

„Србија Карго“ а.д.
Број: 4/2018-649-193
Дана: 20.08.2018. године
Београд

На основу члана 14. Закона о безбедности у железничком саобраћају („Службени гласник РС“, број 41/2018) и члана 24. Статута Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд („Службени гласник РС“, бр. 60/15 и Службени гласник „Железнице Србије“, бр. 14/17), Одбор директора Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд је, на седници одржаној 20.08.2018. године, донео

ПОЛИТИКУ БЕЗБЕДНОСТИ

„Србија Карго“ а.д.

I. ОПШТЕ ОДРЕДБЕ

1. Политиком безбедности изражава се трајна посвећеност Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд (у даљем тексту: Друштво) ка остваривању високог нивоа безбедности железничког саобраћаја и њеном константном унапређењу кроз успостављени Систем управљања безбедношћу. Активности за постизање безбедносних циљева, вредности и начела која су у примени, прописане су општим актима.

2. Друштво је одговорно корисницима превоза, комитентима, запосленима и трећим лицима, за безбедно функционисање железничког саобраћаја, у оквиру своје делатности, укључујући снабдевање материјалом и уговарање услуга.

Да би успешно испунило захтеве, за које је одговорно према другим лицима, и за које су друга лица одговорна према Друштву, успостављен је и континуирано се унапређује Систем управљања безбедношћу.

3. Друштво спроводи Политику безбедности у складу са Заједничким безбедносним циљевима, применом Заједничке безбедносне методе.

4. У циљу задржавања високог нивоа безбедности, као и њеног развоја и унапређења, Друштво доноси Политику безбедности, према одредбама Закона о безбедности у железничком саобраћају.

Основна тежња Друштва је однос према безбедности, заснован на савременом концепту превенције и управљања ризицима тако да произвођачи саставних делова, чиниоци интероперабилности појединих подсистема, лица задужена за одржавање, имаоци теретних кола и пружаоци услуга буду одговорни за усклађеност са прописаним захтевима и условима за употребу возила, објеката, постројења, опреме, материјала и услуга како би исте Друштво могло користити у железничком систему и како би се одржала безбедност система на захтеваном нивоу.

5. Са Политиком безбедности упознају се сви запослени у Друштву. Објављује се у Службеном гласилу „Железнице Србије“ а.д. и на интернет страници Друштва.

II. ИЗЈАВА О ПОСВЕЋЕНОСТИ И УСПОСТАВЉАЊЕ СИСТЕМА УПРАВЉАЊА БЕЗБЕДНОШЋУ (СУБ)

1. За редовно обављање својих послова и пружање превозних услуга, Друштво настоји да задржи законом одређени ниво безбедности и квалитета пословања, а затим да исти даље развија и унапређује.
2. Систем управљања безбедношћу обезбеђује управљање свим ризицима повезаним са обављањем основне делатности услуге превоза робе у железничком саобраћају, укључујући одржавање, набавку материјала, пројектовање и спољно уговарање (одржавање и остало).
3. Оквир за обезбеђење услова за безбедно одвијање саобраћаја је успостављен СУБ којег, поред Политике безбедности, чине и следећи елементи:
 - квалитативни и квантитативни циљеви Друштва за одржавање и побољшање постојећег нивоа безбедности, као и планови и процедуре за постизање тих циљева;
 - процедуре за испуњење постојећих, нових и измењених техничких норми, стандарда или других прописаних услова утврђених у Техничким спецификацијама за интероперабилност (ТСИ), државним безбедносним правилима, другим важећим правилима и одлукама надлежних државних органа;
 - процедуре и методе за процену ризика, као и имплементација мера за контролу ризика у случају промена оперативних услова или примене нових технологија, уређаја, опреме и материјала;
 - програми за поучавање особља и успостављање таквог система, који ће омогућити одржавање и проверу знања и вештина особља потребних за реализацију радних задатака;
 - размена информација унутар Друштва, као и између железничких превозника и управљача инфраструктуре,
 - унапређење и доношење процедура и оквира о томе како информација која се тиче безбедности мора бити документована, као и процедура контроле поузданих безбедносних информација;
 - унапређење и доношење процедура које ће обезбедити да озбиљне несреће, поремећаји и избегнуте несреће буду документоване, истражене и анализиране, и да буду предузете неопходне превентивне мере;
 - усклађивање планова за деловање, узбуњивање и информисање у случају ванредних ситуација са плановима тела државне управе;
 - обављање унутрашњих контрола.
4. За спровођење Политике безбедности одговорни су сви запослени у Друштву, првенствено кроз прописно извршавање додељених задатака.

III. ОПШТИ ЦИЉЕВИ СИСТЕМА УПРАВЉАЊА БЕЗБЕДНОШЋУ (СУБ)

1. Општи циљеви СУБ су одржавање безбедности железничког саобраћаја на законом одређеном нивоу, уз настојање њеног сталног побољшања, отклањањем уочених неправилности у систему применом савремених метода, у складу са техничко-технолошким напретком.
2. Политиком безбедности дефинишу се квантитативни и квалитативни циљеви Друштва за одржавање и побољшање нивоа безбедности. Циљеви се односе на:
 - обезбеђивање усклађености и контроле примене прописа и стандарда;
 - техничко-технолошку оспособљеност;
 - стручну оспособљеност запослених;
 - развој заједничког приступа безбедности;
 - систем информисања и управљања пословањем;
 - анализа несрећа и незгода и примена мера за њихову превенцију;
 - унутрашњу контролу.
3. Систем управљања безбедношћу (СУБ) подразумева доношење планова и утврђивање циљева за одржавање и унапређење безбедности као и примену адекватних метода при процени ризика, развој система информисања и спровођење унутрашње контроле.
4. Рад у оквиру Сектора и Секција подразумева поштовање и примену успостављене организације рада, анализу неправилности утврђених током непосредног надзора и покретање мера за њихово отклањање.
5. Непосредни пословни процеси, које реализује извршно особље, односе се на активности у вези за безбедним одвијањем саобраћаја и подразумевају:
 - уредност и редовитост саобраћаја;
 - примену саобраћајних и техничко-технолошких прописа;
 - стручну оспособљеност;
 - здравствено стање извршног особља;
 - дужину трајања радног времена у оквиру смене.

IV. НОСИОЦИ ПОЛИТИКЕ БЕЗБЕДНОСТИ

Носиоци Политике безбедности Друштва су:

- **Одбор директора** - доноси Политику безбедности;
- **Генерални директор** - одговорност за имплементацију и спровођење Политике безбедности, успостављање и унапређење СУБ, надзор и контрола примене СУБ;

- **Лице задужено за управљање безбедношћу** - (Саветник за СУБ) - задужено за послове успостављања, развоја и координацију СУБ на нивоу Друштва;
- **Помоћници генералног директора, директори, заменици и помоћници директора Сектора и Центара** - организација, координација, праћење и реализација пословних процеса из своје надлежности;
- **Директор Центра за унутрашњу контролу** - одговоран је за свеобухватну контролу безбедног и уредног одвијања саобраћаја, у складу са одредбама закона, подзаконских и општих аката, као и других прописа, којима се уређује безбедност у железничком саобраћају;
- **Шефови Карго Секција** - одговорни су за имплементацију и надзор пословних процеса из свог делокруга рада, за своје подручје;
- **Запослени-извршно особље** - одговорни су за стручно, прописно и квалитетно извршење радних задатака.

V. ВРЕДНОСТИ И НАЧЕЛА ПОЛИТИКЕ БЕЗБЕДНОСТИ „СРБИЈА КАРГО”

1. Пословање Друштва, у вези са СУБ и безбедносном културом, засновано је на заједничком систему вредности и на начелима којих се при спровођењу и обезбеђењу безбедности железничког система, морају придржавати сви запослени. Пресудан утицај има професионално одговорно понашање запослених, у циљу омогућавања безбедног одвијања железничког саобраћаја и превоза робе, који се заснива на следећим вредностима и начелима:
 - **квалитетно руковођење** – одлучно руковођење, и преданост безбедности на извршним нивоима управљања;
 - **одговорност и овлашћења** – базира се на правној и моралној обавези свих носилаца Политике безбедности (менаџера, свих запослених и посебно извршног особља) за примену, надзор, контролу и извршење пословних процеса унутар СУБ;
 - **стручна оспособљеност** – културом учења долази се до континуираног подизања нивоа знања запослених, што подразумева и одређене корективне акције након несрећа и незгодра, односно само поучавање о истима, како би се избегло понављање утврђених неправилности;
 - **јасна безбедносна правила** – представљају стандарде очекиваног понашања, или утврђена правила унутар Друштва која указују на то, какво се понашање очекује или вреднује и које су последице, уколико се исто не поштује;
 - **комуникација** – двосмерна комуникација на свим нивоима Друштва (састанци у вези са безбедношћу, форуми о безбедности, брифинзи, менторства), процеси за повећање свести и знања запослених о безбедности (билтени, саопштења, брошуре, обука и сл.);
 - **информисање** – прикупљање и анализирање релевантних података и активно ширење информација о безбедности;
 - **документовање** – јасно дефинисање и спровођење процедура документовања се мора успоставити и одржавати;

- **превентива** – подразумева све поступке који се спроводе да би се смањила вероватноћа настанка несрећа или незгода утицањем на узрок, а пре него се на било какав начин може утврдити да се несрећа или незгода већ почела одвијати;
 - **побољшање** – побољшавањем СУБ смањује се утицај људског фактора при свакодневном обављању радних задатака;
 - **тимски рад** – искуством и интегрисањем знања запослених, уводи се тимски начин рада у сврху повећања ефикасности целог Друштва;
 - **поузданост информација** – одржавање поузданости размењених информација између радника и повратних информација од стручних особа у вези са односним процесима рада;
 - **одговорност** – морална или правна обавеза да се нешто учини или избегне чинити, одговорност према самом себи, другој особи, и одговорност према Друштву.
2. Основна начела Друштва представљају издвојене критеријуме на којима почива пословање, као и образац понашања свих чинилаца од чијег деловања исто зависи, а води се сходно:
- **начелу одговорности** – базира се на одговориости руководства, надређених радника, извршног особља и осталих запослених, надлежних за имплементацију, надзор и извршење пословних процеса унутар СУБ, као и за надзор и извршење пословних процеса у оквиру Система управљања квалитетом пословања (УКП) као и другим системима безбедности који су имплементирани у Друштву (Лице задужено за одржавање – ЕЦМ, Финансијско управљање и контрола – ФУК);
 - **начело објективности** – базира се на објективном и непристраном сагледавању стања СУБ, што подразумева вредновање свих доступних података и чињеница као основе за доношење одлука у циљу отклањања утврђених неправилности и сталног побољшања;
 - **начело оспособљености** – базира се на стручној оспособљености, компетентности и здравственој способности извршних радника. Стручна оспособљеност подразумева положен стручни испит и редовно поучавање и проверу знања извршног особља, као и стручност осталих запослених који својим деловањем утичу на безбедност у железничком систему. Здравствена способност подразумева утврђивање критеријума здравствене способности у односу на врсту посла, њихову редовну и према потреби, ванредну проверу, као и увођење мера и активности за побољшање и заштиту здравља радника на радном месту;
 - **начело праведности** – подразумева праведно понашање свих запослених у Друштву на начин који искључује сваку дискриминацију, злостављање или узнемиравање, као и злоупотребу ауторитета и стављање у први план групних или личних интереса, што може резултирати ситуацијама које могу утицати на објективност расуђивања и професионалног обављања радних задатака;
 - **начело свесности** – подразумева свесност сваког запосленог у Друштву о његовом значају и улози у СУБ, и да својим чињењем или не чињењем може пресудно утицати на безбедност железничког саобраћаја.

Начела су издвојени критеријуми којима се утврђују:

- основна правила деловања железничког безбедносног система,
- понашање носиоца Политике безбедности.

Начела Политике безбедности су :

- Начело безбедног одвијања саобраћаја:
- Начело оспособљености радника:
- Начело информисаности:
- Начело рационалности:
- Начело остваривости:
- Начело јединствености система безбедности у железничком саобраћају:
- Начело усклађености повезаности овлашћења и одговорности:
- Начело организационе дисциплине:
- Начело исправности железничких возила и система.

Начело безбедног одвијања саобраћаја базира се на безбедној, уредној, редовној и неометаној реализацији саобраћаја. Безбедно одвијање саобраћаја базира се на јединственом железничком безбедносном систему који подразумева повезаност основних елемената железничке инфраструктуре, железничких превозних средстава и човека (успостављање и развој система управљања безбедношћу и управљање и процена ризика). Уредно и редовно одвијање саобраћаја подразумева поштовање планираног реда вожње, технолошких процеса рада и поштовање Пословних редова станица. Несметано одвијање саобраћаја подразумева стручну организацију и реализацију, надзор и квалитет одржавања, техничку исправност и функционалност уређаја и опреме.

Начело оспособљености запослених базира се на стручној и здравственој оспособљености извршног особља. Стручна оспособљеност подразумева редовно поучавање и проверу знања извршног особља. Здравствена оспособљеност подразумева проверу здравствене способности извршног особља. Стручна оспособљеност подразумева стручност осталих запослених, који својим деловањем утичу на безбедност у железничком саобраћају.

Начело информисаности базира се на јасно дефинисаним субјектима, њиховим међусобним релацијама у сегментима, и подразумева њихову писану и усмену размену информација.

Субјекте, релације и начин информисања, неопходно је дефинисати за систем управљања безбедношћу, контролу безбедног одвијања саобраћаја, и ислеђења несрећа и незгода.

Начело рационалности базира се на тражењу оптималних решења развоја безбедности у складу с временским и финансијским могућностима.

Начело остваривости базира се на постављању циљева, који су реални, како би их носиоци Политике безбедности могли и остварити, али исто тако морају бити и развојни, како би се безбедност у железничком саобраћају континуирано развијала.

Начело јединствености система безбедности у железничком саобраћају базира се на недељивости основних елемента сваког саобраћајног система: железничке инфраструктуре, железничких вучних и вучених возила, човека и технологије железничког саобраћаја.

Начело усклађености и повезаности овлашћења и одговорности базира се на јасном и повезаном додељивању овлашћења и одговорности носиоцу Политике безбедности.

Начело организацоне дисциплине базира се на дисциплинованом спровођењу преузетих обавеза железничког превозника унутар његових организационих јединица.

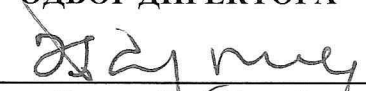
Начело исправности железничких возила и система подразумева захтевани и прописани ниво исправности железничких возила, уграђених уређаја и опреме у складу са успостављеним Системом ЕЦМ, и осталих техничких елемената железничке инфраструктуре.

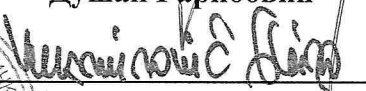
VI. ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

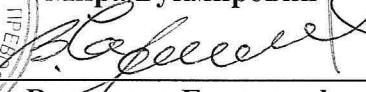
Ступањем на снагу Политике безбедности „Србија Карго“ а.д. престаје да важи Политика безбедности „Србија Карго“ а.д. („Службени гласник Железнице Србије“, број 37/2016).

Политика безбедности „Србија Карго“ а.д. ступа на снагу даном доношења и биће објављена у Службеном гласнику „Железнице Србије“ и на интернет страници Друштва.

ОДБОР ДИРЕКТОРА


Душан Гарибовић


Мира Вукмировић


Владимир Булатовић

