



Систем управљања безбедношћу

Циљеви безбедности при обављању одржавања железничких возних средстава

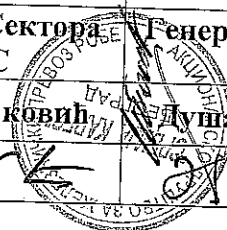
Верзија:	1.5
Број страна:	7
Ознака документа	П.СУБ.21
Датум усвајања:	28.03.2022.

Достављено:

Садржај:

1. Сврха и циљ процедуре
2. Подручје примене
3. Дефиниције
4. Ознаке и скраћенице
5. Референтни документи
6. Опис процедуре и одговорности
7. Основни ризици
8. Прилози

	Израдио	Прегледао	Одобрио
Функција	Помоћник Директора Сектора ЗОВС	Директор Сектора ЗОВС	Генерални директор
Име и презиме	Драгана Јовановић	Горан Влајковић	Душан Гаритовић
Потпис			



	Циљеви безбедности при обављању одржавања железничких возних средстава	Ознака:	П.СУБ.21
		Страна/ Укупно страна	2/7

1. СВРХА И ЦИЉ ПРОЦЕДУРЕ

Процедура ближе уређује процедуру утврђивања, праћења и увођења неопходних циљева безбедности при одржавању возних средстава. Циљ овог процеса је да се унапреди безбедност возних средстава Србија Карго а.д. и да се дефинишу планови и поступци за њихово постизање који ће бити складу са техничким прописима и правилницима који се баве одржавањем железничких возила и опреме за контролу и одржавање.

2. ПОДРУЧЈЕ ПРИМЕНЕ

Процедура се примењује у оквиру Система одржавања возних средстава.

3. ДЕФИНИЦИЈЕ

Циљеви безбедности при одржавању железничких возила су интерни циљеви железничког превозника за одржавање и унапређење безбедности железничког саобраћаја.

4. ОЗНАКЕ И СКРАЋЕНИЦЕ

- ОД - Одбор директора
- МТВС - Менаџер за транспорт и возна средства
- ДСУКП - Директор Сектора за УКП и СБ
- КГД - Кабинет генералног директора
- СУКП - Сектор за УКП и СБ
- ЦУК - Центар за унутрашњу контролу
- ЗОВС - Сектор за одржавање возних средстава
- СК - Секција
- ОЈ - Организациона јединица (радионица)
- ЦПРВ - Центар за правне послове и људске ресурсе
- РЈ - ремонтна јединица
- ШОЈ - Шеф Организационе јединице (Радионице/Сервиса)
- ЗДСЗОВС - Заменик Директора Сектора ЗОВС
- ПДСЗОВС - Помоћник Директора Сектора ЗОВС
- ШСЗОВС - Шеф Секције ЗОВС
- ЗШСЗОВС - Заменик Шеф Секције ЗОВС
- ДЗОВС - Директор Сектора ЗОВС
- НЦУК - Начелник Центра за УК

	Циљеви безбедности при обављању одржавања железничких возних средстава	Ознака:	П.СУБ.21
		Страна/ Укупно страна	3/7

5. РЕФЕРЕНТНИ ДОКУМЕНТИ

- Закон о безбедности у железничком саобраћају ("Службени гласник РС", број 41/2018)
- Закон о интероперабилности железничког система ("Службени гласник РС", број 41/2018)
- Правилник о одржавању железничких возила ("Службени гласник Републике Србије", бр. 144/2020)
- Упутство за одржавање теретних кола (сл. Гласник ЖС бр. 38/2018 и 29/2020)
- Упутство за одржавање вучних возила («Службени гласник ЖС» број 37/2021)

6. ОПИС ПРОЦЕДУРЕ И ОДГОВОРНОСТИ

6.1 Опис процедуре

Процедура утврђивања, праћења и увођења циљева безбедности при одржавању возних средстава у друштву Србија Карго а.д. се састоји од следећих корака:

1. Анализа, закона и техничких прописа ради подизање постојећег нивоа безбедности возних средстава.

У оквиру овог корака анализирају се и разматрају релевантни закони правила прописи и стандарди који се баве процесом одржавања железнички возних средстава.

Дефинише се веза, односно начини размене информација ради усклађивања циљева безбедности возних средстава и циљева безбедности управљача инфраструктуре.

Део ове анализе је и разматрање стучне оспособљености релевантног особља о питањима извршења ремонта виталних склопова и подсклопова железничких возила чиме се и повећава безбедност железничког саобраћаја.

Стручну оспособљеност релевантног особља се утврђује у оквиру периодичног прегледа радионица.

У оквиру анализе постојећег нивоа безбедности Сектора за одржавање возних средстава врши се и поређење безбедносних перформанси са изабраним другим железничким превозницима из земље и окружења.

Следећим процедурама се дефинише безбедност возних средстава и особља при одржавању:

- Процедура одржавања локомотива (П.СУБ.06)
- Процедура одржавања теретних кола (П.СУБ.11)
- Процедура одржавања и контроле постројња опреме и уређаја. (П.СУБ.16)
- Процедура периодичне обуке релевантног особља (П.СУБ.19)

	Циљеви безбедности при обављању одржавања железничких возних средстава	Ознака:	П.СУБ.21
		Страна/ Укупно страна	4/7

2. Утврђивање општих и појединачних активности ради подизање постојећег нивоа безбедности возних средстава оперативних и општих циљева безбедности

На основу усвојене политике безбедности, релевантних закона, прописа и стандарда који се баве процесом оджавања железнички возних средстава одређују се општи циљеви стања безбедности железничких возних средстава.

На основу општих циљева а у складу са анализом нивоа безбедности, утврђују се појединачни циљеви за одржавање и унапређење безбедности железничких возних средстава.

Циљеви могу бити квалитативни и квантитативни. За сваки појединачни циљ безбедности се дефинише одговарајући показатељ (или више показатеља где је то неопходно) као и мерна јединица у којој се одређује његова вредност. За квалитативне показатеље за које је то потребно, дефинишу се и пратећи индикатори (обим саобраћаја, возни км и сл.) и њихове јединице.

За сваки појединачни циљ безбедности возних средстава у експлоатацији Сектор ЗОВС утврђује референтну вредност на основу које се прати његово постизање.

3. Израђивање планова за постизање циљева безбедности возних средстава

Израђују се планови за њихово постизање безбедносних циљева Сектора ЗОВС, а посебно за појединачне циљеве код којих је предвиђено побољшавање нивоа безбедности у односу на постојећи.

Сваки план за реализацију безбедносних циљева се мора заснивати на анализи узрока недовољног нивоа безбедности.

Потребни ресурси за спровођење плана морају бити усклађени са важећим планом пословања Србија Карго а.д. У израду ових планова могу бити укључени и спољни експерти и/или представници железничких предузећа и релевантних државних институција, кад год је то због комплексности проблема неопходно.

4. Праћење и анализа достигнутог нивоа безбедности и постизања циљева безбедности

Праћење реализације безбедносних циљева се врши у оквиру процеса «сталног побољшања СУБ» (тачка II.9 Приручника СУБ). Показатељи циљева безбедности се прате на месечном нивоу. Анализа њихових вредности и постизања безбедносних циљева се врши сваких 6 месеци у оквиру Сектора ЗОВС.

На годишњем састанку посвећеном функционисању СУБ у Србија Карго а.д. се постизање безбедносних циљева разматра на нивоу целог предузећа, уз учешће највишег манаџмента.



**Циљеви безбедности
при обављању одржавања
железничких возних средстава**

Ознака:

П.СУБ.21

Страна/
Укупно страна

5/7

Том приликом се анализира остваривање безбедносних циљева и врши процена ефикасности планова за њихово постизање.

Уколико се на шестомесечној секторској анализи установи да вредност неког показатеља премашује референтне вредности уводи се детаљније праћење у тој области са циљем да се што пре установе узроци погоршања нивоа безбедности. Ово се ради и ако у два узастопна месеца вредности индикатора знатно (преко 50%) надмаше референтну вредност. Уз детаљније праћење дефинишу се и предлози за неопходно побољшавање планова за реализацију циљева безбедности.

5. Дефинисање и усвајање неопходних промена и побољшања циљева безбедности и планова за њихово постизање.

Дефинисање и усвајање неопходних промена и побољшања циљева безбедности и планова за њихово постизање се врши у оквиру процеса «сталног побољшања СУБ» (*тачка II.9 Приручника СУБ*).

На основу анализе достигнутог нивоа безбедности, остварености циљева безбедности, процене ефикасности планова за њихово постизање и предложених мера за њихово побољшање усвајају се неопходне промене ових планова.

У случају да је дошло до значајних промена у правном оквиру, заједничким и националним циљевима безбедности, безбедносним захтевима, нивоу безбедности осталих актера у железничком сектору поново се врши анализа из корака 1. овог процеса. На основу те анализе усвајају се неопходне промене циљева безбедности, укључујући увођење нових и промене њихових референтних вредности.

Промене планова за постизање циљева безбедности и њихових референтних вредности се по правилу врши на годишњем састанку посвећеном функционисању СУБ у оквиру Србија Карго а.д.



**Циљеви безбедности
при обављању одржавања
железничких возних средстава**

Ознака:

П.СУБ.21

Страна/
Укупно страна

6/7

6.3 Процедура и одговорности:

Ознаке: ОЛ-Одговорно лице НО-Надлежна организациона јединица У-Учествује

	ОПИС	ОЛ	НО	У	запис	веза са другим процедурама СУБ
1.	Утврђивање, праћење и увођење циљева безбедности при одржавању возних средстава у друштву Србија Карго					
2.	Анализа, закона и техничких прописа ради подизање постојећег нивоа безбедности возних средстава. Анализа захтева за циљеве безбедности; Анализа постојећег нивоа безбедности; Анализа планова пословања и очекиваних промена	ДСУКП НЦУК ДЗОВС	СУКП ЦУК ЗОВС	МТВС	слободна форма	
3.	Дефинисање циљева безбедности при одржавању возних средстава Дефинисање општих циљева безбедности; Дефинисање појединачних циљева безбедности; Дефинисање индикатора; Дефинисање референтних вредности;	ДСУКП НЦУК ДЗОВС	СУКП ЦУК ЗОВС СК	МТВС	слободна форма	
4.	Усвајање циљева безбедности при одржавању возних средстава.	ОД ДЗОВС	КГД ЗОВС	СУКП ЦУК	одлука ОД	
5.	Израђивање планова за постизање циљева Анализа узрока; Дефинисање планова; Усклађивање са плановима пословања;	ДСУКП НЦУК ДЗОВС	СУКП ЦУК ЗОВС СК	МТВС	слободна форма	
6.	Усвајање планова за постизање циљева	ОД	КГД	СУКП ЦУК	одлука ОД	
7.	Праћење постизања циљева безбедности Праћење показатеља; Поређење са референтном вредношћу;	ДСУКП НЦУК ДЗОВС	СУКП ЦУК ЗОВС СК		прописана евиденција	тачка П.9 Приручника СУБ
8.	Дефинисање предлога промена планова, циљева безбедности и референтних вредности Процена ефикасности планова; Анализа промена правног оквира, захтева, заједничких и националних циљева; Дефинисање неопходних промена;	ДСУКП НЦУК ДЗОВС	СУКП ЦУК ЗОВС СК	МТВС	слободна форма	тачка П.9 Приручника СУБ
9.	Усвајање неопходних промена	ОД	КГД	СУКП ЦУК	одлука ОД	тачка П.9 Приручника СУБ



**Циљеви безбедности
при обављању одржавања
железничких возних средстава**

Ознака:

П.СУБ.21

Страна/
Укупно страна

7/7

7. ОСНОВНИ РИЗИЦИ

Организациона јединица:		„СРБИЈА КАРГО“, А.Д. Сектор за одржавање возних средстава		
Пословни процес:		Одржавање железничких возних средстава.		
Циљ пословног процеса:		Обезбеђење технички исправних железничких возила за одвијања квалитетног, уредног и безбедног железничког саобраћаја. Оптимално коришћење техничких и људских ресурса.		
Ризик	Носилац	Утицај безбедност	Потребне радње	Реализација
Ризик	Носилац	Утицај безбедност	Потребне радње	Реализација
Недовољан број технички исправних железничких возних средстава	ДЗОВС	Низак-Средњи	Анализа техничког стања, техничких неисправности и предузимање мера за побољшање процеса одржавања теретних кола.	ЗДСЗОВС ПДСЗОВС
Непоузданост у раду возних средстава	ШСЗОВС	Средњи-Висок	Предузимање свих потребних мера, из домена делатности одржавања у циљу очувања уредности железничког саобраћаја.	ПДСЗОВС ШОЈ
Могућност настанка ванредног догађаја, односно, угрожавања безбедности саобраћаја и инфраструктуре.	ШСЗОВС	Средњи	стални надзор, контрола, преглед и превенцију употребе кола и товарног прибора у железничком саобраћају за превоз робе.	ПДСЗОВС ШОЈ
Неадекватни радни услови у радионицама.	ДЗОВС	Средњи	Анализа стања у радионицама ЗОВС-а, техничких неисправности и предузимање мера за побољшање услова за одржавање возних средстава.	ЗДСЗОВС
Неисправност потребних уређаја, опреме и средстава унутрашњег транспорта за извршење радова на одржавању железничких возила.	ШСЗОВС	Средњи	Предузимање свих потребних мера, из домена делатности одржавања уређаја, опреме и средстава унутрашњег транспорта у циљу омогућавања уредности железничког саобраћаја.	ЗШСЗОВС ШОЈ
Неисправна опрема за обављање ремонта	ШСЗОВС	Средњи-Висок	Предузимање свих потребних мера, из домена делатности одржавања уређаја за обављање ремонта	ШОЈ
Небаждарена мерна опрема	ШСЗОВС	Средњи-Висок	Предузимање свих потребних мера, из домена делатности за баждарење уређаја за обављање ремонта	ЗШСЗОВС ШОЈ
Необучена и несертификована радна снага	ДЗОВС ШСЗОВС	Средњи-Висок	Предузимање свих потребних мера, за паравремено извршење обуке и сертификације радне снаге.	ЗШСЗОВС ШОЈ