЊА ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	1
СРЕДЊА МЕТАЛСКА И МАШИНСКА	1
УСМЕРЕНО МАШИНСКО-МЕТАЛСКА СТРУКА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА I СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

ЗАВРШЕНА ОСНОВНА ШКОЛА	1
------------------------	---

СЕКТОР ЗА НАБАВКЕ И ЦЕНТРАЛНА СТОВАРИШТА

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 75
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 62
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 62
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-3 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

III СТЕПЕН - ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ	1
-------------------------------	---

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 13 И ТО:

ШУМАРСКИ ФАКУЛТЕТ	1
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	5
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА	1
МАШИНСКИ ФАКУЛТЕТ	1
ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ (ДИПЛОМИРАНИ, МАСТЕР, СПЕЦИЈАЛИСТ)	4
ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-1 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 4 И ТО:

ОСТАЛЕ ВИСОКЕ ШКОЛЕ ИЛИ ФАКУЛТЕТИ(ТРИ ГОДИНЕ)	1
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	1
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ, ВИСОКА ТЕХНИЧ.ШКО.СТРУКОВНИХ СТУДИЈ.	1
ВИСОКА ШКОЛА ЕЛЕКТРОТЕХНИКЕ И РАЧУНАРСТВА СТРУКОВ.СТУД	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VI СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 5 И ТО:

ОСТАЛЕ ВИШЕ ШКОЛЕ	1
ОСТАЛЕ ВИШЕ ТЕХНИЧКЕ (И БЕЗ ОЗНАКЕ СМЕРА)	1
ВИША ЕКОНОМСКА И I СТЕПЕН ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА	2
ВИША ГРАЂЕВИНСКА ИЛИ И СТ. ГРАЂЕВИНСКОГ ФАКУЛТЕТА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА V СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 3 И ТО:

ВКВ ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКЕ И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	1
ВКВ МЕТАЛСКЕ И МАШИНСКЕ СТРУКЕ	2

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 22 И ТО:

ГИМНАЗИЈА	6
ОСТАЛЕ СРЕДЊЕ ТЕХНИЧКЕ (И БЕЗ ОЗНАКЕ СМЕРА)	1
ПОЉОПРИВРЕДНА СТРУКА(УСМЕРЕНО)	1
СРЕДЊА ШУМАРСКА	1
СРЕДЊА АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВНА	1
СРЕДЊА ЕКОНОМСКА	5
СРЕДЊА ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКА И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	1
СРЕДЊА МЕТАЛСКА И МАШИНСКА	2
СРЕДЊА ПОЉОПРИВРЕДНА	1
СРЕДЊА ПТТ САОБРАЋАЈ	1
ТРГОВАЧКА СТРУКА (УСМЕРЕНО)	1
УСМЕРЕНО МАШИНСКО-МЕТАЛСКА СТРУКА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА III СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 9 И ТО:

ДРУМСКИ (ЦЕСТОВНИ) САОБРАЋАЈ (КВ)	2
КВ ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ	1
КВ ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКЕ И ЕЛЕКТРОВЕЗЕ	1
КВ КОЖАРСКЕ (ОБУЋАРСКЕ И ГУМАРСКЕ)	1
КВ ТРГОВАЧКЕ	2
ОСТАЛЕ ШКОЛЕ ЗА КВ РАДНИКЕ	2

- ЗАПОСЛЕНИ СА I СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 5 И ТО:

ЗАВРШЕНА ОСНОВНА ШКОЛА	4
ЗАВРШЕНО 4 РАЗРЕДА ОСНОВНЕ ШКОЛЕ	1

СЕКТОР ЗА ИНФОРМАЦИОНО КОМУНИКАЦИОНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ

-
- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 37
 - БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 13

- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 13
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-3 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 2 И ТО:

III СТЕПЕН - МАШИНСКИ ФАКУЛТЕТ	1
III СТЕПЕН - ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 8 И ТО:

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ	2
ЕЛЕКТРОТЕХНИЧКИ И ЕЛЕКТРОНСКИ ФАКУЛТЕТ	1
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА	1
ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ (ДИПЛОМИРАНИ, МАСТЕР, СПЕЦИЈАЛИСТ)	1
САОБРАЋАЈНИ ФАКУЛТЕТ	1
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	2

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 2 И ТО:

ГИМНАЗИЈА	1
СРЕДЊА АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВНА	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА III СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

КВ МЕТАЛСКЕ МАШИНСКЕ (СТРОЈАРСКЕ)	1
-----------------------------------	---

СЕКТОР ЗА ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 20
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 14
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 14
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 12 И ТО:

ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ	11
ПРИВРЕДНА АКАДЕМИЈА (НОВИ САД)(4.ГОДИНЕ)	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 2 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	1
СРЕДЊА АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВНА	1

СЕКТОР ЗА ЉУДСКЕ РЕСУРСЕ И КОРПОРАТ. ОДГОВОР.

- БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА - 29
- БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ - 18
- ОД ТОГА НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 18
- ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ - 0
- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-2 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 14 И ТО:

ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА	1
ФАКУЛТЕТ ЗА ПОСЛОВНЕ СТУДИЈЕ	2
ФАКУЛТЕТ ЗА ПОСЛОВНО ИНДУСТРИЈСКИ МЕНАЏМЕНТ	1
ФАКУЛТЕТ ЗАШТИТЕ НА РАДУ	1
ХЕМИЈСКО-ТЕХНОЛОШКИ ФАКУЛТЕТ	1
МАТЕМАТИЧКИ ФАКУЛТЕТ	1
ОСТАЛИ ФАКУЛТЕТИ (ДИПЛОМИРАНИ, МАСТЕР, СПЕЦИЈАЛИСТ)	2
ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ	4
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ	1

- ЗАПОСЛЕНИ СА VII-1 СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

ВИСОКА ЖЕЛЕЗНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА	1
--	---

- ЗАПОСЛЕНИ СА IV СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 1 И ТО:

ЖЕЛЕЗНИЧКИ САОБРАЋАЈ(СРЕДЊА)	1
------------------------------	---

- ЗАПОСЛЕНИ СА III СТЕПЕНОМ ОБРАЗОВАЊА - 2 И ТО:

КВ ТЕКСТИЛНЕ	1
КВ ТУРИСТИЧКЕ И УГОСТИТЕЉСКЕ	1

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

редни број	ПОЗИЦИЈА	у динарима				
		Планирано за 2017. годину ²⁾	План 01.01-31.03.2017.	План 01.01-30.06.2017.	План 01.01-30.09.2017.	План 01.01-31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7
I	Добра					
1	Евро дизел	663.859		663.859	663.859	663.859
2	Електрична енергија за вучу возова	115.099				115.099
3	Електрична енергија остала	17.054				17.054
4	Угаљ	2.670			2.670	2.670
5	Петролеј	10	10	10	10	10
6	Трошкови плина из магацина- ТНГ за грејање	170	170	170	170	170
7	Трошкови нафте и бензина за друмска возила картице	18.200	18.200	18.200	18.200	18.200
8	Службена и заштитна одећа и обућа	35.856	35.856	35.856	35.856	35.856
9	Канцеларијски материјал и обрасци	13.600	3.400	4.533	13.600	13.600
10	Хигијена	465	465	465	465	465
11	Уља и мазива	31.085		31.085	31.085	31.085
12	Алат и инвентар	6.900	1.725	3.450	6.900	6.900
13	Ауто гуме	970	970	970	970	970
14	Инвестиције - добра					
14.1.	Набавка рачунарске опреме	17.150			17.150	17.150
14.2.	Лиценце за рачунаре	1.560			1.560	1.560
14.3.	Пословни софтвер SAP	60.000	15.000	15.000	60.000	60.000
14.4.	Сигурносни систем	1.500			1.500	1.500
14.5.	Видео надзор	1.500			1.500	1.500
14.6.	Контејнери	1.000			1.000	1.000
14.7.	Набавка уређаја и опреме за испитивање осовинских склопова магнетним флуksom	4.900				4.900
14.8.	Набавка уређаја за скидање и навлачење лежаја методом грејања	4.900				4.900
14.9.	Набавка друмских возила	9.000			9.000	9.000
14.10.	Набавка виљушкар за потребе стоваришних послова	4.000			4.000	4.000
14.11.	Материјал за накнадна улагања у Секцијама ЗОВСА	57.730		16.164	16.164	57.730
II	Услуге					
1	Услуге за одржавање 1)	239.749	85.473	170.945	239.749	239.749
2	Трошкови осталих транспортних услуга	2.235	559	659	2.235	2.235
3	Закуп софтвера	10.480	2.620	3.493	10.480	10.480
4	Закуп вучних возила- локомотива	54.000	13.500	27.000	54.000	54.000
5	Закуп опреме	40	40	40	40	40
6	Закуп теретних кола	145.786	45.009	90.017	145.786	145.786
7	Трошкови услуга израде студијске и друге документације	2.880			2.880	2.880
8	Трошкови услуга израде техничке документације	1.605			1.605	1.605
9	Трошкови ПТТ услуга	8.420	2.105	2.807	4.912	8.420
10	Сајмови, реклама и пропаганда	2.000	500	667	1.167	2.000
11	Комуналне услуге	24.784	4.957	6.196	12.392	24.784
12	Израда реда вожње	1.200		1.200	1.200	1.200
13	Трошкови услуга чувања објеката	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
14	Трошкови услуга обезбеђења од пожара	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
15	Безбедност и здравље на раду	3.241	1.621	3.241	3.241	3.241
16	Трошкови обезбеђења претовара кола и поправке товара	220	55	110	220	220
17	Прегледа пошилики од стране санитарних, фитопатолошких, и других органа	750	188	375	750	750
18	Трошкови регистрације моторних возила	515	129	258	515	515
19	Трошкови прања, пеглања и хемијског чишћења	475	119	238	475	475
20	Трошкови услуга оправке биротехничке опреме и репарације трака за штамп.	1.274	319	637	1.274	1.274
21	Трошкови за специфичну здравствену заштиту и осталу здр. заштиту	24.893		24.893	24.893	24.893
22	Услуге стручног образовања запослених	3.950	988	1.975	3.950	3.950
23	Услуга ревизије финансијских извештаја	500		500	500	500
24	Остале непроизводне услуге	1.100	500	1.000	1.100	1.100
25	Трошкови консултантских услуга	7.616	1.904	3.808	7.616	7.616
26	Трошкови дезинфекције, дезинсекције и дератизације	265	66	133	265	265
27	Трошкови услуга чишћења просторија и остало	600				600
28	Услуге репрезентације	1.500				1.500
29	Премије осигурања за некретнине, постројења и опрема	10.232			10.232	10.232
30	Премије осигурања робе у превозу	2.495			2.495	2.495
31	Премије за осигурање од одговорности услед вршења делатности	7.839			7.839	7.839
32	Премије осигурања запослених од последица несрећних случајева	2.067			2.067	2.067
33	Стручна литература	500	125	250	500	500
34	Штампање статистике	250		250	250	250
35	Издаци заштите животне средине	5.150	1.288	2.575	5.150	5.150
36	Инвестиције -услуге					

36.1.	Редовна оправка 500 теретних кола	60.000			60.000
36.2.	Накнадна улагања рад ремонтера (теретна кола)	57.296		57.296	57.296
36.3.	Регенерација делова	7.400			7.400
36.4.	Заваривачки радови	4.900			4.900
36.5.	Ремонт обртних машина	9.000			9.000
36.6.	Модернизација и ремонт стругова за обраду точкова	12.000			12.000
III	Радови				
1	Радови инвестиције				
1.1.	Електрификација око 400 метара пруге од железничке станице Краљево до депоа кружне хале	1.500		1.500	1.500
1.2.	Санација и адаптација водоводне мреже у ранжирној станици Макиш	5.000		5.000	5.000
1.3.	Радови на адаптацији грејања у радионицама и пратећим објектима	4.900			4.900
1.4.	Радови инсталирања видео надзора у радионицама	1.000			1.000

1) Прерасподела између добара, услуга и радова за одржавање, извршена је при изради Плана набавки за 2017. годину. Планирани износ је без услуга прегледача кола.

2) Колона "Планирано за 2017. годину", односи се на нове набавке.

План инвестиционих улагања

Прилог 4

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	у хиљадама динара						
			Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2016. године	План за 2017.год.	План за 2018.год.	План за 2019.год.
1	Набавка око 8 електролокомотива и модернизација око 31 електролокомотива	ЕБРД IV и сопствена средства Позајмљена средства Сопствена средства	2011	2020	7.966.408 7.961.600 4.808	840 840		1.699.802 1.690.802	3.134.694 2.130.899 3.795
2	Друмска возила (пренето)	Сопствена средства	2016	2021	8.000	86	2.293	2.293	2.293
3	Набавка нових друмских возила (5 ком.)	Сопствена средства	2017	2022	9.000		1.148	2.293	2.293
4	Набавка уређаја и опреме за испитивање осовинских склопова магнетним флуksom	Сопствена средства	2017	2017	4.900		4.900		
5	Набавка уређаја за скидање и навлачење лежја методом грејања	Сопствена средства	2017	2017	4.900		4.900		
6	Модернизација и ремонт стругова	Сопствена средства	2016	2017	25.000		25.000		
7	Модернизација и ремонт стругова за обраду точкова	Сопствена средства	2017	2017	60.000		12.000	48.000	
8	Санација и адаптација водоводне мреже у ранжирној станици Макиш	Сопствена средства	2017	2017	5.000		5.000		
9	Формирање рачунарског центра са рачунарском и комуникационом опремом, лиценцираним софтверима	Сопствена средства	2017	2017	60.000		60.000		
10	Набавка рачунарске опреме : рачунар, мултифункционални штампач, лаптоп	Сопствена средства	2017	2017	17.150		17.150		
11	Лиценце	Сопствена средства	2017	2017	1.560		1.560		
12	Набавка виљушара за потребе стоваришних послова	Сопствена средства	2017	2017	4.000		4.000		
13	Сигурносни систем	Сопствена средства	2017	2017	1.500		1.500		
14	Уградња видео надзора	Сопствена средства	2017	2017	1.500		1.500		
15	Контејнери	Сопствена средства	2017	2017	1.000		1.000		
16	Електрификација око 400 метара пруге од железничке станице Краљево до депоа кружне хале	Сопствена средства	2017	2017	1.500		1.500		
17	Накнадна улагања рад ремонтера	Сопствена средства			357.296		117.296	240.000	
17.1.	Редовна оправка 500 теретних кола		2017	2018	300.000		60.000	240.000	
17.2.	Редовна оправка 80 Tads теретних кола		2017	2017	57.296		57.296		
18	Остале услуге за накнадна улагања	Сопствена средства			21.300		21.300		
18.1.	регенерација делова				7.400		7.400		
18.2.	заваривачки радови				4.900		4.900		
18.3.	ремонт обртних машина				9.000		9.000		
19	Накнадна улагања у сопственој режији	Сопствена средства	2017	2017	146.800		146.800		
19.1.	локомотиве				79.000		79.000		
19.2.	теретна кола				67.800		67.800		
20	Пренета накнадна улагања из 2016.год.	Сопствена средства	2016	2017	131.325		131.325		
20.1.	теретна кола				92.807		92.807		
20.2.	локомотиве				38.518		38.518		
21	Остале услуге за инвестиције	Сопствена средства	2017	2017	5.900		5.900		
21.1.	радови на адаптацији грејања у радионицама и пратећим објектима				4.900		4.900		
21.2.	радови инсталирања видео надзора у радионицама				1.000		1.000		
		Позајмљена средства			7.961.600	0	0	1.699.802	3.130.899
		Сопствена средства			872.439	926	566.072	292.586	8.381

План инвестиционих улагања у 2017. години

Редни број	Назив инвестиционог улагања	План за 2017.год.	у 000 динара			
			01.01.-31.03.2017. год.	01.01.-30.06.2017. год.	01.01.-30.09.2017. год.	01.01.-31.12.2017. год.
1	Друмска возила (пренето)	2.293	2.293			2.293
2	Набавка нових друмских возила (5 ком.)	9.000			9.000	9.000
3	Набавка уређаја и опреме за испитивање осовинских склопова магнетним флуksom	4.900			4.900	4.900
4	Набавка уређаја за скидање и навлачење лежја методом грејања	4.900			4.900	4.900
5	Модернизација и ремонт стругова	25.000			25.000	25.000
6	Модернизација и ремонт стругова за обраду точкова	12.000			12.000	12.000
7	Санација и адаптација водоводне мреже у ранжирној станици Макиш	5.000			5.000	5.000
8	Формирање рачунарског центра са рачунарском и комуникационом опремом, лиценцираним софтверима	60.000	15.000	15.000	60.000	60.000
9	Набавка рачунарске опреме : рачунар, мултифункционални штампач, лаптоп	17.150			17.150	17.150
10	Лиценце	1.560			1.560	1.560
11	Набавка виљушара за потребе стоваришних послова	4.000			4.000	4.000
12	Сигурносни систем	1.500			1.500	1.500
13	Уградња видео надзора	1.500			1.500	1.500
14	Контејнери	1.000			1.000	1.000
15	Електрификација око 400 метара пруге од железничке станице Краљево до депоа кружне хале	1.500			1.500	1.500
16	Накнадна улагања рад ремонтера	117.296			57.296	117.296
16.1.	Редовна оправка 500 теретних кола	60.000				60.000
16.2.	Редовна оправка 80 Tads теретних кола	57.296			57.296	57.296
17	Остале услуге за накнадна улагања	21.300	0	0	0	21.300
17.1.	регенерација делова	7.400				7.400
17.2.	заваривачки радови	4.900				4.900
17.3.	ремонт обртних машина	9.000				9.000
18	Накнадна улагања у сопственој режији	146.800	0	41.800	41.800	146.800
18.1.	локомотиве	79.000		19.000	19.000	79.000
18.2.	теретна кола	67.800		22.800	22.800	67.800
19	Пренета накнадна улагања из 2016.год.	131.325	62.443	131.325	131.325	131.325
19.1.	теретна кола	92.807	23.925	92.807	23.925	92.807
19.2.	локомотиве	38.518	38.518	38.518	38.518	38.518
20	Остале услуге за инвестиције	5.900	0	0	0	5.900
20.1.	радови на адаптацији грејања у радионицама и пратећим објектима	4.900				4.900
20.2.	радови инсталирања видео надзора у радионицама	1.000				1.000
	Сопствена средства	573.924	79.736	188.125	379.431	573.924

ПЛАНИРАНИ ОБИМ ПРЕВОЗА И ПРИХОДА ОД ПРЕВОЗА У РОБНОМ САОБРАЋАЈУ

Ред. број	ПОКАЗАТЕЉИ	Јединица мере	План 2017. год.	Динамика Плана за 2017. годину			
				01.01.- 31.03.2017.	01.01.- 30.06.2017.	01.01.- 30.09.2017.	01.01.- 31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7	8
I	ПРЕВЕЗЕНА РОБА (1+2)	у хиљ.тона	12.292,4	2.964,2	5.941,6	9.037,4	12.292,4
1.	Унутрашњи саобраћај	"	3.167,6	514,1	1.210,4	2.168,4	3.167,6
2.	Међународни	"	9.124,8	2.450,1	4.731,2	6.869,0	9.124,8
2.1.	Увоз	"	3.512,1	1.099,3	1.920,4	2.684,6	3.512,1
2.2.	Извоз	"	2.586,2	622,8	1.311,2	1.954,7	2.586,2
2.3.	Транзит	"	3.026,5	728,0	1.499,6	2.229,7	3.026,5
II	НЕТОТОНСКИ КИЛОМЕТРИ (1+2)	у мил. НТКМ	3.256,2	806,3	1.623,7	2.422,2	3.256,2
1.	Унутрашњи саобраћај	"	560,0	81,7	215,0	386,5	560,0
2.	Међународни	"	2.696,2	724,6	1.408,7	2.035,7	2.696,2
2.1.	Увоз	"	675,7	235,7	388,2	524,1	675,7
2.2.	Извоз	"	542,4	133,6	284,1	418,6	542,4
2.3.	Транзит	"	1.478,1	355,3	736,4	1.093,0	1.478,1
III	УТОВАР	у хиљ.тона	6.560,0	1.330,0	3.070,0	4.810,0	6.560,0
IV	ИСТОВАР	"	6.710,0	1.370,0	3.110,0	4.960,0	6.710,0
V	ПРИХОДИ ОД ПРЕВОЗА (1+2)	у мил.динара	10.341,7	2.600,1	5.030,8	7.691,2	10.341,7
1.	Унутрашњи саобраћај	"	2.377,6	413,6	956,7	1.667,1	2.377,6
2.	Међународни	"	7.964,1	2.186,5	4.074,1	6.024,1	7.964,1
2.1.	Увоз	"	2.296,2	820,6	1.336,5	1.866,3	2.296,2
2.2.	Извоз	"	2.190,6	584,5	1.149,0	1.657,0	2.190,6
2.3.	Транзит	"	3.477,3	781,4	1.588,6	2.500,8	3.477,3
VI	ПРОС.ПРЕВ.ПУТ 1 ТОНЕ РОБЕ	у км	264,9	272,0	273,3	268,0	264,9
VII	ПРИХОД ПО ЈЕДНОМ НТКМ	у дин.	3,18	3,22	3,10	3,18	3,18
1.	Унутрашњи саобраћај	"	4,25	5,06	4,45	4,31	4,25
2.	Међународни	"	2,95	3,02	2,89	2,96	2,95
2.1.	Увоз	"	3,40	3,48	3,44	3,56	3,40
2.2.	Извоз	"	4,04	4,38	4,04	3,96	4,04
2.3.	Транзит	"	2,35	2,20	2,16	2,29	2,35
VIII	ВОЗОВИ У САОБРАЋАЈУ	број	21.575	5.205	10.430	15.865	21.575
1.	Унутрашњи саобраћај	"	5.555	900	2.120	3.805	5.555
2.	Међународни	"	16.020	4.305	8.310	12.060	16.020
2.1.	Увоз	"	6.160	1.930	3.370	4.710	6.160
2.2.	Извоз	"	4.545	1.095	2.305	3.435	4.545
2.3.	Транзит	"	5.315	1.280	2.635	3.915	5.315

КВАЛИТАТИВНИ ПОКАЗАТЕЉИ РАДА У РОБНОМ САОБРАЋАЈУ

Ред. бр.	ПОКАЗАТЕЉИ	Јединица мере	План 2017. год.	Динамика Плана за 2017. годину			
				01.01.- 31.03.2017.	01.01.- 30.06.2017.	01.01.- 30.09.2017.	01.01.- 31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Просечна бруто тежина теретног воза	тона	917,5	913,1	913,1	917,6	917,5
2.	Просечана дужина једног теретног воза	кола	16,4	16,2	16,3	16,3	16,4
3.	Коефицијент трчања празних кола	тона	0,69	0,69	0,70	0,69	0,69
4.	Просечна комерцијална брзина	км/час	23,85	24,20	23,90	23,80	23,85
5.	Просечно статичко оптерећење кола	тона/кола	33,57	33,78	33,60	33,80	33,57
6.	Обрт теретних кола	дана	4,97	5,59	5,30	5,10	4,97
7.	Рад теретних кола у БРТКМ	милиони БРТКМ	5.426,9	1.343,8	2.706,1	4.036,9	5.426,9
8.	Коефицијент рада /Kui/		1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
9.	Закашњење теретних возова на 100 возних км	мин.	35,8	35,0	36,0	35,6	35,8
10.	НТКМ/колима	НТКМ/кол.	9.436,1	10.392,5	9.351,9	8.706,8	9.436,5
11.	Страна кола код нас	број	850	700	775	808	850
12.	Наша кола у иностранству	број	300	300	300	300	300
13.	Задржавање страних кола	дана	3,75	3,50	3,50	3,70	3,75

Извор података: Сектор за продају

ТЕХНИЧКА ИСПРАВНОСТ ВОЗНИХ СРЕДСТАВА ЗА 2017. ГОДИНУ

Ред. бр.	Врста и серија возила	Инвентарско стање на дан 31.12.2016.год.	Планирани просечан број исправних возила за 2017.год.	Планирана имобилизација возних средстава у % за 2017.год.	Потребе по СТУ за 2017.год.
1	2	3	4	5	6
A	ВУЧНА ВОЗИЛА (I-III)	157	79	50	76
I	ЕЛЕКТРО ЛОКОМОТИВЕ	79	45	43	35
1	Серија 441	15	8	47	4
2	Серија 444	30	19	37	10
3	Серија 461	34	18	47	21
II	ДИЗЕЛ ЛОКОМОТИВЕ	74	32	57	41
1	Серија 621	12	7	42	9
2	Серија 641	16	5	69	7
3	Серија 642	7	0	100	0
4	Серија 643	7	0	100	0
5	Серија 644	6	3	50	2
6	Серија 661	25	16	36	21
7	Серија 732	1	1	0	2
III	ВУЧНА ВОЗИЛА ИЗ ЗАКУПА	4	2	50	
1	Серија 661	4	2	50	
B	ВУЧЕНА ВОЗИЛА	7.034	2.300	67	4.000
I	ТЕРЕТНА КОЛА	7.034	2.300	67	4.000

Извор података: Сектор за одржавање возних средстава, Сектор за вучу возова

Напомена: инвентарско стање теретних кола која се користе у комерцијалне сврхе дато по попису од 04.10.2016. године

УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД ФИНАНСИЈСКЕ КОНСТРУКЦИЈЕ ЗА РЕБАЛАНС И ПЛАН 2017. ГОДИНЕ

Табела 1: РАСПОЛОЖИВИ ПРИХОДИ (без обрачунских категорија) у милионима динара

Ред. бр.	ОПИС	2017		варијанса ребаланс-план
		План	Ребаланс	
1.	Сопствени приходи из делатности	10.037,6	10.444,6	
	- транспортни приходи	9.796,0	10.135,5	339,5
	- приходи од превоза робе	9.611,4	9.945,5	334,1
	- приходи од употребе кола	184,6	190,0	5,4
	- остали приходи од продаје услуга (приход од рада локомотива по посебним захтевима, приходи од услуга одржавања и др)	220,2	143,1	(77,1)
	- остали пословни и други приходи, без обрачунских категорија	21,4	166,0	144,6
	Укупно	10.037,6	10.444,6	407,0

Табела 2: РАСХОДИ, ИНВЕСТИЦИЈЕ И ОБАВЕЗЕ (без обрачунских категорија) у милионима динара

Ред. бр.	ОПИС	2017		варијанса ребаланс-план
		План	Ребаланс	
1.	Трошкови запослених	3.238,4	3.252,9	
1.1	Бруто зараде и доприноси на терет послодавца	2.707,5	2.707,5	
1.2	Остале накнаде трошкова запослених	530,9	545,4	14,6
	- од тога износ средстава који ће се уплатити у буџет по основу примене Закона о умањењу основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава	225,4	225,4	
2.	Остали пословни трошкови	5.486,5	6.162,0	
2.1	Трошкови енергије	1.397,1	1.444,3	47,2
2.2	Трошкови употребе страних кола	741,0	1.122,6	381,6
2.3	Трошкови одржавања из сопствених средстава и услуге прегледа теретних кола	643,0	511,7	(131,3)
2.4	Трошкови службених одећа, заштитних одећа и обуће и осталог материјала	103,5	108,5	5,0
2.5	Трошкови транспортних услуга (трошкови рада локомотиве по посебним захтевима, трошкови ангажовања особља, трошкови услуге вуче возова, трошкови ПТТ услуга и осталих транспортних услуга)	232,1	124,4	(107,7)
2.6	Трошкови за пратеће и додатне услуге за формирање и отпрему воза, снабдевање локомотива горивом, трошкови закупнина, комуналних услуга, трошкови обезбеђења - чувања имовине, трошкови израде техничке документације и остале производне услуге	629,6	701,3	71,6
2.7	Трошкови накнаде приступа железничкој инфраструктурној мрежи РС	1.507,0	1.936,8	429,8
2.8	Нематеријални трошкови (трошкови пореза, трошкови специфичних здравствених услуга, трошкови премија осигурања, платног промета, чланарина, и др)	235,6	214,9	(20,7)
2.9	Резерве	10,0	10,0	
2.10	/приходи од активирања учинака/	-12,5	-12,5	
3.	Остали трошкови за текуће пословање (финансијски расходи и непословни расходи без обрачунских категорија)	58,1	90,2	32,1
4.	Инвестиције и обавезе из сопствених средстава	932,2	929,7	
4.1	Инвестиције из сопствених средстава	226,0	471,2	245,2
	- од чега накнадна улагања у возна средства		327,7	
4.2	Порез на добит	146,4	258,6	112,2
4.3	Измирење дела неплаћених обавеза "Железнице Србије" а.д (репрограма дуга према ŽRS, RCA, RCH, ŽSSK, ČD Cargo, Meintl банци и др)	559,8	200,0	(359,8)
	Укупно	9.715,1	10.434,9	719,7
	преостало за усмеравање	122,1	9,9	(312,8)

Табела 3: ПРИХОДИ И РАСХОДИ у милионима динара

Ред. бр.	ОПИС	2017		варијанса ребаланс-план
		План	Ребаланс	
1.	УКУПНИ ПРИХОДИ	10.177	10.669	492
2.	УКУПНИ РАСХОДИ	10.121	10.583	462
3.	ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	56	86	30
3.1.	Обрачунске категорије прихода (позитивне курсне разлике, приходи од усклађивања имовине, приходи од продаје НПО, приходи до висине трошкова амортизације средстава, и др)	140	224	85
3.2.	Обрачунске категорије расхода (амортизација, провизије и камате које се финансирају из буџета - EBRD IV, расходи по основу обезвређења имовине и др.)	1.333	1.077	-256
	- од тога амортизација	900	680	-220
4.	РАСПОЛОЖИВА СРЕДСТВА ЗА ИНВЕСТИЦИЈЕ, ОБАВЕЗЕ И ОТПЛАТУ ПРЕНЕТИХ КРЕДИТНИХ И КОМЕРЦИЈАЛНИХ ДУГОВА	1.250	939	-312
4.1.	УСМЕРАВАЊЕ СРЕДСТАВА	932	930	
4.2.	Инвестиције из сопствених средстава	226	471	245
4.3.	Порез на добит	146	259	112
4.4.	Измирење дела неплаћених обавеза "Железнице Србије" а.д. пренетих у пословне књиге "Србија Карго" а.д. отварањем почетног стања	560	200	-360