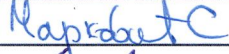




ЦИЉЕВИ БЕЗБЕДНОСТИ ПРИ ОБАВЉАЊУ ОДРЖАВАЊА ЖЕЛЕЗНИЧКИХ ВОЗНИХ СРЕДСТАВА


		СКЕНИРАЈ ЗА ВАЖЕЋУ ВЕРЗИЈУ
Тип документа	Процедура	
Ознака документа	П.СУБ.21	
Верзија	1.7	
Број страна	7	
Датум усвајања	16.03.2026.	
Датум примене (почев од)	16.03.2026.	
Носилац документа	Сектор ЗОВС	
Класификација	Интерно	
Језик	Српски	
Дистрибуција	Неконтролисана	
Напомена		

Израда, контрола и одобрење

Улога	Име и презиме	Функција	Потпис
Израдио	Славица Марковић	Помоћник директора Сектора	
Контролисао	Новица Пумпаловић	Директор Сектора ЗОВС	
Одобрио	Душан Ђукић	В.Д. генералног директора	

Напомена: Преузета или штампана копија је неконтролисана верзија документа.



	Циљеви безбедности при обављању одржавања железничких возних средстава	Ознака:	П.СУБ.21
		Страна/ Укупно страна	2/7

1. СВРХА И ЦИЉ ПРОЦЕДУРЕ

Процедура ближе уређује процедуру утврђивања, праћења и увођења неопходних циљева безбедности при одржавању возних средстава. Циљ овог процеса је да се унапреди безбедност возних средстава „Србија Карго“ а.д. и да се дефинишу планови и поступци за њихово постизање који ће бити у складу са техничким прописима и правилницима који се баве одржавањем железничких возила и опреме за контролу и одржавање.

2. ПОДРУЧЈЕ ПРИМЕНЕ

Процедура се примењује у оквиру система управљања безбедношћу и система ЕЦМ Сектора за одржавање возних средстава.

3. ДЕФИНИЦИЈЕ


Циљеви безбедности при одржавању железничких возила су интерни циљеви железничког превозника за одржавање и унапређење безбедности железничког саобраћаја.

4. ОЗНАКЕ И СКРАЋЕНИЦЕ

- ОД - Одбор директора
- МВС - Менаџер за возна средства
- УКПСБ - Сектор за управљање квалитетом пословања и системима безбедности
- ДУКПСБ - Директор Сектора за УКПСБ
- КГД - Кабинет генералног директора
- ЦУК - Центар за унутрашњу контролу
- ЗОВС - Сектор за одржавање возних средстава
- ДЗОВС – Директор Сектора за одржавање возних средстава
- СК - Секција
- ОЈ - Организациона јединица (радионица)
- ПРВ - Сектор за правне послове и људске ресурсе
- РЈ - ремонтна јединица
- ШОЈЗОВС - Шеф Органзацине јединице (радионице/сервиса)
- ГИ - Главни инжењер
- ЗДЗОВС- Заменик Директора Сектора ЗОВС
- ПДЗОВС- Помоћник Директора Сектора ЗОВС
- ШСЗОВС - Шеф Секције ЗОВС
- ЗШСЗОВС – Заменик Шефа Секције ЗОВС

5. РЕФЕРЕТНИ ДОКУМЕНТИ

- Закон о безбедности у железничком саобраћају („Службени гласник РС“, бр. 41/2018),
- Закон о интероперабилности железничког система („Службени гласник РС“, бр. 62/2023),
- Правилник о одржавању железничких возила („Службени гласник РС“, бр.144/2020),
- Упутство за одржавање вучних возила („Службени гласник ЖС“, бр. 37/2021),
- Упутство о измени упуства о одржавању вучних возила („Сл.гласник ЖС“, бр. 37/2024),

	Циљеви безбедности при обављању одржавања железничких возних средстава	Ознака:	П.СУБ.21
		Страна/ Укупно страна	3/7

- Упутство за одржавање теретних кола („Службени гласник ЖС“, бр. 38/2018, 29/20, са изменом 1).

6. ОПИС ПРОЦЕДУРЕ И ОДГОВОРНОСТИ

6.1 Опис процедуре

Процедура утврђивања, праћења и увођења циљева безбедности при одржавању возних средстава у друштву „Србија Карго“ а.д. се састоји од следећих корака:

1. **Анализа, закона и техничких прописа ради подизања постојећег нивоа безбедности возних средстава.**

У оквиру овог корака анализирају се и разматрају релевантни закони, правила, прописи и стандарди који се баве процесом одржавања железничких возних средстава.

Дефинише се веза, односно начини размене информација ради усклађивања циљева безбедности возних средстава и циљева безбедности управљача инфраструктуре.

Део ове анализе је и разматрање стучне оспособљености релевантног особља о питањима извршења ремонта виталних склопова и подсклопова железничких возила чиме се и повећава безбедност железничког саобраћаја.

Стручна оспособљеност релевантног особља се утврђује у оквиру периодичног прегледа радионица.

У оквиру анализе постојећег нивоа безбедности Сектора за одржавање возних средстава врши се и поређење безбедносних перформанси са изабраним другим железничким превозницима из земље и окружења.


Следећим процедурама се дефинише безбедност возних средстава и особља при одржавању:

- П.СУБ.06 - Одржавање локомотива,
- П.СУБ.11 - Редовно одржавање теретних кола,
- П.СУБ.16 - Одржавање постројења, опреме и уређаја,
- П.СУБ.19 - Периодична обука особља на одржавању возних средстава.

2. **Утврђивање општих и појединачних активности ради подизање постојећег нивоа безбедности возних средстава оративних и општих циљева безбедности**

На основу усвојене политике безбедности, релевантних закона, прописа и стандарда који се баве процесом одржавања железничких возних средстава одређују се општи циљеви стања безбедности железничких возних средстава.

На основу општих циљева а у складу са анализом нивоа безбедности, утврђују се појединачни циљеви за одржавање и унапређење безбедности железничких возних средстава.

	Циљеви безбедности при обављању одржавања железничких возних средстава	Ознака:	П.СУБ.21
		Страна/ Укупно страна	4/7

Циљеви могу бити квалитативни и квантитативни. За сваки појединачни циљ безбедности се дефинише одговарајући показатељ (или више показатеља где је то неопходно), као и мерна јединица у којој се одређује његова вредност. За квалитативне показатеље за које је то потребно, дефинишу се и пратећи индикатори (обим саобраћаја, возни км и сл.) и њихове јединице.

За сваки појединачни циљ безбедности возних средстава у експлоатацији, Сектор ЗОВС утврђује референтну вредност на основу које се прати његово постизање.

3. Израђивање планова за постизање циљева безбедности возних средстава

Израђују се планови за постизање појединачних циљева безбедности Сектора ЗОВС, а посебно за циљеве код којих је предвиђено побољшавање нивоа безбедности у односу на постојећи. Сваки план за реализацију безбедносних циљева се мора заснивати на анализи узрока недовољног нивоа безбедности.

Потребни ресурси за спровођење плана морају бити усклађени са важећим планом пословања „Србија Карго“ а.д.


У израду ових планова могу бити укључени и спољни експерти и/или представници железничких предузећа и релевантних државних институција, кад год је то због комплексности проблема неопходно.

4. Праћење и анализа достигнутог нивоа безбедности и постизања циљева безбедности

Праћење реализације безбедносних циљева се врши у оквиру процеса праћења (*тачка II.9 Приручника СУБ*). Показатељи циљева безбедности се прате на месечном нивоу. Анализа њихових вредности и постизања безбедносних циљева се врши сваких 6 месеци у оквиру Сектора ЗОВС.

На годишњем састанку посвећеном безбедности у „Србија Карго“ а.д. се постизање безбедносних циљева разматра на нивоу целог предузећа, уз учешће највишег манаџмента. Том приликом се анализира остваривање безбедносних циљева и врши процена ефикасности планова за њихово постизање.

Уколико се на шестомесечној секторској анализи установи да вредност неког показатеља премашује референтне вредности, уводи се детаљније праћење у тој области са циљем да се што пре установе узроци погоршања нивоа безбедности. Ово се ради и ако у два узастопна месеца вредности индикатора знатно (преко 50%) надмаше референтну вредност. Уз детаљније праћење дефинишу се и предлози за побољшавање планова за реализацију појединачних циљева безбедности Сектора ЗОВС.

	Циљеви безбедности при обављању одржавања железничких возних средстава	Ознака:	П.СУБ.21
		Страна/ Укупно страна	5/7

5. Дефинисање и усвајање неопходних промена и побољшања циљева безбедности и планова за њихово постизање

Дефинисање и усвајање неопходних промена и побољшања циљева безбедности и планова за њихово постизање се врши у оквиру процеса праћења (*тачка II.9 Приручника СУБ*).

На основу анализе достигнутог нивоа безбедности, остварености циљева безбедности, процене ефикасности планова за њихово постизање и предложених мера за њихово побољшање усвајају се неопходне промене ових планова.


У случају да је дошло до значајних промена у правном оквиру, заједничким и националним циљевима безбедности, безбедносним захтевима, нивоу безбедности осталих актера у железничком сектору, поново се врши анализа из корака 1. овог процеса. На основу те анализе усвајају се неопходне промене циљева безбедности, укључујући увођење нових и промене њихових референтних вредности.

Промене планова за постизање циљева безбедности, циљева безбедности и њихових референтних вредности могу се извршити на годишњем састанку посвећеном безбедности у оквиру „Србија Карго“ а.д.


6.3 Процедура и одговорности:

Ознаке: ОЛ-Одговорно лице НО-Надлежна организациона јединица У-Учествује

	ОПИС	ОЛ	НО	У	запис	веза са другим процедурама СУБ
1.	<u>Утврђивање, праћење и увођење циљева безбедности при одржавању возних средстава у Сектору ЗОВС</u>					
2.	<u>Анализа, закона и техничких прописа ради подизање постојећег нивоа безбедности возних средстава.</u> Анализа захтева за циљеве безбедности; Анализа постојећег нивоа безбедности; Анализа планова пословања и очекиваних промена	ДЗОВС ЗДЗОВС	ЗОВС	МВС	слободна форма	
3.	<u>Дефинисање циљева безбедности при одржавању возних средстава</u> Дефинисање циљева безбедности; Дефинисање појединачних циљева безбедности; Дефинисање индикатора; Дефинисање референтних вредности;	ДЗОВС ЗСЗОВС	ЗОВС	МВС	слободна форма	

	Циљеви безбедности при обављању одржавања железничких возних средстава	Ознака:	П.СУБ.21
		Страна/ Укупно страна	6/7

4.	<u>Израђивање планова за постизање циљева</u> Анализа узрока; Дефинисање планова; Усклађивање са плановима пословања;	ДЗОВС	ЗОВС	МВС	Форматизован документ према П.СУБ.24	П.СУБ.22
5.	<u>Усвајање планова за постизање појединачних циљева безбедности Сектора ЗОВС</u>	ДЗОВС	ЗОВС	МВС	План за постизање појединачних циљева безбедности Сектора ЗОВС	
6.	<u>Праћење постизања појединачних циљева безбедности</u> Праћење показатеља; Поређење са референтним вредностима;	ДЗОВС ЗДЗОВС	ЗОВС		прописана евиденција	тачка II.9 Приручника СУБ
7.	<u>Дефинисање предлога промена планова, циљева безбедности и референтних вредности</u> Процена ефикасности планова; Анализа промена правног оквира, захтева, заједничких и националних циљева; Дефинисање неопходних промена;	ДЗОВС ЗДЗОВС	ЗОВС	МВС	слободна форма	тачка II.9 Приручника СУБ
8.	<u>Усвајање неопходних промена планова за постизање појединачних циљева безбедности Сектора ЗОВС</u>	ДЗОВС	ЗОВС	МВС	Измена Плана за постизање појединачних циљева безбедности Сектора ЗОВС	тачка II.9 Приручника СУБ

	Циљеви безбедности при обављању одржавања железничких возних средстава	Ознака:	П.СУБ.21
		Страна/ Укупно страна	7/7

7. ОСНОВНИ РИЗИЦИ

Организациона јединица:		„СРБИЈА КАРГО“, А.Д. Сектор за одржавање возних средстава		
Пословни процес:		Одржавање железничких возних средстава.		
Циљ пословног процеса:		Обезбеђење технички исправних железничких возила за одвијања квалитетног, уредног и безбедног железничког саобраћаја. Оптимално коришћење техничких и људских ресурса.		
Ризик	Носилац	Утицај безбедност	Потребне радње	Реализација
Ризик	Носилац	Утицај безбедност	Потребне радње	Реализација
Недовољан број технички исправних железничких возних средстава	ДЗОВС	Низак-Средњи	Анализа техничког стања, техничких неисправности и предузимање мера за побољшање процеса одржавања теретних кола.	ЗДЗОВС ПДЗОВС
Непоузданост у раду возних средстава	ШСЗОВС	Средњи-Висок	Предузимање свих потребних мера, из домена делатности одржавања у циљу очувања уредности железничког саобраћаја.	ПДЗОВС ШОЈЗОВС
Могућност настанка несреће или незгоде, односно, угрожавања безбедности саобраћаја и инфраструктуре.	ШСЗОВС	Средњи	стални надзор, контрола, преглед и превенцију употребе кола и товарног прибора у железничком саобраћају за превоз робе.	ПДЗОВС ШОЈЗОВС
Неадекватни радни услови у радионицама.	ДЗОВС	Средњи	Анализа стања у радионицама ЗОВС-а, техничких неисправности и предузимање мера за побољшање услова за одржавање возних средстава.	ЗДЗОВС ГИ (одржавање и надзор уређаја и постројења)
Неисправност потребних уређаја, опреме и средстава унутрашњег транспорта за извршење радова на одржавању железничких возила.	ШСЗОВС	Средњи	Предузимање свих потребних мера, из домена делатности одржавања уређаја, опреме и средстава унутрашњег транспорта у циљу омогућавања уредности железничког саобраћаја.	ЗШСЗОВС ШОЈЗОВС
Неисправна опрема за обављање ремонта	ШСЗОВС	Средњи-Висок	Предузимање свих потребних мера, из домена делатности одржавања уређаја за обављање ремонта	ШОЈЗОВС
Небаждарена мерна опрема	ШСЗОВС	Средњи-Висок	Предузимање свих потребних мера, из домена делатности за баждарење уређаја за обављање ремонта	ЗШСЗОВС ШОЈЗОВС
Необучена и несертификована радна снага	ДЗОВС ШСЗОВС	Средњи-Висок	Предузимање свих потребних мера, за паравремено извршење обуке и сертификације радне снаге.	ЗШСЗОВС ШОЈЗОВС

Анализа и процена ризика пословних процеса дата је у „Акту о процени ризика“.

8. ПРИЛОЗИ