

"Србија Карго" а.д.
Број: 4/2021-1257-314
Дана: 13.12.2021.године
Београд

На основу члана 24. Статута Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд („Службени гласник РС“, број 60/15 и „Службени гласник Железнице Србије“, број 14/17), Одбор директора Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд, је на седници одржаној 13.12.2021. године, донео:

ОДЛУКУ

1. Усвајају се Стратегија и планови праћења система управљања безбедношћу „Србија Карго“ а.д. за период 01.01.2022. - 31.10.2026. године.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења.
3. Одлуку објавити у „Службеном гласнику Железнице Србије“.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

У складу са усвојеном Политиком безбедности „Србија Карго“ а.д. (Одлука Одбора директора 4/2018-649-193 од 20.08.2018. године) и процедуром „Стално побољшање СУБ“ дефинисаној тачком II.9 Приручника СУБ израђен је документ система управљања безбедношћу *Стратегија и планови праћења система управљања безбедношћу „Србија Карго“ а.д. за период 01.01.2022-31.10.2026. године.*

Стратегија праћења је заснована на квалитативним и квантитативним циљевима безбедности дефинисаним тачком II.11 Приручника СУБ, „Квалитативни и квантитативни циљеви организације за одржавање и побољшање безбедности као и планови и поступци за постизање тих циљева“.

ОДБОР ДИРЕКТОРА

Душан Гарибовић

Мира Вукмировић

Наташа Млинар Лежаја

"Србија Карго" а.д.
Број: 4/2021-1257-314
Дана: 13.12.2021.године
Београд

Стратегија и планови праћења система управљања безбедношћу „Србија Карго“ а.д.

за период 01.01.2022. - 31.10.2026. године

„Србија Карго“ а.д. је железнички превозник робе који врши превоз на железничкој инфраструктури Републике Србије.

Стратегија, приоритети и планови праћења система управљања безбедношћу „Србија Карго“ а.д. дефинисани и у свему су усклађени са Правилником о заједничкој безбедносној методи за праћење ефикасности управљања безбедношћу у току експлоатације и одржавања железничког система ("Службени гласник Републике Србије", бр. 124/2020).

Стратегија праћења је заснована на квалитативним и квантитативним циљевима безбедности дефинисаним тачком II.11 Приручника СУБ, „Квалитативни и квантитативни циљеви организације за одржавање и побољшање безбедности као и планови и поступци за постизање тих циљева“, Политиком безбедности „Србија Карго“ а.д. (Одлука Одбора директора 4/2018-649-193 од 20.08.2018. године) и процедури „Стално побољшање СУБ“ дефинисаној тачком II.9 Приручника СУБ.

„Србија Карго“ а.д. је своју стратегију праћења СУБ доноси за период важења Сертификата о безбедности железничког саобраћаја бр. RS1120210002 – део А и бр. RS1220210004 – део Б.

У оквиру свог Система управљања безбедношћу посебном процедуром „Праћење СУБ“ (П.СУБ.13) дефинисан је начин праћења управљања безбедношћу у току експлоатације и одржавања железничког система.

Стратегија праћења СУБ „Србија Карго“ а.д. заснива се на:

- перманентном надзору над свим процесима, поступцима и процедурама који се спроводе у „Србија Карго“ а.д. и који су у вези са безбедним одвијањем саобраћаја;
- праћењу извршења надлежности које проистичу из СУБ сваког запосленог који обавља послове у вези са безбедношћу;

Одлука о усвојеним приоритетима праћења је заснована на несрећама у којима су идентификовани ризици који, уколико се остваре, имају велике безбедносне, економске и репутационе последице.

Поступак праћења мора, што је пре могуће, идентификовати случајеве неусаглашености у примени СУБ које би могле довести до несрећа, поремећаја, избегнутих несрећа или других опасних појава. Ова идентификација мора довести до примене мера за кориговање неусаглашености у складу са *Правилником о заједничкој безбедносној методи за праћење*

ефикасности управљања безбедношћу у току експлоатације и одржавања железничког система (Службени гласник РС бр. 124/2020).

Стратегијом и плановима праћења дефинисани су квалитативни и квантитативни показатељи и њихове повезаности које могу:

- правовремено да упозоре на одступања од очекиваних резултата или потврде да се очекивани резултати не остварују по плану;
- дају информације о нежељеним резултатима;
- помогну код одлучивања.

Уз наведене приоритете праћења, Планом праћења СУБ прате се сви процеси, поступци као и техничке, оперативне и организационе мере контроле ризика које су засноване на успостављеном СУБ.

План праћења дат је гантограмом, Прилог 1 овог документа. Планом праћења обухваћена је евалуација успостављеног СУБ „Србија Карго“ а.д. кроз праћење испуњења захтева критеријума прописаних Прилогом 5, *Правилника о заједничким безбедносним методама за оцену усаглашености са захтевима за добијање сертификата о безбедности и о елементима система за управљање безбедношћу* („Службени гласник Републике Србије“, бр. 32/2021) и праћења имплементације свих процедура које су саставни део успостављеног СУБ-а у друштву.

Планом праћења обухваћен је период 01.01.2022. - 31.10.2026. године.

На основу Плана праћења израђени су годишњи планови праћења и то за период:

- 01.01.2022. - 31.12.2022. године - Прилог 2;
- 01.01.2023. - 31.12.2023. године - Прилог 3;
- 01.01.2024. - 31.12.2024. године - Прилог 4;
- 01.01.2025. - 31.12.2025. године - Прилог 5;
- 01.01.2026. - 31.10.2026. године - Прилог 6;

Стратегија праћења заснована је на претходним искуствима из подручја контрола активности које су у вези са безбедношћу и потребе испуњења безбедносних циљева и сталног унапређења СУБ. У том циљу потребно је деловати превентивно, дефинисањем и коришћењем показатеља настанка могућих несрећа и инцидената са циљем спречавања њиховог настанка.

Праћење СУБ у „Србија Карго“ а.д. врши се редовно у свим организационим деловима друштва према усвојеном Плану праћења, на бази којег су донешени годишњи планови праћења, односно одредбама садржаним у прописима и процедурама које регулишу рад у појединим службама.

Сектор за управљање квалитетом пословања и системима безбедности у складу са планом праћења и Центар за унутрашњу контролу у складу са Годишњим планом рада Центра за унутрашњу контролу одговорни су за праћење СУБ и за утврђивање безбедносних тенденција у „Србија Карго“ а.д. кроз анализе.

Прикупљање података о стању СУБ се поред спроведенх контрола обавља и на основу достављених података, у вези са истрагама несрећа и незгода, из извештаја о истрази и целокупног прикупљеног иследног материјала, из чега се идентификују узроци, као и учесталост одређене несреће или незгоде.

Сектор за УКПСБ, извештава управу Друштва квартално, а остале организационе јединице према потреби, о утврђеним кључним показатељима безбедности који се односе на „Србија Карго“ а.д.

На основу анализа података прикупљених кроз реализацију плана праћења и анализе евиденције истрага несрећа и незгода, директор Сектора за УКПСБ квартално доставља на усвајање управи Друштва Анализу извршења оперативног плана праћења, којим се Управа обавештава о кључним и осталим показатељима безбедности и предузетим корективним и/или превентивним мерама за утврђене неусаглашености. Након усвајања, анализа се доставља и свим организационим јединицама за које је извештај референтан и према потреби се налаже додатно поступање у циљу превенције неусаглашености, сходно Правилнику о заједничкој безбедносној методи за праћење ефикасности управљања безбедношћу у току експлоатације и одржавања железничког система ("Службени гласник Републике Србије", бр. 124/2020).

Одређивање приоритета праћења

Стратегијом и плановима праћења система управљања безбедности „Србија Карго“ а.д. која је била израђена за период 01.06.2019. – 31.10.2021. године био је утврђен приоритет праћења показатеља безбедности код несрећа – исклизуће воза или маневарског састава и несрећа на путним прелазима.

Стратегијом и плановима праћења система управљања безбедности „Србија Карго“ а.д. за период 01.01.2022. - 31.10.2026. године дефинисани су следећи приоритети праћења:

- показатељи безбедности који се односе на несреће – „*исклизуће воза или маневарског састава*“;
- показатељи безбедности који се односе на незгоде – „*раскинуће воза*“;

Како се за претходни период праћења несрећа и незгода (01.06.2019. – 31.10.2021. године) показало да исклизућа возова или маневарског састава имају удела 33,7% од укупног броја несрећа и незгода у којима су учествовала средства и/или особље „Србија Карго“ а.д., односно налазе се на првом месту по броју посматрано за сваку врсту посебно, ово је идентификовано као велики ризик за који треба наставити праћење и у наредном периоду.

Када су у питању несреће на путним прелазима, оне у претходном периоду праћења несрећа и незгода (01.06.2019. – 31.10.2021. године) имају удела 10% од укупног броја несрећа и незгода у којима су учествовала средства и/или особље „Србија Карго“ а.д. Од укупног броја свих несрећа на путним прелазима у 97,9% случајева узрок настанка ових несрећа представља лични пропуст трећег лица. Како је за посматрани период (01.06.2019. – 31.10.2021. године) дошло до једног случаја где је утврђени узрок несреће на путном прелазу делимична одговорност запосленог „Србија Карго“ а.д. и како се на понашање пешака и учесника у друмском саобраћају не може утицати безбедносним мерама које доноси „Србија Карго“ а.д. ово престаје да буде приоритет праћења у наредном периоду. Уместо несрећа на путним прелазима дефинисан је нови приоритет праћења – раскинуће возова што је у претходном периоду праћења чинило 12,6% од укупног броја несрећа и незгода и уједно се налази на другом месту по броју иза укупног броја исклизућа, због чега и представља значајан ризик за „Србија Карго“ а.д.

Дефинисање квантитативних и квалитативних показатеља и циљева безбедности

За дефинисане приоритете праћења, а у складу са прокламованом стратегијом претходно су дефинисани квалитативни и/или квантитативни показатељи, односно њима придружени циљеви безбедности.

Дефинисање претходно наведених показатеља засновано је на заједничким показатељима безбедности објављеним у *Правилнику о заједничким показатељима безбедности у железничком саобраћају* („Службени гласник Републике Србије“, бр. 25/2019), националним показатељима безбедности и сопственим показатељима безбедности „Србија Карго“ а.д.

Приликом одређивања приоритета, примарни циљ је у вези са постулатом СУБ који се односи на превенцију несрећа и инцидената и осталих опасних појава.

Показатељи безбедности који се односе на исклизнућа возова

У складу са прокламованим приоритетом праћења „Србија Карго“ а.д. је утврдио квалитативне показатеље којим је одредио своје циљеве безбедности за несрећу „исклизнуће воза“. Ови показатељи су дати у укупном броју исклизнућа на годишњем нивоу као и у релативном броју исклизнућа који је добијен свођењем укупног броја на број остварених возних километара.

Према наведеном, циљ безбедности за овај приоритет праћења је да број несрећа „исклизнуће воза“ на премаши број од 75 на годишњем нивоу односно исказано у релативном износу у односу на број остварених возних километара, да не премаши $1,58 \cdot 10^{-5}$ исклизнућа по оствареном возном километру на годишњем нивоу. Циљеви су постављени на основу трогодишњег просека броја исклизнућа и остварених возних километара.

Праћење ових показатеља је обухваћено планом праћења СУБ и спроводи се у оквиру Сектора за УКПСБ.

Праћење наведених показатеља врши се прикупљањем података о несрећама и незгодама на дневном нивоу и њиховим систематизовањем и обједињавањем на месечном нивоу. Подаци се достављају кроз дневне оперативне извештаје које свакодневно достављају диспечери комерцијалне оператике инспектору за несреће и незгоде. Инспектор за несреће и незгоде податке систематизује и обједињује их на нивоу месеца и доставља саветнику за несреће и незгоде за потребе праћења прокламованих приоритета праћења. Прикупљање података о оствареним возним километрима врши се на основу месечних извештаја Одељења за саобраћај и планирање реда вожње који се достављају саветнику за несреће и незгоде.

У циљу благовремене идентификације одступања од постављеног циља безбедности, утврђен је безбедносни показатељ на месечном нивоу који треба да укаже на то да ли је постављени годишњи циљ безбедности угрожен. Стога је утврђено да број несрећа „исклизнуће воза“ на месечном нивоу не сме да премаши 7 исклизнућа у укупном броју, односно не сме да премаши број од $1,77 \cdot 10^{-5}$ исклизнућа по оствареном возном километру без обзира на укупан број исклизнућа. Ови показатељи указују да постављени безбедносни циљеви нису угрожени.

Уколико се идентификује одступање од постављеног циља безбедности на месечном нивоу које не прелази укупан број од 9 исклизнућа на месечном нивоу, односно не премашује број од $2,28 \cdot 10^{-5}$ исклизнућа по оствареном возном километру без обзира на укупан број исклизнућа, спровешће се корективне мере које ће проистећи из анализа ових несрећа спроведених на основу извештаја о истрази које састављаја истражна комисија.

План праћења треба даље спроводити уз стриктно праћење ефикасности уведене корективне мере. Уколико се покаже да је корективна мера ефикасна, тј. њеном применом дати показатељ безбедности се доведе у оквир прокламованог циља, план праћења се спроводи у

складу са усвојеним документом. У противном, уколико се корективне мере покажу неефикасним прибегава се спровођењу Акционог плана за отклањање неусаглашености.

Акциони план за отклањање неусаглашености се спроводи и без претходних корективних мера уколико се на месечном нивоу оствари више од 9 исклизнућа, односно уколико релативни број исклизнућа премаши број $2,28 \cdot 10^{-5}$ по оствареном возном километру без обзира на укупан број исклизнућа.

Акциони план предлаже и израђује директор Сектора уколико се спровођење акционог плана односи и врши само у оквиру једног Сектора Друштва. Уколико се акциони план односи на два или више Сектора, предлог таквог акционог плана израђује Сектор који има већинску заступљеност у надлежности, у сарадњи са осталим Секторима.

Имплементација акционог плана се прати применом процедуре П.СУБ.22 и врши се процена делотворности мера. Резултат акционог плана треба да буде побољшање процеса, поступака и техничких, оперативних и организационих мера контроле ризика и целокупног система управљања безбедношћу.

Планом праћења, без обзира на то да ли су постављени циљеви безбедности угрожени (укупан број исклизнућа 75, релативан број $1,58 \cdot 10^{-5}$) предвиђено је праћење тенденције укупног броја остварених исклизнућа у години посматрања. Квантитативни циљ је смањење броја ових несрећа за најмање 3% у односу на постављени годишњи циљ, како у укупном тако и у релативном износу. Уколико овај циљ није остварен, прибегава се примени корективне мере и прати се њена примена и ефикасност кроз наредни годишњи план праћења.

Показатељи безбедности који се односе на раскинућа возова

У складу са прокламованим приоритетом праћења „Србија Карго“ а.д. је утврдио квалитативне показатеље којим је одредио своје циљеве безбедности за незгоде „раскинуће воза“. Ови показатељи су дати у укупном броју раскинућа на годишњем нивоу као и у релативном броју незгода који је добијен свођењем укупног броја ових незгода на број остварених возних километара.

Према наведеном, циљ безбедности за овај приоритет праћења је да број незгода „раскинуће воза“ на премаши број од 30 на годишњем нивоу односно исказано у релативном износу у односу на број остварених возних километара, да не премаши $6,33 \cdot 10^{-6}$ раскинућа по оствареном возном километру на годишњем нивоу. Циљеви су постављени на основу трогодишњег просека броја раскинућа и остварених возних километара.

Праћење ових показатеља је обухваћено планом праћења СУБ и спроводи се у оквиру Сектора за УКПСБ.

Праћење наведених показатеља врши се прикупљањем података о несрећама и незгодама на дневном нивоу и њиховим систематизовањем и обједињавањем на месечном нивоу. Подаци се достављају кроз дневне оперативне извештаје које свакодневно достављају диспечери комерцијалне оператике инспектору за несреће и незгоде. Инспектор за несреће и незгоде податке систематизује и обједињује их на нивоу месеца и доставља саветнику за несреће и незгоде за потребе праћења прокламованих приоритета праћења. Прикупљање података о оствареним возним километрима врши се на основу месечних извештаја Одељења за саобраћај и планирање реда вожње који се достављају саветнику за несреће и незгоде.

У циљу благовремене идентификације одступања од постављеног циља безбедности, утврђен је безбедносни показатељ на месечном нивоу који треба укаже на то да ли је постављени годишњи циљ безбедности угрожен. Стога је утврђено да број ових незгода на месечном

нивоу не сме да премашу 4 раскинућа у укупном броју, односно не сме да премашу број од $1,01 \cdot 10^{-5}$ раскинућа по оствареном возном километру без обзира на укупан број раскинућа. Ови показатељи указују да постављени безбедносни циљеви нису угрожени.

Уколико се идентификује одступање од постављеног циља безбедности на месечном нивоу које не прелази укупан број од 6 раскинућа на месечном нивоу, односно не премашује број од $1,51 \cdot 10^{-5}$ раскинућа по оствареном возном километру без обзира на укупан број раскинућа, спровешће се корективне мере које ће проистећи из анализа ових незгода спроведених на основу извештаја о истрази које саставља истражна комисије.

План праћења треба даље спроводити уз стриктно праћење ефикасности уведене корективне мере. Уколико се покаже да је корективна мера ефикасна, тј. њеном применом дати показатељ безбедности се доведе у оквир прокламованог циља, план праћења се спроводи у складу са усвојеним документом. У противном, уколико се корективне мере покажу неефикасним прибегава се спровођењу Акционог плана за отклањање неусаглашености.

Акциони план за отклањање неусаглашености се спроводи и без претходних корективних мера уколико се на месечном нивоу оствари више од 6 раскинућа, односно уколико релативни број раскинућа премашу број $1,51 \cdot 10^{-5}$ по оствареном возном километру без обзира на укупан број раскинућа.

Акциони план предлаже и израђује директор Сектора уколико се спровођење акционог плана односи и врши само у оквиру једног сектора Друштва. Уколико се акциони план односи на два или више сектора, предлог таквог акционог плана израђује сектор који има већинску заступљеност у надлежности, у сарадњи са осталим секторима.

Имплементација акционог плана се прати применом процедуре П.СУБ.22 и врши се процена делотворности мера. Резултат акционог плана треба да буде побољшање процеса, поступака и техничких, оперативних и организационих мера контроле ризика и целокупног система управљања безбедношћу.

Планом праћења, без обзира на то да ли су постављени циљеви безбедности угрожени (укупан број раскинућа 30, релативан број $6,33 \cdot 10^{-6}$) предвиђено је праћење тенденције укупног броја остварених раскинућа у години посматрања. Квантитативни циљ је смањење броја ових несрећа за најмање 3% у односу на постављени годишњи циљ, како у укупном тако и у релативном износу. Уколико овај циљ није остварен, прибегава се примени корективне мере и прати се њена примена и ефикасност кроз наредни годишњи план праћења.

У следећој табели систематизовани су показатељи безбедности за приоритет праћења „исклизнућа“ и „раскинућа“ возова.

Показатељи безбедности за приоритете праћења у периоду 2022-2026. година

Приоритет праћења	Исклизуће					Раскинуће				
Годишњи циљ (укупан број)	75					30				
Годишњи циљ (релативан број)	$1,58 \cdot 10^{-5}$					$6,33 \cdot 10^{-6}$				
Месечни циљ (укупан број)	7					4				
Месечни циљ (релативан број)	$1,77 \cdot 10^{-5}$					$1,01 \cdot 10^{-5}$				
Критичне вредности за корективне мере (укупан број по месецу)	$> 7, \leq 9$					$> 4, \leq 6$				
Критичне вредности за корективне мере (релативан број)	$> 1,77 \cdot 10^{-5}, \leq 2,28 \cdot 10^{-5}$					$> 1,01 \cdot 10^{-5}, \leq 1,51 \cdot 10^{-5}$				
Критичне вредности за акциони план (укупан број по месецу)	> 9					> 6				
Критичне вредности за акциони план (релативан број по месецу)	$> 2,28 \cdot 10^{-5}$					$> 1,51 \cdot 10^{-5}$				
Квантитавни циљ за смањење броја несрећа на годишњем нивоу	2022	2023	2024	2025	2026	2022	2023	2024	2025	2026
	75	73	71	69	67	30	29	28	27	26
Квантитавни циљ за смањење броја несрећа на годишњем нивоу у релетивном износу	2022	2023	2024	2025	2026	2022	2023	2024	2025	2026
	$1,58 \cdot 10^{-5}$	$1,53 \cdot 10^{-5}$	$1,49 \cdot 10^{-5}$	$1,45 \cdot 10^{-5}$	$1,41 \cdot 10^{-5}$	$6,33 \cdot 10^{-6}$	$6,12 \cdot 10^{-6}$	$5,90 \cdot 10^{-6}$	$5,69 \cdot 10^{-6}$	$5,48 \cdot 10^{-6}$

У Београду,

06.12.2021. године

Прилога: 6 (шест)

- План праћења за период од 01.01.2022. – 31.10.2026. године;
- Годишњи план праћења за период 01.01.2022. - 31.12.2022. године;
- Годишњи план праћења за период 01.01.2023. - 31.12.2023. године;
- Годишњи план праћења за период 01.01.2024. - 31.12.2024. године;
- Годишњи план праћења за период 01.01.2025. - 31.12.2025. године;
- Годишњи план праћења за период 01.01.2026. - 31.10.2026. године;

ОДБОР ДИРЕКТОРА

Душан Гарибовић

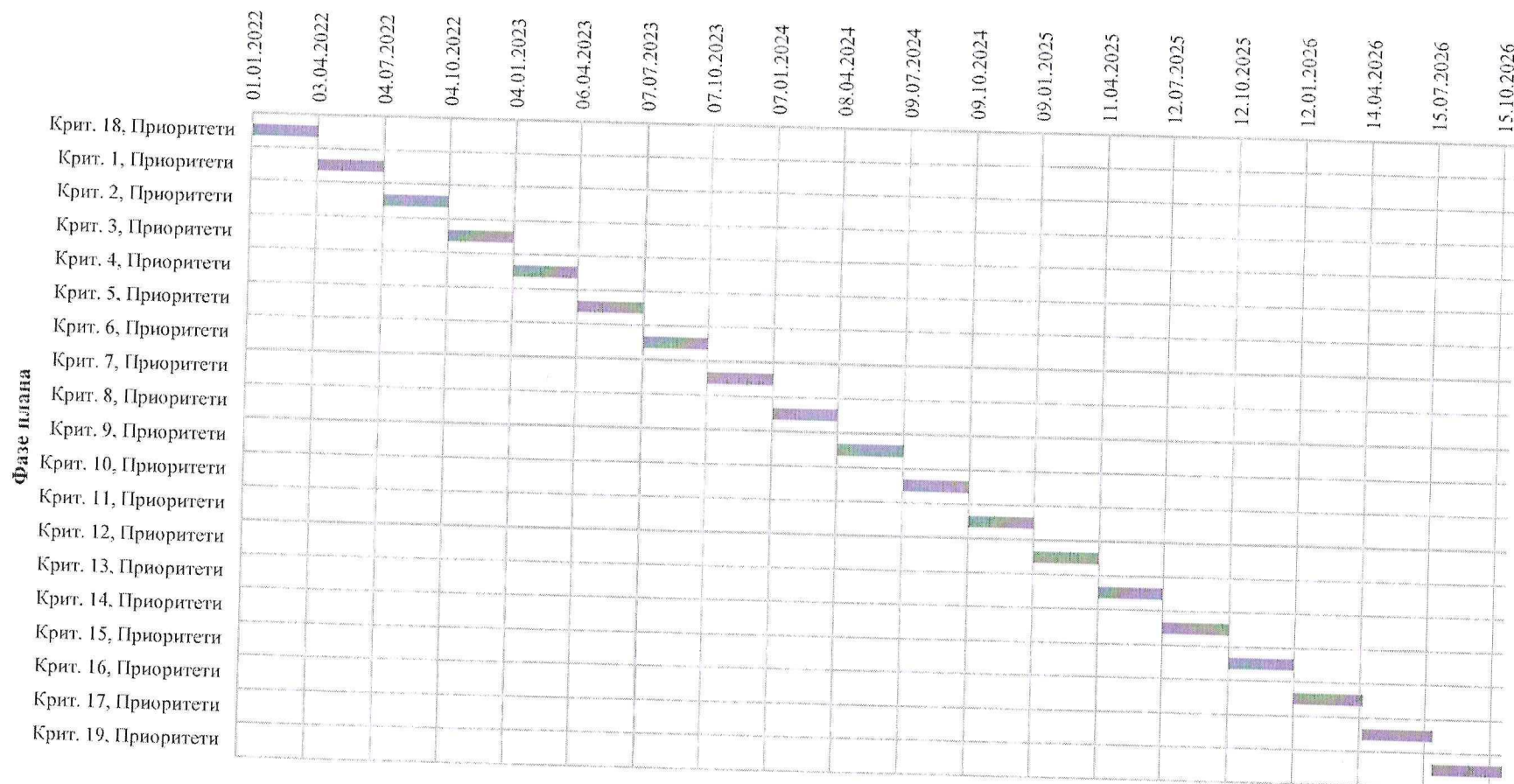
Мира Вукмировић

Наташа Млинар Лежаја

План праћења система управљања безбедношћу "Србија Карго" а.д. за период 01.01.2022. - 31.10.2026. године

Прилог 1

Временски термин план



Легенда

Крит - Критеријум за оцену испуњености захтева за издавање сертификата о безбедности за превоз Део А и елементи система за управљање безбедношћу железничког превозника

Проритети - приоритети праћења СУБ

План праћења система управљања безбедношћу "Србија Карго" а.д. за период 01.01.2022. - 31.12.2022. године

Прилог 2

Временски термин план



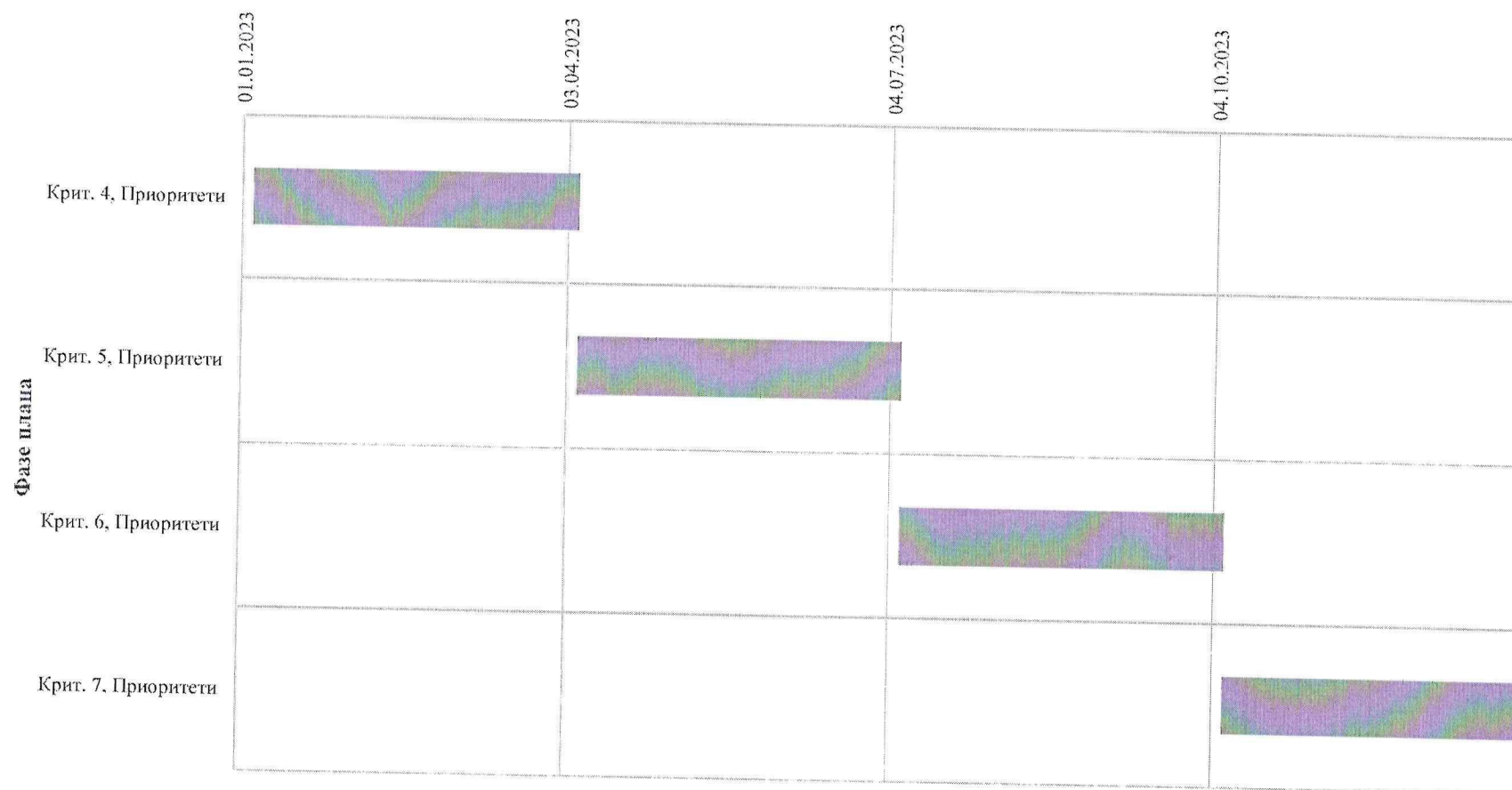
Легенда

Крит - Критеријум за оцену испуњености захтева за издавање сертификата о безбедности за превоз Део А и елементи система за управљање безбедношћу железничког превозника

Проритети - приоритети праћења СУБ

План праћења система управљања безбедношћу "Србија Карго" а.д. за период 01.01.2023. - 31.12.2023. године

Временски термин план



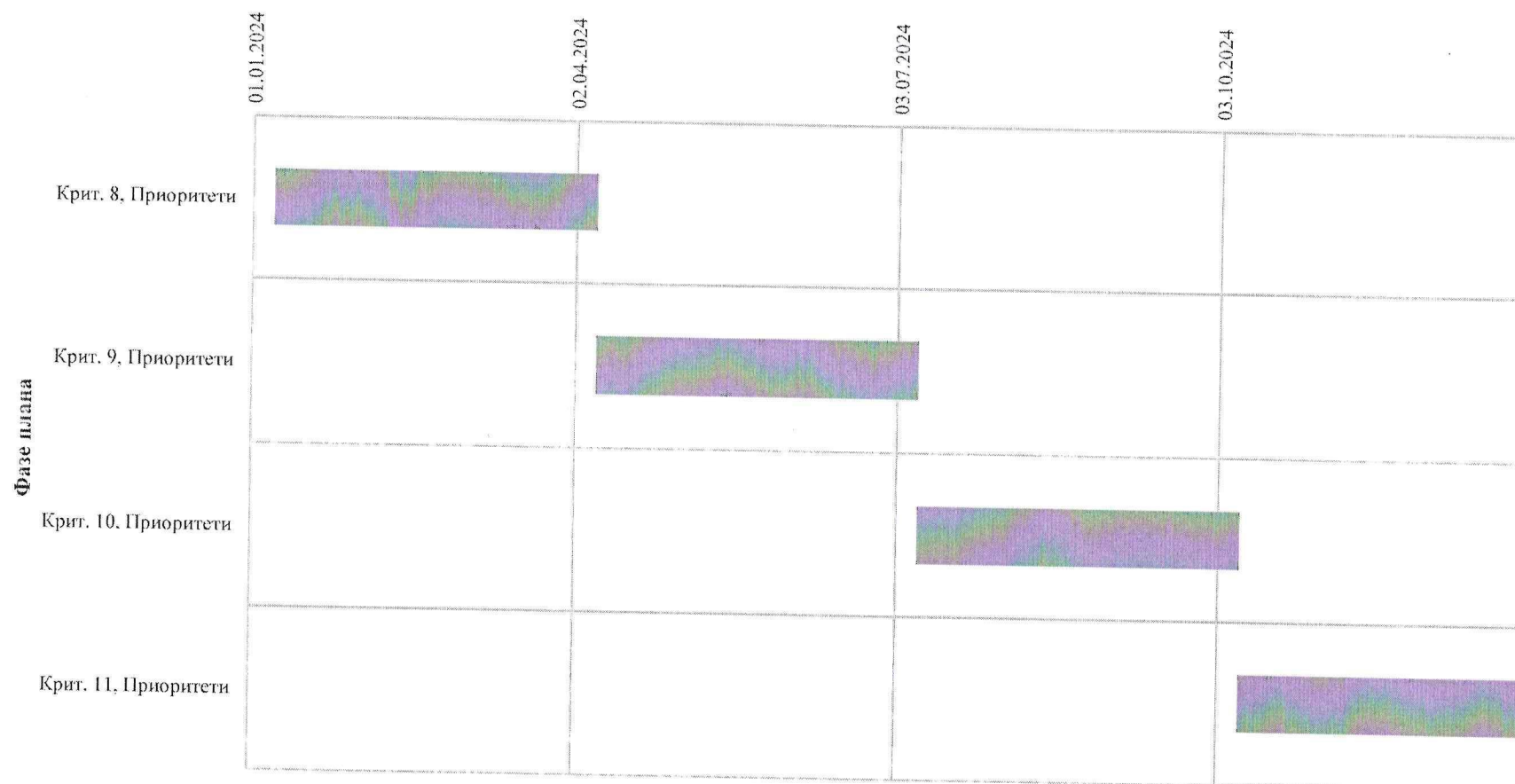
Легенда

Крит - Критеријум за оцену испуњености захтева за издавање сертификата о безбедности за превоз Део А и елементи система за управљање безбедношћу железничког превозника

Приоритети - приоритети праћења СУБ

План праћења система управљања безбедношћу "Србија Карго" а.д. за период 01.01.2024. - 31.12.2024. године

Временски термин план



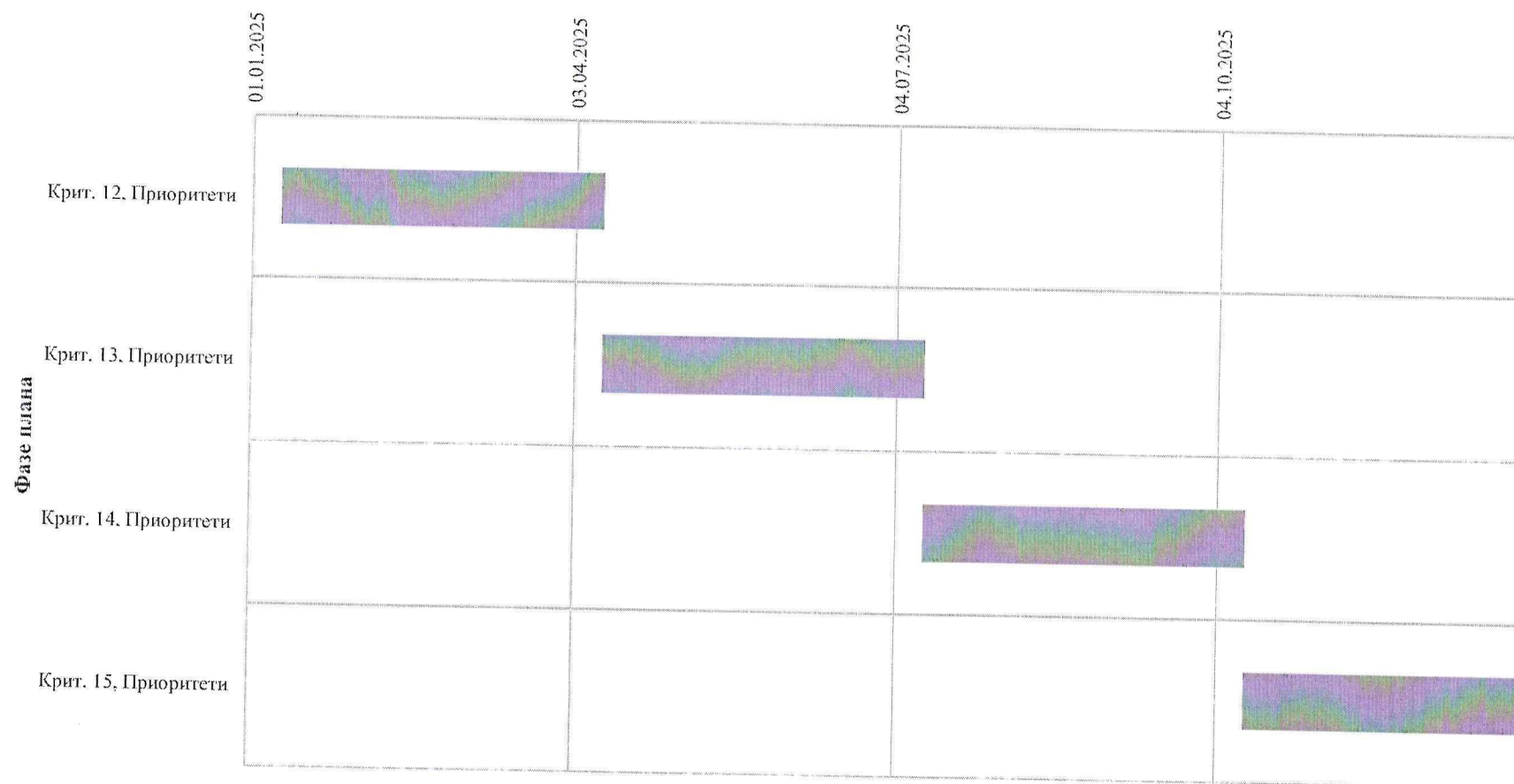
Легенда

Крит - Критеријум за оцену испуњености захтева за издавање сертификата о безбедности за превоз Део А и елементи система за управљање безбедношћу железничког превозника

Проритети - приоритети праћења СУБ

План праћења система управљања безбедношћу "Србија Карго" а.д. за период 01.01.2025. - 31.12.2025. године

Временски термин план



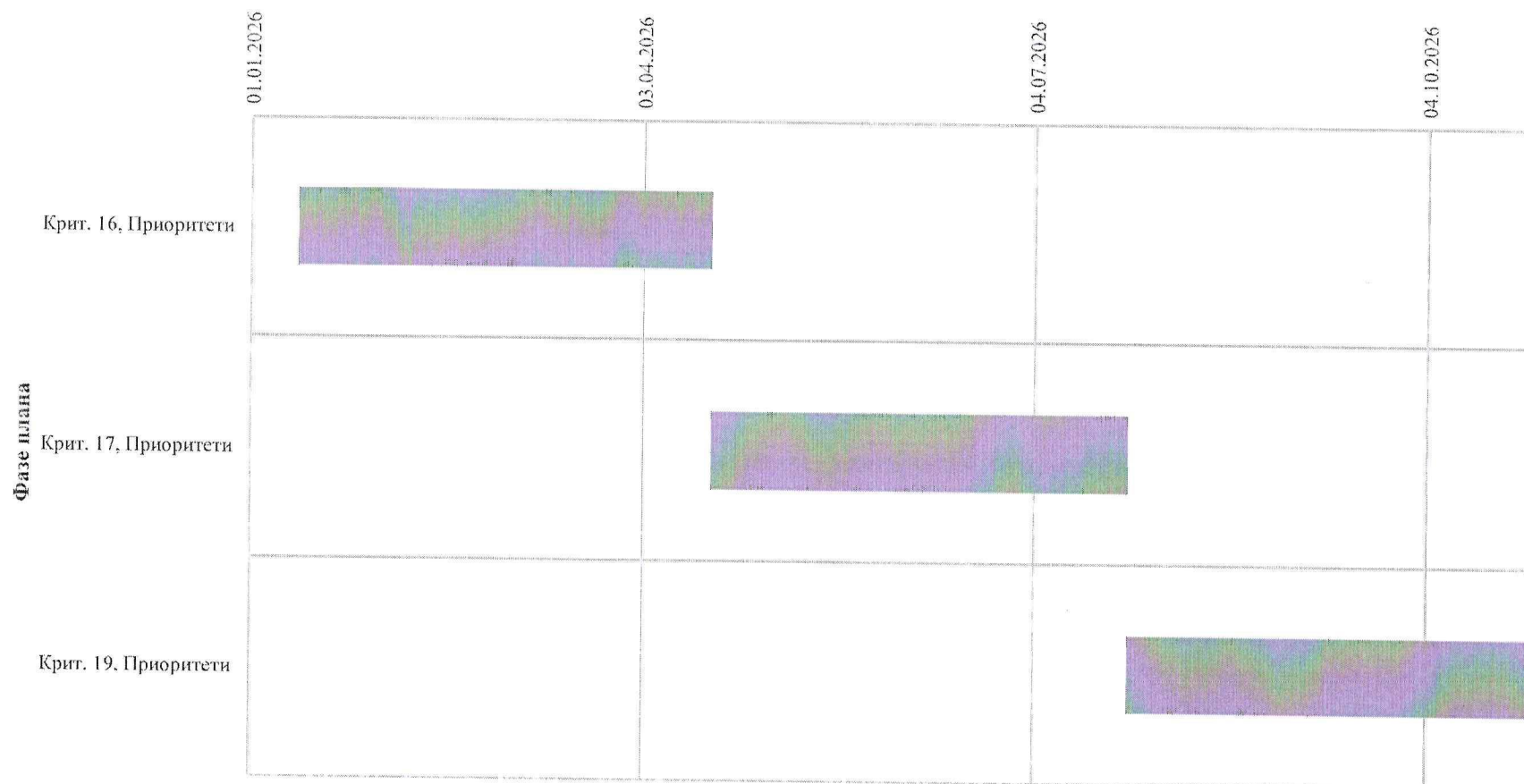
Легенда

Крит - Критеријум за оцену испуњености захтева за издавање сертификата о безбедности за превоз Део А и елементи система за управљање безбедношћу железничког превозника

Приоритети - приоритети праћења СУБ

План праћења система управљања безбедношћу "Србија Карго" а.д. за период 01.01.2026. - 31.10.2026. године

Временски термин план



Легенда

Крит - Критеријум за оцену испуњености захтева за издавање сертификата о безбедности за превоз Део А и елементи система за управљање безбедношћу железничког превозника

Проритети - приоритети праћења СУБ