



„СРБИЈА КАРГО“ А.Д.

2025

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА АКЦИОНАРСКОГ
ДРУШТВА ЗА ЖЕЛЕЗНИЧКИ ПРЕВОЗ РОБЕ
„ СРБИЈА КАРГО “
ЗА 2025. ГОДИНУ**



Београд, фебруар 2025.године

На основу члана 43. став 3. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 - исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - УС, 72/12, 7/14 - УС, 44/14 и 30/18 - др. закон), а у вези са чланом 16. став 2. Статута Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго” Београд („Службени гласник РС”, број 60/15) и Одлуке о изменама и допунама Статута Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго” Београд, на предлог Министарства привреде,

Влада доноси

З А К Л Ј У Ч А К

1. Даје се сагласност на Програм пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго” Београд за 2025. годину, који је донела Скупштина Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго” Београд, на седници од 7. фебруара 2025. године, који је саставни део овог закључка.

2. Овај закључак, ради реализације, доставити Министарству привреде, Министарству грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре и Министарству финансија.

05 Број: 023-1178/2025
У Београду, 13. фебруара 2025. године

В Л А Д А

Тачност преписа оверава
ГЕНЕРАЛНИ СЕКРЕТАР



ПРЕДСЕДНИК

Милош Вучевић, с.р.

„Србија Карго“ а.д.
Број: 5/2025-222-110
Дана: 07.02.2025. године
Београд

На основу члана 16. став 1. тачка 7. Статута Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд („Службени гласник РС“, бр. 60/15 и „Службени гласник Железнице Србије“, број 14/17), Скупштина Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд је на седници одржаној 07.02.2025. године, донела

ОДЛУКУ

1. Доноси се Програм пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд за 2025. годину.
2. Програм пословања из тачке 1. ове Одлуке замењује Програм пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд за 2025. годину донет на седници Скупштине „Србија Карго“ а.д. одржаној дана 22.01.2025. године (Одлука број 5/2025-219-107 од 22.01.2025. године).
3. Програм пословања из тачке 1. ове Одлуке доставити Влади Републике Србије, ради давања сагласности.
4. Програм пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд за 2025. годину, сматра се донетим када на њега да сагласност Влада Републике Србије.
5. Ову Одлуку по добијању сагласности из тачке 3. ове Одлуке објавити у „Службеном гласнику Железнице Србије“.
6. Овом Одлуком замењује се Одлука Скупштине „Србија Карго“ а.д. број 5/2025-219-107 од 22.01.2025. године.

Образложење

На основу члана 59. став 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16 и 88/19) Акционарско друштво за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд, припремило је предлог Програма пословања Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд за 2025. годину.

Одредбом члана 16. став 1. тачка 7). Статута Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд („Службени гласник РС“, бр. 60/15 и „Службени гласник Железнице Србије“, број 14/17), уређена је надлежност Скупштине „Србија Карго“ а.д. за доношење Програма пословања Друштва.

Поступајући по мишљењу Министарства финансија Број: 241752 2025 10520 008 001 011 001 од 05. фебруара 2025. године извршена је корекција Програма пословања од 22.01.2025. године.

Из наведеног разлога, одлучено је као у диспозитиву ове Одлуке.



ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ

Љиљана Ђорђевић

ОБРАЗАЦ СТАНДАРДНЕ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ПРОЦЕНУ ФИНАНСИЈСКИХ ЕФЕКТА АКТА

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Предлагач:	
Организациона шифра:	
Назив предлагача акта:	
Назив акта:	Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину
Врста акта:	Одлука

Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-9

у 000 дин.

2. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ЕФЕКТА АКТА НА БУЏЕТ

Опис	Очекивано повећање/смањење прихода и примања		
	у буџетској години (н)	у фискалној години (н+1)	у фискалној години (н+2)
1	2	3	4
2.1. ПРОМЕНА ПРИХОДА И ПРИМАЊА (КЛАСА 7, 8 и 9)			
Класа 7			
71 - Порези	0	0	0
у чему:			
7111- Порез на доходак грађана			
7112- Порез на добит правних лица			
7141- Порез на додату вредност			
717- Акцизе			
Остали порески приходи			
73 - Донације и трансфери			
74 - Други приходи	0	0	0
- Редовни непорески приходи			
- Ванредни непорески приходи			
78 - Трансфери између буџетских корисника на истом нивоу			
Свега класа 7	0	0	0
Класа 8			
81 - Примања од продаје основних средстава			
82 - Примања од продаје залиха			
83 - Примања од продаје драгоцености			
84 - Примања од продаје природне имовине			
Свега класа 8:	0	0	0
Класа 9			
91 - Примања од задуживања			
92 - Примања од продаје домаће финансијске имовине			
Свега класа 9:	0	0	0
Укупно 2.1. (класа 7 + класа 8 + класа 9)	0	0	0

Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-40

2.2. ПОВЕЗАНОСТ АКТА СА БУЏЕТОМ

Опис	Шифра	Назив
Програм	0701	Уређење и надзор у области саобраћаја

Функција	450	Саобраћај
Програмска активност/ пројекат		

- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-46

у 000 дин.

- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-47

Опис	Средства обезбеђена у буџету и/или кроз прусмеравање апропријација	Врста промене (једнократна или виšekратна промена)	Очекивано повећање/смањење у буџетској години (н)		Предлог за фискалну годину (н+1)		Предлог за фискалну годину (н+2)	
			Буџетска средства	Остали извори	Буџетска средства	Остали извори	Буџетска средства	Остали извори
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2.3. ПРОМЕНА РАСХОДА И ИЗДАТАКА (КЛАСА 4 и 5 и група 62)								
Класа 4								
41 - Расходи за запослене								
у чему:								
411 Плате, додаци и накнаде запослених								
412 Социјални доприноси на терет послодавца								
42 - Коришћење услуга и роба								
44 - Отплата камата и пратећи трошкови задуживања								
45 - Субвенције	200.000							
46 - Донације, дотације и трансфери								
47 - Социјално осигурање и социјална заштита								
48 - Остали расходи								
49 - Административни трансфери из буџета, од директних буџетских корисника индиректним буџетским корисницима или између буџетских корисника на истом нивоу и средства резерве								
Свега класа 4:	200.000		0	0	0	0	0	0
Класа 5								
51 - Основна средства								
52 - Залихе								
53 - Драгоцености								
54 - Природна имовина								
55 - Нефинансијска имовина која се финансира из средстава за реализацију националног инвестиционог плана								
Свега класа 5:	0		0	0	0	0	0	0
Класа 6								
62 - Набавка финансијске имовине								
Свега класа 6 (без 61):	0		0	0	0	0	0	0
Укупно 2.3. (класа 4 + класа 5 + група 62)	200.000		0	0	0	0	0	0
НЕТО ЕФЕКАТ АКТА НА БУЏЕТ (2.1) - (2.3)			0		0		0	

- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-77

3. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ЕФЕКТА АКТА НА ДРУГЕ БУЏЕТЕ/ФИНАНСИЈСКЕ ПЛАНОВЕ

3.1. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ЕФЕКТА АКТА НА ФИНАНСИЈСКЕ ПЛАНОВЕ ОРГАНИЗАЦИЈА ЗА ОБАВЕЗНО СОЦИЈАЛНО ОСИГУРАЊЕ

- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-80

у 000 дин.

- Промена прихода и примања (Класа 7, 8 и 9):									
- Промена расхода и издатака (Класа 4, 5 и 6):									
НЕТО ЕФЕКАТ АКТА НА ФИНАНСИЈСКЕ ПЛАНОВЕ									
ОРГАНИЗАЦИЈА ЗА ОБАВЕЗНО СОЦИЈАЛНО ОСИГУРАЊЕ	0	0	0	0	0	0	0	0	0

- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-84

3.2. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ЕФЕКТА АКТА НА ФИНАНСИЈСКЕ ПЛАНОВЕ ВАНБУЏЕТСКИХ ФОНДОВА									у 000 дин.
- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-86									
- Промена прихода и примања (Класа 7, 8 и 9):									
- Промена расхода и издатака (Класа 4, 5 и 6):									
НЕТО ЕФЕКАТ АКТА НА ФИНАНСИЈСКЕ ПЛАНОВЕ									
ВАНБУЏЕТСКИХ ФОНДОВА	0	0	0	0	0	0	0	0	0

- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-90

3.3. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ЕФЕКТА АКТА НА БУЏЕТ ПОКРАЈИНЕ									у 000 дин.
- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-92									
- Промена прихода и примања (Класа 7, 8 и 9):									
- Промена расхода и издатака (Класа 4, 5 и 6):									
НЕТО ЕФЕКАТ АКТА НА БУЏЕТ ПОКРАЈИНЕ	0	0	0	0	0	0	0	0	0

- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-96

3.4. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ЕФЕКТА АКТА НА БУЏЕТЕ ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ									у 000 дин.
- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-98									
- Промена прихода и примања (Класа 7, 8 и 9):									
- Промена расхода и издатака (Класа 4, 5 и 6):									
НЕТО ЕФЕКТА АКТА НА БУЏЕТЕ ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ									
САМОУПРАВЕ	0	0	0	0	0	0	0	0	0

- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-102

4. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ ЗА БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ			
Назив	Износ у 000 дин.	Корисник	Опис и услови
Гаранције			
Остало			

- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-107

5. ЕЛЕМЕНТИ КОЈИ СУ КОРИШЋЕНИ ЗА ОБРАЧУН ФИНАНСИЈСКИХ ЕФЕКТА АКТА (по наменама, по врстама и ек. класификацијама)	Коришћени елементи за обрачун	Врста промене	Почетно стање	Очекивано повећање/смањење		
				у буџетској години (н)	у фискалној години (н+1)	у фискалној години (н+2)
1	2	3	4	5	6	7
- оснивање новог органа/организационе јединице						
- промена броја запослених						
- набавка основних средстава веће вредности						
- промена политике:						
нови програми, пројекти и програмске активности						
промена броја корисника кроз промену критеријума						
промена износа накнада, социјалних давања и сл.						
промена политике давања субвенција						
промена пореске политике						
- остало						

- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-121

- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-122

6. МЕРЕ И ПРЕДЛОГ АКТА КОЈИМ СЕ ВРШИ УРАВНОТЕЖЕЊЕ НАСТАЛИХ ПРОМЕНА НА ПРИХОДИМА И ПРИМАЊИМА И РАСХОДИМА И ИЗДАЦИМА					
Мере	Очекивано повећање/смањење			Предлог акта	
	Врста промене	у буџетској години (н)	у фискалној години (н+1)		у фискалној години (н+2)
1	2	3	4	5	6
- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-127					
- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-128					
- Програм пословања "Србија Карго" а.д. за 2025.годину-0701-450-129					

7. ИЗЈАВА О НЕУТРАЛНИМ ФИНАНСИЈСКИМ ЕФЕКТИМА АКТА

Под кривичном и материјалном одговорношћу изјављујем да за спровођење предметног акта нису потребна финансијска средства.

Печат и потпис одговорне особе	Вршилац дужности генералног директора Наташа Млинар Лежаја, дипл.инж.саоб.	Место и датум	Београд 07.02.2025.година
--------------------------------	---	---------------	---------------------------

Контакт особа предлагача	Име и презиме	Сања Мирчевски, дипл.екон.	Положај/ функција	Начелник Центра за финансијске послове и план
	Телефон	361 82 33	И - мејл	sanja.mircevski@srbcargo.rs

САДРЖАЈ

УВОД	Страна
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	
1.1. Статус, правна форма и делатност Друштва.....	3
1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	4
1.3. Организациона шема предузећа.....	5
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	
2.1. Процењени физички обим активности.....	7
2.2. Процена финансијских показатеља	9
2.3. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе.....	9
2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања	12
2.5. Остварење циљева који су планирани програмом пословања	13
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	
3.1. Циљеви Предузећа.....	14
3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева	14
3.3. Анализа тржишта	15
3.4. Ризици у пословању и план управљања ризицима	16
3.5. Планирани индикатори за 2025.годину.....	17
3.6. Планирани физички обим активности у 2025. години	19
3.6.1. Стање превозних капацитета и ред вожње 2024/2025.....	19
3.6.2. Одржавање капацитета	20
3.6.3. Планирани физички обим активности- обим превоза	20
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	
4.1. Биланс стања	21
4.2. Биланс успеха	22
4.2.1. Приходи.....	22
4.2.2. Расходи	23
4.3. Извештај о токовима готовине	26
4.4. Цене.....	27
4.5. Субвенције	27
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	28
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	
6.1. Трошкови запослених.....	28
6.2. Структура запослених.....	29
6.3. Динамика запошљавања	29
6.4. План исплате зарада.....	30
6.5. Планиране накнаде члановима скупштине	30
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	31
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	32
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	35
9.1. План капиталних улагања	35
9.2. План инвестиционих улагања из сопствених средстава.....	35
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	36
ПРИЛОЗИ И ДОДАТНЕ ТАЧКЕ	

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 Статус, правна форма и делатност Друштва

Одлуком Владе Републике Србије од 2. јула 2015. године, основано је Акционарско друштво за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд, као друштво стицалац дела имовине „Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд, чији је попис и опис утврђен Деобним билансом, као саставним делом Плана статусне промене „Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд, издвајања уз оснивање нових акционарских друштава.

Друштво је уписано у регистар Привредних субјеката, који води Агенција за привредне регистре, Решењем БД 69685/2015 од 10. августа 2015. године, чиме је добило правну самосталност и постало порески обвезник.

Друштво у свом пословању примењује целокупну, за своју делатност и власничку структуру релевантну, државну законску регулативу, у складу са којом су донета бројна интерна акта а све у циљу постављања једног апсолутно функционалног железничког система за одвијање безбедног и реализацију профитабилног железничког превоза терета.

Основни подаци о Друштву

Пословно име: *Акционарско друштво за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд*

Скраћено пословно име: *„Србија Карго“ а.д.*

Седиште: *Немањина број 6, Београд*

Претежна делатност: *49.20 Железнички превоз терета*

Матични број: *21127116*

ПИБ: *109108446*

Оснивач: *Република Србија, у чије име оснивачка права остварује Влада*

Акционари: *Република Србија, као једини акционар*

Надлежно министарство: *Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре*

Управљање Друштвом: *једнодомно*

Органи Друштва: *Скупштина и Одбор директора*

WEB адреса: *www.srbcargo.rs*

1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Полазећи од релевантних закона у области железничког саобраћаја, интерних докумената и планова развоја, Скупштина „Србија Карго“ а.д. је 02.03.2017.године донела Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја за период од 2017-2027.године, на који је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем 05 Бр:023-5052/2017 дана 29.маја 2017.године. Дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја извршене су пројекције и дате смернице развоја Друштва у периоду од 2017-2027.године.

Визија

Визија Друштва је да постане регионални лидер у Југоисточној Европи у области превоза робе железницом за наредних десет година; да се створи тржишно усмерено Друштво које ће услуге железничког превоза робе пружати на конкурентан, сигуран, економичан и еколошки прихватљив начин; да знање и технологија, посвећеност испуњавању захтева корисника услуга и континуирано улагање у унапређивање пословања буду основ на којем „Србија Карго“ а.д. гради поверење и јача своју позицију на конкурентском тржишту.

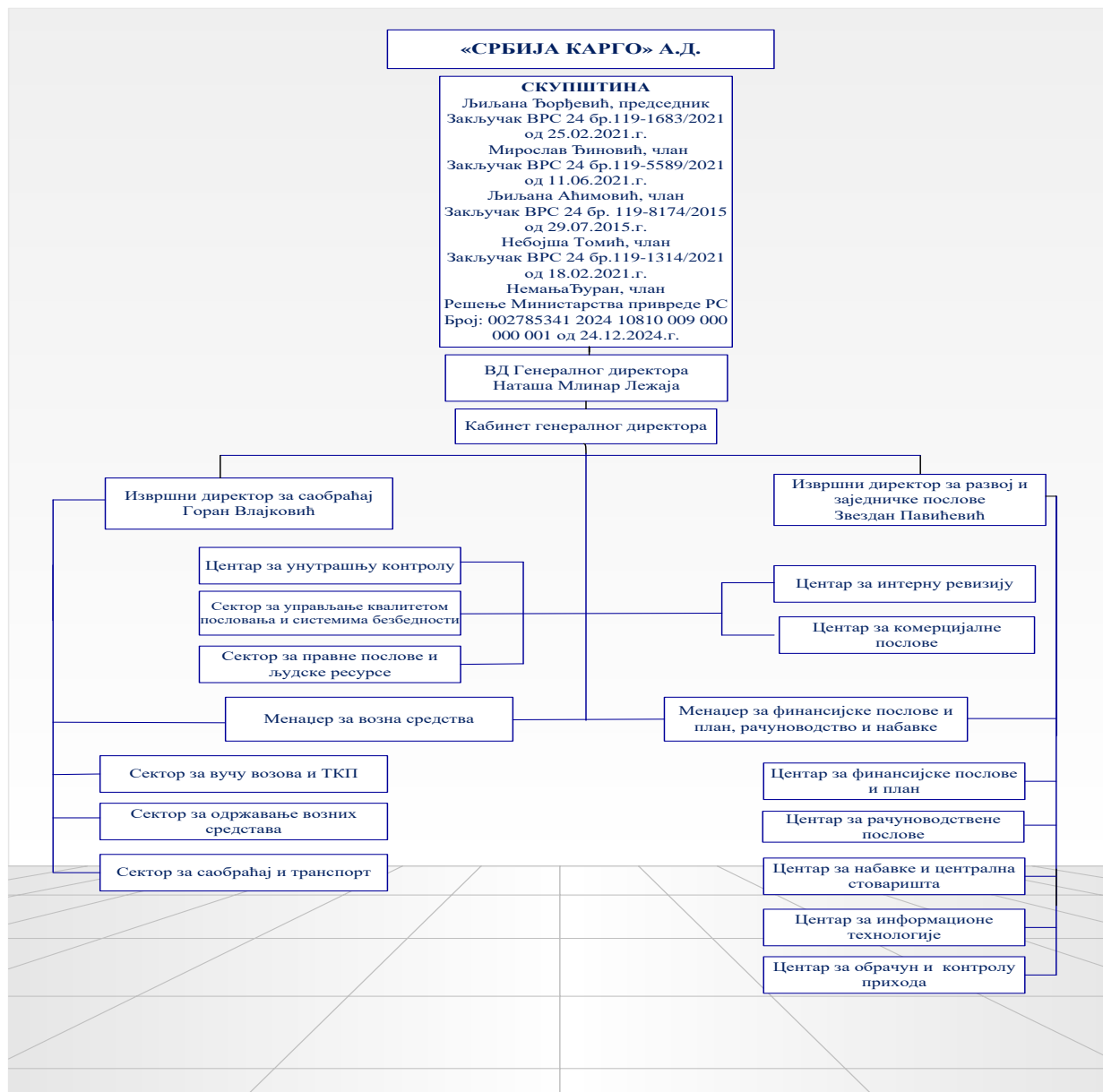
Мисија

Планови компаније су у функцији реализације њене визије и заснивају се на истраживању тржишта, планирању кадровских и возних капацитета, као и на организационој поставци, уз трајно удољавање захтевима корисника и других заинтересованих страна применом високо стандардизованог пословања уз помоћ оспособљених и мотивисаних запослених. Своју мисију „Србија Карго“ а.д. испуњава у корелацији са запосленима и пословним партнерима, који афирмишу корпоративне вредности и стварају радно и пословно окружење засновано на сарадњи, поверењу, подстицању и сл.

Циљеви

Основни стратешки циљ „Србија Карго“ а.д. је повећање удела у превозу робе на транспортном тржишту, посебно у односу на друмски саобраћај, уз коришћење предности као што су могућност масовних превоза, поузданост и готово безначајан утицај временских прилика на редовно пружање превозних услуга. Циљ је са пословним партнерима изградити дугорочне – партнерске односе дефинишући облике сарадње са великим компанијама и највећим корисницима превозних услуга железницом, као што су Железара Смедерево, РТБ Бор, НИС, Термоелектрана Никола Тесла, рудници, произвођачи пољопривредних производа и др., а у домену пружања превозне услуге у међународном саобраћају, одабрати поуздане partnere у окружењу како би се развојем партнерских односа заједничким активностима радило на повећању обима превоза. Понуда комплетне услуге корисницима превоза подразумева организацију целокупног превоза, од захтева корисника превоза, преузимања робе на превоз, обраде докумената, утовара, отпреме и превоза, координације са осталим превозницима на превозном путу, до наплате укупних трошкова превоза до упутне станице у земљи и иностранству на једном месту. Посебна пажња биће посвећена развоју превоза робе у контејнерским возовима будући да је то предуслов за успешно позиционирање на транспортном тржишту, под којим се не подразумева само услуга превоза, већ и изградња робно-транспортног центра, набавка сопствених контејнера и услуга дистрибуције робе у локалном саобраћају по принципу „од врата до врата“. Менаџмент Друштва је организован да на адекватан и ефикасан начин управља Друштвом уз посвећеност унапређењу принципа корпоративног управљања кроз области: финансијске дисциплине, транспарентности и јавности пословања, развијености праксе са контролним окружењем и успостављању система интерних контрола, управљања ризицима, спречавању корупције, развоју пословне етике и др.

1.3. Организациона шема „Србија Карго“ а.д.



Наташа Млинар Лежаја, дипл.инж.саоб., именована је за вршиоца дужности генералног директора Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд, Решењем Владе Републике Србије 24 Број:119-6499/2024 од 11.07.2024. године. На основу члана 30. Статута Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд („Службени гласник РС“ број 60/15 и Службени гласник „Железнице Србије“ број 14/17) в.д.генерални директор“ Србија Карго“ а.д. донео је Одлуку бр.1/2024-1601 од 12.07.2024.године о избору Горана Влајковића, маст.инж.машинства, за извршног директора за саобраћај у Акционарском друштву за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд; На основу члана 30. Статута Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“, Београд („Службени гласник РС“ број 60/15 и Службени гласник „Железнице Србије“ број 14/17) в.д.генерални директор“ Србија Карго“ а.д. донео је Одлуку бр.1/2024-2454 од 15.10.2024.године о избору Звездана Павићевића, дипл. економисте, за извршног директора за развој и заједничке послове.

У Друштву има укупно **8** центара и **5** сектора, што са Кабинетом генералног директора чини укупно **14** организационих делова, и то:

- **Кабинет генералног директора** и послови који су организационо везани за Кабинет и органе Друштва, Скупштину и Одбор директора, обухватају послове остваривања пословодне, стручне и административне функције у Друштву.
- **Центар за унутрашњу контролу** врши контролу примене одредаба Закона о железници, Закона о безбедности у железничком саобраћају и Закона о интероперабилности железничког система, примену законских прописа у области привредног и правног пословања, и примену општих аката.
- **Сектор за управљање квалитетом пословања и системима безбедности** врши надзор, усклађивање, контролу и развојно усмеравање активности у вези успостављања, примене и побољшавања система управљања квалитетом пословања Друштва као и свим системима безбедности, заштите и финансијског управљања и контроле;
- **Центар за обрачун и контролу прихода** врши контролу достављених обрачуна превозних трошкова по корисницима превоза, решава рекламационе захтеве корисника превоза, врши рачунску и тарифску контролу и раздвајање транспортних прихода, израђује међународне обрачунае страним управама;
- **Центар за интерну ревизију** бави се контролом, анализом и испитивањем пословања и откривањем слабих места у систему управљања Друштвом и предлаже мере и активности за отклањање уочених недостатака или слабости у систему управљања.
- **Сектор за правне послове и људске ресурсе** обавља правне послове, послове везане за пословну политику развоја људских ресурса и радно правне послове Друштва, у складу са законом и законским прописима.
- **Сектор за вучу возова и ТКП** организује обављање вуче возова на основу уговорених и очекиваних потреба превоза робе и обавља технички преглед кола и возова код примопредаје возова у саобраћају. Послови су организовани у секцијама и ОЈ.
- **Сектор за одржавање возних средстава** организује одржавање возних средстава на основу дефинисаних потреба превоза као и унапређења возних средстава на основу планова инвестиција. Послови су организовани по секцијама и ОЈ.
- **Сектор за саобраћај и транспорт** на основу пројектованог и креираног реда вожње за теретни саобраћај, систематизује податке о станичним и колским капацитетима у циљу њиховог рационалног коришћења ради организовања послова транспортног превоза робе за потребе корисника услуга. Послови се обављају у секцијама, одељењима и станицама.
- **Центар за комерцијалне послове** на основу утврђене пословне политике преговара и закључује уговоре са корисницима наших услуга, предлаже мере и стратегију наступања на транспортном тржишту.
- **Центар за финансијске послове и план** врши послове: обрачуна зарада и осталих примања, повлачења и отплате дугорочних кредита и зајмова и девизног платног промета, послове фактурисања централног обрачуна и наплате потраживања, послове праћења пореза и царина, прати расположива финансијска средства и текућу ликвидност, израђује годишње планове пословања Друштва, и прати њихову реализацију.
- **Центар за рачуноводствене послове** врши послове састављања финансијских извештаја у складу са Законом о рачуноводству, рачуноводства трошкова по сегментима и фактурисање за Друштво, рачуноводства залиха; рачуноводственог надзора и контроле; обрачуна пореза;
- **Центар за набавке и централна стоваришта** организује и обавља послове набавки, стоваришног пословања, пописа имовине и обавеза и јавних набавки.
- **Центар за информационе технологије** врши послове управљања, контроле одржавања и развоја информационо комуникационе технологије.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.ГОДИНИ

2.1 . Процењени физички обим активности у 2024.години

Процењује се да ће „Србија Карго“ а.д. у 2024. години превести око 6 милиона тона робе и остварити бруто приход од око 11,68 милијарди динара. Процена је да ће обим превезене робе у 2024. години бити мањи него што је планирано, највише због ограничавајућих фактора као што су планирани инфраструктурни радови, као и непланирани затвори пруга изазвани нванредним догађајима и вишом силом на прузи Лука Плоче-Мостар, отежан превоз одређених врста роба услед геополитичке ситуације, као и утицај конкурентских компанија, видова саобраћаја и транспортних рута.

Табела бр. 1: Обим превоза и бруто приходи од превоза у 2024. години (процена)

Ред. број	ПОКАЗАТЕЉИ	Јединица мере	План 2024. године	Процена реализације 2024. године
1.	Превезена роба	хиљ.тона	7.477,0	6.002,7
2.	Нетонски километри	мил.нткм	1.779,7	1.225,7
3.	Утовар	хиљ.тона	4.010,0	3.544,0
4.	Истовар	хиљ.тона	5.267,0	4.263,9
5.	Приход од превоза	мил.дин	14.196,2	11.678,1
5.1.	Унутрашњи саобраћај	мил.дин	1.810,0	1.511,3
5.2.	Међународни саобраћај	мил.дин	12.386,2	10.166,8
6.	Просечан превозни пут 1т робе	км	238,0	204,2
7.	Приход по 1 нткм	дин/нткм	7,98	9,53
8.	Возови у саобраћају	број	14.688	12.300

У унутрашњем саобраћају, који чини око 35% од укупног превоза робе, процењује се до краја године пад превоза робе у тонама за 11% у односу на планирани. Укупном паду унутрашњег превоза у првих девет месеци 2024. године највише су допринела смањења превоза нафте и нафтних деривата (око 170.000 тона мање него прошле године, највише на релацијама од станице Панчево варош до станица Црвени Крст и Пожега) због радова на постројењима НИС-а, доломита 45.450 тона мање (отпрема углавном из Јагодине), производа од гвожђа и челика (38.300 тона мање на неколико релација), шљунка (46.700 тона мање пре свега на релацији Свилајнац–Радианац), празних приватних кола (12.050 тона мање него прошле године) а уочава се и недостатак превоза прошлогодишњих 6.000 тона ђубрива.

С друге стране, значајнији раст обима превоза у унутрашњем саобраћају бележи се при превозу сумпорне киселине из станице Бор теретна за станице Прахово и Шабац (262.250 тона више; у првом кварталу прошле године није радила фабрика у Бору због реконструкције), затим каменог угља (14.500 тона више отпремљених из Јошаничке бање) и нових 2.900 тона пшенице из Панчева за Крушевац. Међутим, и поред последње наведеног, укупан обим превоза у унутрашњем саобраћају је забележио пад.

У оквиру међународног саобраћаја, који чини око 65% од укупног превоза робе, процењује се до краја године пад обима превоза робе у тонама за 23,7% у односу на планирани. Процењује се пад обима превоза у извозу (11,5% мање од плана), увозу (26,3% мање од плана) и транзиту (46,5% мање од плана).

Смањење обима превоза у извозу последица је пре свега смањеног извоза руде бакра (око 170.000 тона мање него прошле године у истом периоду). С обзиром на наставак експлоатације руде бакра и концентрата из РТБ Бор, за очекивати је да ће у наредном периоду доћи до повећања количина руде бакра у извозу преко граничног прелаза Пријепоље. Негативан помак приметан је и код извоза контејнеризоване робе, производа од гвожђа и челика, бензола и песка. Позитиван рад у извозу видљив је при превозу сумпорне киселине, туцаника, отпадног гвожђа и житарица. Међутим и поред наведених повећања „Србија Карго“ а.д. при извозу бележи значајно лошији резултат од зацртаног.

Обим саобраћаја у увозу, према проценама, биће мањи за 26,3% у односу на план за 2024. годину. Овој чињеници је пре свега допринео пад увоза кокса за станицу Радианац (преко 170.000 тона мање него прошле године, што представља смањење за 47%). Смањења су значајна и код увоза контејнеризоване робе (97.500 тона мање него прошле године), руде гвожђа (око 103.000 тона мање), каменог угља (48.900 тона мање) и сумпорне киселине (недостаје прошлогодишњих 24.200 тона). Позитиван тренд уочава се при увозу празних приватних кола, дизел горива и безоловног моторног бензина. Код осталих врста роба нема значајнијих промена у односу на планиране и очекиване количине, али је смањена потреба за сировинама за железару у Смедереву главни узрок значајно мањег увоза од прошлогодишњег. С обзиром на чињеницу да је Hbis group Iron & Steel највећи корисник превоза „Србија Карго“ а.д. са учешћем од преко 23% у укупном обиму превоза – ефекат на обим превоза је јасан.

Проблеми из претходних година везани за транзитни саобраћај и значајно продужени обрт кола, што се директно одражава на остварени обим превоза, су и даље на снази. Затвор пруге на главном коридору кроз Србију ограничава интензивнији, нарочито транзитни, саобраћај преко граничног прелаза Суботица. Због грађевинских радова гранични прелаз Суботица/Келебија је од 01.08.2022. год. затворен за саобраћај, па се роба усмерава на алтернативни гранични прелаз Хоргош, што ствара додатне потешкоће. С друге стране, конкуренција на железничком робно-транспортном тржишту је најизраженија управо при превозима у транзиту. Различити геополитички и економски догађаји су значајно променили транспортне руте, а све наведено је довело до чињенице да је СК за девет месеци 2024. године превезао око 181.000 тона мање у транзиту него што је предвиђено Програмом пословања „Србија Карго“ а.д.

Прекиди у саобраћају због инфраструктурних радова током 2024.године били су бројни и дуготрајни и процена је да ће до краја 2024.године бити реализовани у укупном трајању од 2.339 дана (Табела бр.2).

Табела 2: Прекиди у саобраћају због инфраструктурних радова у 2024.години

Прекиди у саобраћају због инфраструктурних радова	дана	I-III 2024.	IV-VI 2024.	VII-IX 2024.	X-XII 2024.	I-XII 2024.
Нови Сад-Суботица – реконструкција и модернизација од 07.04.2022.год.*	дана	91	91	91	92	365
Деспотовац-Ресавица -санација пруге од 15.12.2020.год.	дана	91	91	91	92	365
Ниш-Брестовац- од 09.12.2023.године (од понедељка до петка) у интервалу од 09:00 до 15:00, од 11.03. у интервалу од 07:30 до 16:00	дана	17	17	32	27	93
Кикинда-МСК-замена елемената гор. строја	дана	91	91	0	0	182
Станичење-Пирот, реконструкција 36/36/36/60 од 11.11.2023.	дана	21	38	21	40	120

Орловат стај.-Зрењанин Фабрика – ојачање елемената горњег строја пруге од 20.02.2024. од 08:00 до 18:00 до 21.04.2024.	дана	17	9	0	0	26
Нови Сад – Сајлово-Шанчеви-Орловат – изградња нове рас.Сајлово од 15.03.2024.	дана	15	91	91	31	228
Чока-Сента – замена прагова на мосту	дана	0	26	0	0	26
Ниш-Ниш ранжирна – исправка колосека, реконструкција колосека	дана	1	0	75	4,5	80,5
Трнавац-Брусник- механичко регулисање колосека, ојачање елем. горњ. Строја пруге	дана	0,5	5	28	4	37,5
Минићево-Зајечар – ојачање елемената горњег строја пруге	дана	24	14	2	8,5	48,5
Косјерић- Каленић – минирање стенске масе близу пруге, поставка цеви за оптичке каблове, санирање надвожњака	дана	7	22	8	0	37
. Остружница-Рас Б-радови на горњем строју пруге	дана	0	38	5,5	4,5	48
Рас К-Ресник – ремонт горњег строја	дана	0	21	28	0	49
Зајечар-Трнавац-ојачање елемен г.строја	дана	0	0	21,5	0	21,5
Радицац-М.Крсна – замена гор.строја пруге	дана	0	0	25,5	3	28,5
Остали радови на одржавању пруга	дана	147	163,5	193,5	79,5	583,5
УКУПНО	дана	522,5	717,5	713	386 +**	2.339
*Помоћни превозни пут: Нови Сад р.-Сомбор-Суботица Ресник-Панчево гл.ст.-Орловат-Зрењанин-Суботица						
**процена великих затвора за новембар-децембар 2024.године						

Извор података: Сектор за саобраћај и транспорт

2.2. Процена финансијских показатеља за 2024.годину

Процена финансијског пословања Друштва за 2024. годину дата је у финансијским извештајима који се налазе у прилозима – Прилог 1, 1а и 1.б:

- на дан 31.12.2024.године Друштво ће располагати пословном имовином у износу од 24,2 млрд. динара, (сталном имовином од 22,3 млрд.дин. или 92,4%, и обртном од 1,8 млрд.дин. или 7,6%), капиталом у износу од око 7 млрд.динара и укупним обавезама у износу од 17,2 млрд. динара;

- у 2024. години, Друштво ће остварити укупне приходе у износу од 12,2 млрд.динара, укупне расходе од 14,8 млрд.динара и пословаће са губитком од 2,6 млрд. динара;

- на крају 2024. године Друштво ће располагати новчаним средствима у износу од 98 милиона динара.

2.3. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Остварени индикатори пословања приказани су у Прилогу 4, и представљају квантифицирани однос између вредности одређених билансних позиција финансијских

извештаја, планираних и реализованих, са циљем да омогуће веродостојну оцену финансијског положаја и активности предузећа. Најважнији индикатори пословања:

Укупни капитал

- у 2022. години укупни капитал је за 2% мањи у односу на план, и износи око 9,8 млрд.дин. из разлога што је Друштво планирало да ће годину завршити са нето губитком од 1,92 млрд. динара а пословало је са нето губитком од 1,43 млрд. динара. На резултат пословања првенствено је утицао отпис дуга од стране друштва „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. по основу исплате приступа јавној железничкој инфраструктури, приступа услужним објектима и услугама које се у њима пружају, као и за додатне и пратеће услуге које управљач пружа.

- у 2023.години укупни капитал износи око 9,4 млрд. динара.

-у 2024. години процењује се да ће укупан капитал износити 7 млрд.динара, знатно испод планираног, услед знатно већег процењеног губитка у односу на планирани.

Тенденција смањења укупног капитала проузрокована је растом негативног резултата пословања, што се одразило на пораст обавеза из пословања.

Укупна имовина

Укупна имовина у 2022.години реализована је у износу од 24,2 млрд динара, у 2023.години 25,3 млрд динара, у 2024. години се очекује 24,2 млрд.динара, у поређењу са планираним вредностима одступање је настало услед измене плана повлачења ЕБРД кредита.

Пословни приходи

- у 2022. години реализовани пословни приходи износе 7,9 млрд.дин., и за 8% су већи од планираних, а за 3% од реализације претходне године. Пословне приходе у 2022. години увећали су приходи од превоза мрког угља (Уредба Владе РС о привременој мери утврђивања приоритета превоза у железничком саобраћају на мрежи пруга Републике Србије), као и средства у износу од 220 милиона динара опредељена за отклањање штетних последица проузрокованих епидемијом заразне болести COVID-19 (Закључак Владе РС 05 Број: 401-54/2022 од 13. јануара 2022.године).

- у 2023.години реализовани су у износу од 12,5 млрд.дин., знатно више од планираних и од реализације у 2022. години, првенствено услед веће реализације прихода од превоза мрког угља (Уредба Владе РС о привременој мери утврђивања приоритета превоза у железничком саобраћају на мрежи пруга Републике Србије).

-у 2024.години процењује се да ће пословни приходи бити остварени у износу од 11,9 млрд.динара, мање од планираних и од реализованих у предходној години, због обустава превоза изазваним ванредним догађајем, на прузи Лука Плоче-Мостар, што је утицало на обуставу превоза и изостанак планираних прихода.

Пословни расходи

- у 2022. години реализовани у износу од 9,7 млрд.дин., за 2% мање у односу на планиране и 12% више у односу на реализацију претходне године. У односу на планиране мање су реализовани трошкови горива и енергије, трошкови зарада. У односу на реализацију претходне године више су реализовани трошкови производних услуга, на њихову увећану реализацију првенствено су утицали трошкови превоза мрког угља (Уредба Владе РС о привременој мери утврђивања приоритета превоза у железничком саобраћају на мрежи пруга Републике Србије).

- у 2023.години су реализовани у износу од 13,4 млрд.дин., знатно изнад планираних и реализованих предходне године, услед већих трошкова за превоз угља по Уредби Владе РС.

-у 2024.години процењује се да ће пословни расходи бити реализовани у износу од 13,8 млрд.динара, мање од планираних услед мање реализованих трошкова енергије, зарада,

трошкова превоза угља, одустајања од покретања јавних набавки које нису биле у директној функцији одржавања возних средстава.

Пословни резултат, као разлика између пословних прихода и пословних расхода,

- у 2022. години пословни губитак износи 1,8 млрд. динара, а планиран је у износу од 2,7 млрд. динара, услед знатно мање реализованих пословних расхода и више реализованих пословних прихода, односно прихода од превоза робе.

- у 2023. години пословни губитак износи 984 мил. динара, мањи је у односу на планирани и у односу на предходну годину, услед остварених већих прихода од превоза.

- у 2024. години процењује се пословни губитак у износу од 1,9 млрд. динара, већи од планираног услед очекиваних мањих прихода од превоза.

Нето резултат

- у 2022. години реализован је губитак у износу од 1,4 млрд. дин., и мањи је у односу на планирани, на шта су утицали већи остварени приходи од превоза (услед већег обима превоза мрког угља) и мање реализовани расходи (трошкови горива и енергије, трошкови зарада, трошкови производних услуга).

- у 2023. годину реализован је губитак од 1,7 млрд. динара, а у 2024. години процењује се губитак у износу од 2,6 млрд. динара, изнад планираног услед мањих очекиваних прихода од превоза.

Број запослених

- број запослених на дан 31.12.2022. године износио је 2.191, на дан 31.12.2023. године 2.089, а на дан 31.12.2024. процењује се да ће бити запослено 1.987, што показује тенденцију већег одлива у односу на пријем запослених.

Просечна нето зарада

У 2022. год. вредност радног часа за обрачун и исплату зараде утврђена је у висини од 201,22 динара, и просечна нето зарада износила је 68.361 дин., у 2023. год. вредност радног часа износила је 230 динара, а просечна нето зарада 75.638 дин., а у 2024. години вредност радног часа је 271 динар, а просечна зарада је процењена у висини од 87.704 динара.

Инвестиције имају тенденцију раста услед повлачења средстава из кредита.

ЕБИТДА ратио показује да би добитак пре опорезивања, ако би искључили амортизацију и камату, у 2022. години износио -392,7 милиона динара, у 2023. години -879,9 милиона динара, у 2024. години процењен на -1.260.533.

РОА-стопа приноса средстава рачуна се тако што се нето добит подели са укупним средствима, у 2022. години износила је -5,9, у 2023. годину -6,6, а за 2024. годину се процењује у висини од -10,7.

РОЕ- стопа приноса капитала рачуна се тако што се нето добит подели са капиталом и у 2022. години износила је -14,6; у 2023. годину -17,7, а у 2024. години процењена је негативна стопа приноса од -37,2.

Оперативни новчани ток представља новчани ток из пословних активности Друштва, у 2022. години је износи -108,1 милион динара, у 2023. години -129,8 милиона динара, а у 2024. години је процењен негативан новчани ток у висини од -236,9 мил. динара.

Дуг/капитал, однос укупног дуга и капитала, индикатор задужености у 2022. години износио је 145,9, у 2023. години 168, а у 2024. години очекује се у износу од 247,2, има тенденцију раста услед пораста укупних обавеза, а тиме смањења укупног капитала.

Ликвидност показује покривеност краткорочних обавеза укупним обртним средствима, односно способност предузећа да плаћа доспеле обавезе, у 2022. години износи 36,7, у 2023. години 25,3, а у 2024. години 14,4, има тенденцију пада, услед повећања краткорочних обавеза.

% зарада у пословним приходима у 2022. годину износи 42,5%, у 2023. години 28,6%, а у 2024. години 33,8%.

Кредитно задужење без гаранције државе у 2022. години износи 43,1 милион динара, у 2023. годину износи 37 мил. динара, у 2024. годину 34,4 мил.дин.и односи се на отплату на лизинг узетих аутомобила.

Кредитно задужење са гаранцијом државе односи се на ЕБРД кредит (Зајам бр. 48406) за набавку 16 вишесистемских електролокомотива, ЕБРД кредит (Зајам 53274) за финансирање пројекта обнове теретног возног парка Србије, на дан 31.12.2022.године износило је 3,1 милијарду динара, на дан 31.12.2023. године 1,9 милијарди динара, а на дан 31.12.2024, са кредитом БПШ за програм обнове возних средстава, износиће 888 мил.динара.

Субвенције. У 2022. години из буџета РС пренето је 220 милиона динара за отклањање штетних последица проузрокованих епидемијом заразне болести COVID, у 2023. години пренето је 332 милиона динара, а у 2024. години 200 милиона динара. Средства су намењена за пружање додатне подршке Друштву за реализацију свих приоритетних превоза од значаја за стабилност привреде Републике Србије, сходно Уредби о привременој мери утврђивања приоритетних превоза у железничком саобраћају на мрежи пруга Републике Србије.

2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања у 2024.години

Стратешки циљеви Друштва усмерени су на професионално и одговорно руковођење, ефикасност органа управе који делују у најбољем интересу Друштва у циљу повећања имовине и вредности Друштва, и висок ниво транспарентности и јавности у пословању. Систем планирања и контроле прилагођен је економској ефикасности и развоју као и реалним потребама Друштва. Активности за унапређење пословања Друштва у 2024.години спровођене су кроз праћење остварења успешности пословања анализом кључних показатеља успешности у односу на планске величине.

Друштво је успоставило једнодомни систем управљања у коме централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док Оснивач своја права и контролу врши преко Скупштине, коју чине представници Оснивача. Одлуке органа управљања су транспарентне и објављују се у Службеном гласнику Железнице Србије.

Током 2024. године спроведене су активности на настављању унапређења корпоративног управљања усклађене са Кодексом корпоративног управљања на које указује Привредна комора Србије и Законом о управљању привредним друштвима која су у својини Републике Србије. Након оснивања Друштва усвојен је План интегритета, са свим у складу са националном стратегијом и смерницама за борбу против корупције. Разрађене су кључне политике, принципи и процедуре које функционишу у пракси пословања Друштва и то посебно Кодекс пословне етике, Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања, Интерни план о спречавању корупције у јавним набавкама, План интегритета, Акциони план за спровођење антикорупцијских мера, Приручник за едукацију запослених у Друштву о остварењу нулте толеранције на корупцију у Републици Србији, План остваривања и унапређења родне равноправности у „Србија Карго“ а.д. и План управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности у „Србија Карго“ а.д. Друштво доследно примењује Пословник о раду Одбора директора, Пословник о раду Скупштине и редовно ажурира Информатор о раду Друштва.

Заједничком схватању циљева којима Друштво тежи доприноси израда годишњих програма пословања и планова пословне стратегије и развоја, у којима учествују све

организационе целине Друштва достављањем података, предлога и конструктивних анализа. Пословну праксу Друштва карактерише и адекватно планирање обавеза, обелодањивање планова набавки, спровођење поступака избора и уговарања у складу са свим прописима из области јавних набавки. Друштво кроз редовне годишње и кварталне извештаје прати остварене резултате.

2.5. Остварење циљева који су планирани Програмом пословања за 2024.годину

Полазећи од циља повећања конкурентности железничког саобраћаја у односу на друге врсте саобраћаја, Друштво ће активностима као што су конкурентнији наступ на тржишту, подизање квалитета услуге и континуирано праћење и анализа тржишта, успети да до краја 2024. године, делом, оствари планирани обим превоза робе, што је добар резултат имајући пре свега у виду веома отежавајуће околности као што су многобројни инфраструктурни радови на железничкој мрежи Србије (процена је да ће до краја 2024.године затвори пруга услед планираних и непланираних радова на реконструкцији и одржавању железничких пруга бити реализовани у укупном трајању од 2.339 дана). Такође, све већа директна конкуренција отежава одрживо пословање Друштва на железничком робно-транспортном тржишту.

У контексту обезбеђивања стабилне тржишне позиције, мере које су предузимане односиле су се на истраживање захтева корисника и обезбеђивање редовног и несметаног превоза робе. У том смислу, Србија Карго је пружањем добре и квалитетне услуге успео да оствари и свој циљ да сачува превозе у сарадњи са великим привредним субјектима као што су: HBIS Group Iron & Steel, Zijin, Elixir Group, PEARL, НИС и ЕПС, са тенденцијом да и надаље задржи што више ових дугорочних и стратешки важних превоза. Србија Карго предузима све мере остварења циља развоја и пласирања нових услуга, поготово превоза робе у контејнерским возовима као вида превоза који се фаворизује у будућности, кроз унапређење сарадње са свим учесницима у интермодалном транспортном ланцу и континуираним праћењем потреба на тржишту уз идентификацију нових захтева корисника превоза. У том смислу треба истаћи и да је „Србија Карго“ а.д. допремио 16. октобра први воз на новоизграђени контејнерски терминал у Макишу, чиме је терминал званично почео са оперативним радом. Воз је допремљен у организацији фирме Pearl SMSA, дугогодишњег и једног од најзначајнијих пословних партнера, за бродску компанију Cosco. Отварање овог модерног терминала, отвара нове могућности за српску привреду, уз очекивања да ће доћи до повећања броја контејнерских возова којима се сервисирају домаће компаније.

Из кредита Банке Поштанска штедионица а.д. и ЕБРД кредита бр. 53274 финансираће се набавка, ремонт и оправка возних средстава, у складу са планом повлачења средстава из кредита у 2025. години.

Анализа постигнутих пословних резултата, као и степена у којем су у процесу њиховог остваривања испоштовани интереси оснивача, корисника услуга и шире друштвене заједнице, али и запослених, као најважнијих категорија које имају легитиман интерес за пословање Друштва, даје основа за тврдњу да је Друштво успоставило добру праксу одрживог пословања. Истовремено, та анализа је основа за планирање активности које треба да омогуће одржавање, као и евентуално побољшање одређених параметара у будућности.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025.ГОДИНУ

3.1. Циљеви Друштва у 2025. години

Циљ „Србија Карго“ а.д. је развој, унапређење и обезбеђивање континуираног и квалитетног обављања превоза робе ради задовољавања потреба корисника услуга.

Програмом пословања за 2025. годину предвиђа се обим превоза од 6,48 милиона тона, обим рада од 1,38 милијарди нткм и бруто приход од превоза робе у износу од 12,82 милијарди динара.

Приликом планирања обима превоза за 2025. годину, пошло се пре свега од најављених многобројних инфраструктурних радова на железничкој мрежи Србије, актуелне ситуације на железничком робно-транспортном тржишту, као и континуираног наставка превоза у сарадњи са значајним привредним корисницима услуга СК. Неизвесност по питању енергетске кризе и утицај ратних дешавања на истоку Европе су и даље присутни. Дешавања на тржишту металне индустрије се стабилизују и очекује се у наредном периоду побољшање робне размене сировина и готових производа.

Пролонгирање радова на појединим пружним деоницама пролонгира и негативан утицај самих затвора на вршење превоза робе и реконструкција пруга на остварење планираног обима превоза. Према последње ажурираној Изјави о мрежи ИЖС за 2024. и 2025. годину (23.10.2024.године) планирани су следећи пројекти/радови на железничкој инфраструктури:

- на прузи Београд – Суботица – државна граница (Келебија), на деоници пруге Нови Сад – Суботица (тотални затвор пруге је отпочео почетком априла 2022. године), завршетак радова се предвиђа за IV квартал 2024. године.

- Грађевинска реконструкција деонице Сићево – Димитровград ће према најавама трајати до априла 2026. године (динамика обуставе саобраћаја је 36ч/36ч/36ч/60ч уз планирани тотални затвор у периоду од 01.04. до 01.07.2025.).

- Изградња северне обилазнице око Ниша је почела у IV кварталу 2023. године и процена је да ће радови бити завршени до III квартала 2025. године. Планирани затвори представљају, уз већ поменути обуставу железничког саобраћаја преко граничног прелаза Суботица/Келебија, главни ограничавајући фактор.

Поред најављених реконструкција и радова у Србији, и у околним земљама најављени су радови који ће негативно утицати на обим превоза “Србија Карго“ а.д. Ипак, и поред свих отежавајућих околности, наставак извоза руде бакра и увоза угља, потенцијал превоза везаних за смедеревску железару, превоз киселина и нафтних деривата, превоз у контејнерском саобраћају, као и наставак привредног раста и повећање робне размене на глобалном нивоу, дају простор за умерени оптимизам и очекиване натуралне показатеље који су изнад нивоа постигнутог током 2024. године.

Последње предвиђање Министарства финансија је да ће пораст БДП-а у 2025. години износити 4,2%. Полазећи од раста БДП за 2025.годину, свих најављених инфраструктурних радова, као и најављених одређених повећања, али и смањења превоза, планиран је обим превоза од 6,48 милиона тона и бруто приход од оствареног превоза од 12,82 милијарди динара.

3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева

Ради остварења планираних прихода за 2025. годину, Комерцијалном политиком „Србија Карго“ а.д. за 2025. годину ће бити предложене следеће мере:

- уговарање цена превоза које ће бити стимулативније и конкурентније, како у односу на цене осталих видова саобраћаја, тако и у односу на конкурентне железничке правце и остале конкурентске превознике;
- подизање квалитета услуге превоза;
- фаворизовање превоза робе у комплетним возовима кроз одобравање повластица по прогресивној скали, као и минимизирање неисплативих превоза (групе кола и појединачне поштиљаке);
- унапређење сарадње са превозницима у окружењу ради подизања квалитета транспортних услуга;
- усклађивање цене превоза са променама трошкова реализације превоза;
- спречавање крађе робе у транспорту;
- вођење рачуна о смањењу трошкова RIV најамнине, тако што ће се кроз дефинисање услова и цена превоза робе за 2025. годину водити рачуна да исти буду ослобођени накнада RIV-а.

3.3. *Анализа тржишта*

Уредбом Владе Републике Србије утврђени су приоритетни превози у железничком саобраћају који се обавља на мрежи пруга РС у циљу спречавања поремећаја на тржишту снабдевања енергентима и другом робом од виталног значаја за обављање делатности привредних субјеката у Републици Србији. Привремена мера из ове уредбе односи се на превозе које обавља „Србија Карго“ а.д. за привредне субјекте у односу на друге превозе који се обављају на мрежи пруга у РС и то: превоз угља, мазута, нафте и нафтних деривата; превоз руде гвожђа, руде кокса, руде и концентрата бакра, готових производа од гвожђа, бакра и челика; превоз киселина; контејнерски превоз робе широке потрошње.

Анализом тржишта уочено је да су значајни привредни субјекти у Републици Србији оријентисани на железницу што и даље остаје главни генератор превоза робе железницом. У новонасталим околностима Србија Карго ће настојати да задржи што више профитабилних и стратешки важних превоза. Ипак, с обзиром на инфраструктурне радове у Мађарској, транзитни саобраћај преко Суботице (Хоргоша) ће и даље бити успорен. Сходно чињеници да се 80% транзитног саобраћаја СК одвија преко овог граничног прелаза, неминовно је да транзитни превоз неће бити на нивоу какав му је потенцијал.

Основни циљ Друштва је да својим активностима на тржишту настави да, поред горе наведених превоза, који су већ уговорени и чија реализација се очекује у текућој, али и 2025. години, уколико се укаже могућност реализује и нове превозе. Остваривање планираног обима превоза, уз адекватне цене превоза и ефикасније искоришћење ресурса којима се тренутно располаже представља један од најважнијих циљева у 2025. години.

У наредном периоду „Србија Карго“ а.д. очекује изазов да задржи постојеће клијенте, који ће своје превозе наставити да реализују преко Србије, чиме ће се одржати конкурентност српског железничког коридора за превозе из земаља западне Европе и обратно.

Основни ризици за реализацију планираног обима превоза леже у следећем:

- преусмеравање превоза на друге превознике регистроване у Републици Србији, уз очекиван долазак нових оператера у наредном периоду;
- преусмеравање робе на друге превозне руте које мимоилазе Републику Србију;
- затвори пруга услед инфраструктурних радова на мрежи који ће имати утицај на поузданост и продужена времена транспорта, што ограничава обим превоза који је могуће реализовати.

Смањење ризика може се постићи добром стратегијом и квалитетом услуге, оправком и враћањем у саобраћај већег броја вагона, развијањем превоза на осталим правцима и добром пословном политиком.

3.4. Ризици у пословању и план управљања ризицима

Контрола ризика из области безбедности и интероперабилности железничког саобраћаја спроводи се у складу са позитивним законским прописима, подзаконским актима и интерним прописима и документима Друштва.

Законски прописи који прописују мере за контролу ризика у вези са одвијањем железничког саобраћаја су Закон о безбедности у железничком саобраћају ("Службени гласник РС", број 41/2018) и Закон о интероперабилности железничког система ("Службени гласник РС", број 62/2023).

Стратегија управљања ризицима Акционарског друштва за железнички превоз робе „Србија Карго“ ("Службени гласник ЖС", број 44/2020) представља стратешки документ који употпуњује даљи развој система ФУК-а, и има за циљ да се у Друштву уведе пракса управљања ризицима и успостави оквир којим ће се и у будућем периоду развијати сам процес управљања. У Друштву је, према одредбама наведених Закона уведен Систем управљања безбедношћу (СУБ), документован Приручником СУБ и пратећим процедурама. Наведена документација третира ризике у вези са обимом и врстом делатности Друштва (железнички превоз робе и одржавање возних средстава). Поред контроле ризика у вези са основном делатношћу контролишу се и ризици у вези са услугама екстерног одржавања, снабдевања материјалом и резервним деловима, ангажовањем подизвођача као и утицаја активности трећих лица.

Контрола ризика је активност у оквиру Друштва која обухвата следеће елементе: дефинисање делатности (процеса) за које се анализирају ризици, идентификација ризика, дефинисање мера за контролу идентификованих ризика, увођење мера контроле ризика и праћење спровођења истих, као и увођење неопходних побољшања мера за контролу ризика. Ризици у вези са делатношћу Друштва утврђују се према дефинисаним циљевима, и могу се поделити на стратешке и оперативне ризике. Успостављањем система управљања квалитетом у Друштву се у складу са Процедуром „Процена и рангирање ризика и прилика УКП“ (П.УКП.08) води Регистар ризика на запису ЗП.УКП.08.00.01. У наведеном регистру су евидентирани идентификовани ризици стратешки и оперативни ризици. Идентификовани стратешки ризици су:

- немогућност остваривања планираног обима превоза,
- немогућност остварења планираног прихода од превезене робе,
- неостваривање планираног обима одржавања возних средстава,
- ризик од неблаговремене наплате потраживања по основу извршених услуга превоза и осталих услуга (оправке теретних кола и др.), што би за последицу имало кашњење у измиривању текућих обавеза „Србија Карго“ а.д. ,
- ризик од неликвидности,
- ризик везан за одржавање и експлоатацију централног ИТ рачунарског система, јер се све чешће дешавају сајбер напади на велике системе, како код нас, тако и у свету,
- ризик који се односи на судске спорове, односно велики број принудних наплата по правосудним и извршним тужбама запослених за регрес, топли оброк и сменски рад из претходних година,
- немогућност одржавања оптималног броја запослених (пословном политиком Друштва дефинисано је да се у случају смањивања броја запослених мора водити рачуна о оптималном броју запослених који је потребан за функционисање система и повећање продуктивности рада према утврђеним плановима),
- угрожавање безбедности и здравља на раду (ризик не испуњавања прописаних

- безбедоносних и здравствених услова за безбедан рад из Акта о процени ризика),
- угроженост циљева безбедности утврђених Стратегијом и плановима праћења СУБ који се односе на показатеље несрећа „исклизнућа воза или маневарског састава и показатеље раскинућа воза или маневарског састава у складу са „Стратегијом и плановима праћења Система управљања одржавањем Србија Карго а.д.“, као и ризик од недобијања сертификата за превоз,
 - ризик од природних катастрофа услед све израженијих климатских промена са којима се суочава свет на глобалном нивоу, јер могу довести до опасности по глобалне ланце снабдевања,
 - неизвесност по питању енергетске кризе и утицај ратних дешавања на истоку Европе.

Оперативне ризике дефинишу и третирају Сектори/Центри у оквиру својих организационих целина у складу са дефинисаним пословним процесима.

Мере контроле ризика које се примењују у Друштву су:

- за оперативне активности: процедуре и поступци прописани правилницима, пословницима, упутствима, наређењима и сл.;
- за одржавање возила: обављање прегледа возила и потребног скупа радова предвиђених технолошким поступком у складу са прописима и досијеом за одржавање возила;
- за опрему: примена захтева и услова дефинисаних прописима, техничким спецификацијама, објавама УИС, релевантним стандардима, упутствима произвођача и сл.;
- за запослене: селекција кандидата при запошљавању, провера здравствене и стручне способности, стручни испит, редовна и ванредна провера стручне и здравствене способности, евиденција присутности на послу и сл.;
- за активности добављача, извођача и подизвођача: уговор о набавци са дефинисаним захтевима и условима у погледу безбедности;
- за управљање: прецизно дефинисање одговорности, потребне компетентности и искуства и сл.

Друштво је усвојило документа „Стратегија и планови праћења Система управљања безбедношћу „Србија Карго“ а.д.“ (“Сл. гласник ЖС” бр. 58/2021) као и „Стратегија и планови праћења система управљања одржавањем“ до 12.07.2025.год.(Одлука Одбора директора бр.4/2022-1288-320 од 31.01.2022.). Наведеним документима су дефинисани приоритетни заједнички показатељи и циљеви безбедности који се односе на несреће и незгоде и отказе техничких система теретних кола. У случају угрожавања прокламованих циљева и у зависности од степена њиховог угрожавања предузимају се корективне мере контроле ризика или се спроводе поступци за доношење и спровођење акционог плана за контролу ризика.

Управљање ризицима у Друштву је усмерено на минимизирање потенцијалних негативних утицаја на финансијску позицију и пословање Друштва.

3.5. Планирани индикатори пословања за 2025.годину

Остварени индикатори пословања представљају квантифицирани однос између вредности одређених билансних позиција финансијских извештаја, планираних и реализованих, са циљем да омогуће веродостојну оцену финансијског положаја и активности предузећа.

Најважнији индикатори пословања:

Укупни капитал планиран за 2025.годину износи 5,5 милијарди динара, и у односу на очекивану реализацију из 2024.године је мањи за 21%, услед планираног негативног резултата пословања и пораста обавеза из пословања.

Укупна имовина планирана за 2025.годину износи 26 милијарди динара, и већа је од очекиване реализације из 2024.године за 7%, услед планираног повећања билансне позиције некретнине постројења и опрема (у складу са планом повлачења средстава из кредита).

Пословни приходи планирани за 2025.годину износе 13,1 милијарди динара, и већи су од очекиване реализације за 2024.годину за 9%, услед планираног повећања прихода од превоза робе, првенствено прихода од превоза угља и др.

Пословни расходи планирани за 2025.годину износе 14,5 милијарди динара, већи су за 5% у односу на очекивану реализацију 2024.године, због више планираних трошкова зарада, трошкова ванредног превоза угља, по Уредби о привременој мери утврђивања приоритета превоза у железничком саобраћају на мрежи пруга Републике Србије, за Електропривреду Србије и превоза сумпорне киселине за Logistika i transport hemikalije у износу од 5,36 (ангажовањем подизвођача ENNE, CTV, Еликсира и SKM Group) и др.

Пословни резултат, као разлика између пословних прихода и пословних расхода, планиран је у износу од -1,4 млрд. динара.

Нето резултат се планира у износу од -1,47 млрд. динара.

Број запослених - на дан 31.12.2025. године планирано је 1.987 запослених у Друштву.

Просечна нето зарада се планира у износу од 94.812 РСД, већа је за 8% у односу на очекивану реализацију 2024.године. На висину просечне нето зараде утицало је усвајање Анекса V Колективног уговора којим је повећана вредност радног часа за обрачун и исплату зарада.

Инвестиције за 2025.годину, из сопствених средстава планиране су у износу од 455,1 милион динара, из позајмљених средстава планиране су у износу од 2,95 милијарди динара.

ЕБИТДА ратио показује да би губитак, ако би искључили амортизацију и камату у 2025.години износио -472,4 милиона динара.

РОА-стопа приноса средстава, однос нето добити и укупних средстава, планирани РОА за 2025.годину износи -5,5442.

РОЕ- стопа приноса капитала, однос нето добит и капитала, планирани РОЕ за 2025. износи -26,6314.

Оперативни новчани ток, планиран за 2025.годину износи -67,1 мил.динара и представља нето одлив готовине из пословних активности Друштва.

Дуг/капитал, однос укупног дуга и капитала, индикатор задужености планиран за 2025.годину износи 370,9437 има тенденцију раста услед пораста укупних обавеза и при том смањења укупног капитала.

Ликвидност показује покривеност краткорочних обавеза укупним обртним средствима, односно способност предузећа да плаћа доспеле обавезе, и планирана ликвидност за 2025.годину износи 14,4383.

Процент зарада у пословним приходима је на нивоу 2024.године, и планира се у износу од 33,0168.

Кредитно задужење без гаранције државе у 2025.години, стање кредитне задужености по основу отплате аутомобила узетих на лизинг износи 23,5 милиона динара.

Кредитно задужење са гаранцијом државе односи се на стање дуга по основу ЕБРД кредита за ВЕЛ локомотиве, ЕБРД кредита за финансирање пројекта обнове теретног возног парка Србије и комерцијалног кредита са Банком Поштанска Штедионица, и у 2025.години износи 3,22 милијарди динара.

Субвенције за 2025.годину планиране су у износу од 200 милиона динара.

Остали приходи из буџета за 2025. годину нису планирани.

3.6. Планирани физички обим активности у 2025. години

3.6.1. Стање превозних капацитета и Ред вожње 2024/2025

На инвентарском стању вучних возила на дан 31.12.2024.године налазиће се 171 локомотива, од којих 96 електро и 75 дизел. Имајући у виду ред вожње за 2024/2025.годину и трасе возова у теретном саобраћају, планирани просечан број исправних локомотива покриће потребе за електро локомотивама, док ће потреба за дизел локомотивама бити већа од тренутно расположивих. Због радова на модернизацији пруге на деоници Нови Сад -Суботица, што ће проузроковати да се железнички саобраћај организује преко два алтернативна превозна пута Нови Сад р.-Сомбор-Суботица и Ресник-Панчево гл.ст.- Орловат-Зрењанин-Суботица), и због лоше старосне структуре дизел локомотива, у 2025.години планира се закуп 8 локомотива дизел вуче како би се испунили саобраћајни захтеви у превозу робе и задовољиле потребе тржишта.

На инвентарском стању вучених возила на дан 31.12.2024.године налазиће се 4.097 теретних кола. Показатељи о планираном стању, односно техничкој исправности возних средстава приказани су у Додатној тачки бр.2.

Планирани број теретних возова по врстама у складу са новим редом вожње за 2024/2025.годину, приказан је у Табели бр.3.

Табела бр.3: Планирани број теретних возова по врстама

Врста воза	2023/2024. Редовни/фак	2024/2025. Редовни/фак	Разлика Редовни/фак	
МЕЂУНАРОДНИ САОБРАЋАЈ	85/122	73/135	-12 /+13	
УНУТРАШЊИ САОБРАЋАЈ	Директни	21 /69	21/89	0/+20
	Деонички	23/76	23 /85	0 /+9
	Сабирни	8/16	6/18	-2/+2
	Кружни и инд.	4/64	6 /65	+2 /+1
	Локомотивски	29/380	37/395	+8 /+15
УКУПНО:	170/727	166/787	-4/+60	

Извор података: Сектор за саобраћај и транспорт

У Изјави о мрежи ИЖС за 2024. и 2025.годину, објављени су следећи затвори пруга: Нови Сад – Суботица (тотални затвор у 2024), Димитровград - Ниш (периодични затвор и тотални затвор у трајању од 100 дана) и Ниш – Брестовац (периодични затвор).

Трошкови накнаде за приступ железничкој инфраструктурној мрежи РС за 2025.годину одређени су на основу цена накнада за приступ за 2024.годину, реализованих пружених услуга од „Инфраструктура железница Србије“ а.д. у периоду јануар – септембар 2024.године, и планираних теретних возова за нови ред вожње, па је планирани износ трошкова накнаде за приступ железничкој инфраструктурној мрежи РС за 2025. годину 750 милиона динара без ПДВ-а (планирани износ за приступ жел. инфраструктурној мрежи не садржи трошак електричне енергије за вучу, али садржи трошкове обраде ванредних и ad hoc захтева услед честе променљивости токова робе).

За трошкове пакета основних и додатних услуга на мрежи РС (услуге вагања, транспорт нарочитих пошиљака, поседање непосреднутих службених места, и др.) за 2025.годину планира се 100,1 милиона динара, сходно томе да у Изјави о мрежи за 2025. годину нису промењене јединичне цене за основне и додатне услуге.

3.6.2. Одржавање капацитета

Планом пословања за 2025. годину, за одржавање возних капацитета и друге опреме и грђевинских објеката, планирана су средства у висини од 418,2 милиона динара (рачунајући и средства која ће се пренети из 2024. године), од којих се 330,6 милиона динара односи на трошкове одржавања локомотива и теретних кола. При планирању потребних средстава посебно се имало у виду одржавање локомотива, затим повећану експлоатацију старих и непоузданих дизел локомотива као и затвор пруге Нови Сад-Суботица са преусмеравањем саобраћаја на алтернативне превозне правце. Конкретна структура, врсте и количине резервних делова, материјала и услуга на одржавању биће дефинисани приликом израде Плана набавки за 2025. годину.

3.6.3. Планирани обим превоза

У складу са свеукупном ситуацијом на транспортном тржишту, „Србија Карго“ а.д. за 2025. годину планира превоз од око 6,48 милиона тона робе. На очекивани обим превоза и планиране транспортне приходе превасходно утичу превозне услуге за значајне привредне субјекте, као и превоз робе у транзиту кроз нашу земљу.

Табела бр. 4: Обим превоза и бруто приходи од превоза у 2025. години (процена)

Ред. број	ПОКАЗАТЕЉИ	Јединица мере	План 2025. године
1.	Превезена роба	хиљ.тона	6.479,0
2.	Нетонски километри	мил.нткм	1.384,9
3.	Утовар	хиљ.тона	3.722,5
4.	Истовар	хиљ.тона	4.604,5
5.	Приход од превоза	мил.дин	12.822,6
5.1.	Унутрашњи саобраћај	мил.дин	1.701,9
5.2.	Међународни саобраћај	мил.дин	11.120,7
6.	Просечан превозни пут 1т робе	км	213,8
7.	Приход по 1 нткм	дин/нткм	9,26
8.	Возови у саобраћају	број	13.193

Извор података : Центар за комерцијалне послове

„Србија Карго“ а.д. ће покушати да задржи постојеће послове и у 2025. години. Очекује се континуирани наставак извоза руде бакра преко граничног прелаза Пријеполје теретна, као и увоз сировина за железару у Радинцу и извоз производа и полупроизвода од гвожђа из исте. Такође, најављене су значајне количине сумпорне киселине за превоз у унутрашњем саобраћају и у извозу. Када је увоз угља у питању, ту се очекује континуирани превоз на постојећим рутама уз могућност отварања нових превозних праваца. Приликом планирања бруто прихода пошло се од пројектованих количина робе за превоз, најављених од стране корисника. Уз добру организацију саобраћаја постоји вероватноћа да се утицај затвора пруга неће драстичније одразити на одвијање саобраћаја, али се са сигурношћу може истаћи да ће превози за веће привредне субјекте, са једне стране, и појачана директна конкуренција, са друге стране, значајно утицати на укупан обим превоза, а самим тим и на остварене бруто приходе „Србија Карго“ а.д. од превоза робе. Посебан изазов ће бити остварење планираних количина превоза у контејнерском саобраћају, где је утицај конкуренције доминантан, што захтева значајно подизање квалитета превозне услуге. Такође, смањење возних капацитета СК не оставља могућност планирања већег обима превоза.

Када се све наведено узме у обзир, планирано одвијање превоза у свим врстама саобраћаја доноси очекивани бруто приход у износу од 12,82 милијарде динара у 2025. години.

Детаљнији приказ планираног обима превоза и прихода од превоза у робном саобраћају дати су у Додатној тачки 1.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. Биланс стања

Позиције у Билансу стања планиране су полазећи од стања и извора средстава на крају 2024. године, плана инвестиција, плана повлачења и отплате кредитних средстава, планираног резултата пословања и др.

Очекиване карактеристике планираног Биланса стања на дан 31.12.2025. године су:

- високо учешће сталне имовине, првенствено некретнина, постројења и опреме, од 92,8%, у пословној имовини;
- учешће залиха од 47,1% у укупној обртној имовини;
- степен самофинансирања, посматран кроз учешће капитала у пасиви, износи 20,5%, на шта је у великој мери утицао губитак који је пренет у пословне књиге Друштва отварањем почетног стања; затим, услед процењеног негативног резултата пословања за 2024. годину и планираног губитка пословања у 2025. години од 1,5 млрд. динара, а што се рефлектовало на пораст обавеза из пословања.
- од укупних обавеза, на дугорочна резервисања и обавезе се односи 21,1%, а на краткорочна резервисања и обавезе 50%;

Табела бр. 5: Извод из Биланса стања на дан 31.12.2025. године (у хиљ. дин.)

Ред. бр.	Опис	Стање на дан 31.12.2025.	% учешћа
1	2	3	4
	АКТИВА		
1.	Стална имовина	24.087.543	92,8
	- нематеријална имовина	32.136	0,1
	- некрет. постројења и опрема	24.047.424	92,6
	- дугор. финансијски пласмани	7.983	0,0
2.	Обртна имовина	1.873.649	7,2
	- залихе	881.554	3,4
	- потраживања, кратк. пласмани, ПДВ	909.062	3,5
	- готовина	83.033	0,3
	Укупна актива	25.961.192	100,0
	ПАСИВА		
1.	Капитал	5.512.589	21,2
2.	Обавезе	20.448.602	78,8
	- дугорочна резерви. и дуг. обавезе	5.480.980	21,1
	- одложене пореске обавезе	1.990.680	7,7
	- краткорочна резер. и кратк. обавезе	12.976.943	50,0
	Укупна пасива	25.961.192	100,0

Према пројектованим билансним позицијама индикатор **ликвидности** (покривеност краткорочних обавеза укупним обртним средствима) износи 14,4 и показује тенденцију пада у односу на три претходне године из разлога повећања краткорочних обавеза. У краткорочним обавезама се приказује, поред дела зајма који је отплаћен у ранијем периоду, и део зајма који доспева за отплату у 2025. години, камате и провизија на неповучена средства, све отплаћује Влада РС.

Индикатор **Дуг/капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резерви. и дуг. обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала, износи 370,9

и има тенденцију раста услед пораста укупних обавеза и при том смањења укупног капитала.

4.2. Биланс успеха

У Билансу успеха за 2025. годину планиране су следеће позиције:

Табела бр. 6: Структура укупних прихода, расхода и губитак у 2025. години (у хиљ. динара)

I	УКУПНИ ПРИХОДИ	13.313.634
1	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	13.073.556
2	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	8.000
3	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	182.079
4	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	50.000
II	УКУПНИ РАСХОДИ	14.781.713
1	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	14.468.878
2	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	141.644
3	ОСТАЛИ РАСХОДИ	111.190
4	ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	60.000
III	ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	-1.468.078

У 2025. години планирани су укупни приходи у износу од 13,3 млрд. динара, укупни расходи у износу од 14,8 млрд. динара и губитак од 1,5 млрд. динара.

Битан утицај на резултат пословања имају најављени многобројни инфраструктурни радова на железничкој мрежи Србије.

4.2.1. Приходи

1. **Пословни приходи** су планирани у износу од 13,1 милијарди, или 98,2% укупних прихода.

Структуру пословних прихода илуструје следећи приказ:

Табела бр. 7: Структура пословних прихода

(у хиљ. динара)

Ред. бр.	Опис	01.01.- 31.12.2025.
1	2	3
	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	13.073.556
1.	Приходи од превоза робе са приходима од РИВ-а	12.578.239
	Приходи од превоза робе (1.1+1.2.)	12.575.308
1.1.	Приход од превоза робе из унутрашњег саобраћаја	1.454.608
1.2.	Приход од превоза робе из међународног саобраћаја	11.120.700
1.3.	Приходи од најамине за употребу теретних кола у међународном саобраћају (РИВ)	2.931
2.	Остали пословни приходи	495.317
2.1.	Остали приходи од продаје услуга из превоза (приходи од услуга одржавања возних средстава, приход од изнајмљивања локомотива, услуге маневарског рада, приходи од колске дангубнине и лежарине, оправке кола страним иноуправама и др.)	70.817
2.2.	Други пословни приходи (приходи од давања у закуп	181.704

	послов.простора, од закупа кола, наканада за коришћење кола у затвореним гарнитурама и др.)	
2.3.	Приходи од активирања учинака	8.000
2.4.	Приходи од премија, субвенција, дотација и сл	234.796

У оквиру пословних прихода, приходи од превоза робе износе 12,6 милијарди динара или 96,2% пословних прихода. Приходи од превоза робе из унутрашњег саобраћаја износе 1,5 млрд.дин., или 11,6% прихода од превоза робе, а приходи од превоза робе из међународног саобраћаја 11,1 млрд.динара, односно 88,4%.

Приходи од употребе теретних кола на мрежама пруга иностраних железничких управа (РИВ), планирани су у износу од 2,9 милиона динара.

Остали пословни приходи учествују у пословним приходима са 3,8%, планирани су у износу од 495,3 мил.дин., односе се на приходе од услуга одржавања у радионицама ЗОВС-а, приходе од колске дангубнине и лежарине, приходе од давања у закуп пословног простора и теретних кола, приходи од активирања учинака, приходи од премија, субвенција, дотација и сл.

Приходи од активирања учинака планирани су у износу од 8 милиона динара за накнадна улагања у возна средства и за регенерацију сопствених резервних делова у радионицама ЗОВС-а.

Приходи од премија, субвенција, дотација и сл. планирани су у износу од 234,8 мил.динара. Закључком Владе РС 05 Број:401-13326/2024 од 10.јануара 2025. године усвојен је Програм о распореду и коришћењу средстава субвенција за “Србија Карго“ а.д. за 2025.годину и опредељена су средства у износу од 200 мил.динара за пружање додатне подршке Друштву за реализацију свих приоритетних превоза од значаја за стабилност привреде Републике Србије, сходно Уредби о привременој мери утврђивања приоритета превоза у железничком саобраћају на мрежи пруга Републике Србије,(„Службени гласник РС“, број 73/24)“. На приходе од планиране амортизације за опрему из донација, која је отварањем почетног стања опредељена Друштву (локомотиве, плато теретна кола, вагоне, мерне уређаје и камионе) односи се 34,8 мил.динара.

2. Финансијски приходи планирани су у износу од 8 мил.дин., и учествују у укупним приходима са 0,1%, и односе се на позитивне курсне разлике.

3. Остали приходи са приходима од усклађивања вредности имовине и са групом 69 (приходи по основу исправке грешака из ранијих година које нису материјално значајне) планирани су у висини од око 232,1 мил.дин., чине 1,8% укупних прихода, односе се на приходе од штете које Друштво фактурише „Инфраструктури железнице Србије“ као штету насталу услед неоправданог заустављања возова и поновног покретања, планирани су у износу од 73 мил. дин., приходе по основу накнаде штете од осигуравајућих друштава 18,8 мил.дин., приходе од укидања дугорочних резервисања, приходе од усклађивања вредности потраживања и др. Група 69 планирана је у висини од 50 мил.динара, односи се на документа из ранијег периода који ће бити прокњижени у 2025. години.

4.2.2. Расходи

Пословни расходи планирани су у висини од 14,5 милијарди динара или 97,9% укупних расхода.

Структуру пословних расхода илуструје следећи приказ:

Табела бр. 8: Структура пословних расхода

(у хиљ. динара)

Ред. бр	ОПИС	01.01. - 31.12.2025.
1	2	3
I	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	14.468.878
1.	Трошкови материјала	1.320.519

1.1.	Трошкови горива и енергије	1.245.436
	- трошкови нафте из магацина за вучу возова	664.211
	- трошкови електричне енергије за вучу возова	408.224
	- трошкови нафте и бензина за друмска возила	28.000
	- трошкови електричне енергије - остала	145.000
1.2.	Заштитна одећа и обућа	15.000
1.3.	Трошкови уља и мазива	50.000
1.4.	Трошкови осталог материјала	10.083
	- трошкови канцеларијског материјала и обрасци	7.000
	- трошкови алата и инвентара	1.000
	- трошкови ауто гума и амбалаже	1.000
	- утрошени основни материјал (одржавање)	1.083
2.	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	4.316.473
2.1.	Бруто зараде	3.270.814
2.2.	Доприноси на терет послодавца	574.682
2.3.	Остале накнаде трошкова запослених	470.977
2.3.1.	Трошкови службених путовања	95.544
2.3.2.	Трошкови превоза радника на рад и са рада	170.624
2.3.3.	Остале накнаде	204.808
	- трошкови накнада по уговору о делу	3.493
	- трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	8.156
	- трошкови накнада члановима Скупштине	7.220
	- трошкови накнада члановима Комисије за ревизију	4.413
	- трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга	90.542
	- отпремнина код одласка у старосну пензију	42.547
	- помоћ запосленом и породици	32.625
	- трошкови накнада синдикатима по Колективном уговору	9.812
	- остали лични расходи (поклон деци старости до 10.год. за Нову годину)	6.000
3.	Трошкови амортизације и резервисања	1.287.022
	- трошкови амортизације	965.377
	- резервисања за судске спорове и отпремнине	321.645
4.	Остали пословни расходи	7.544.865
4.1.	Трошкови производних услуга	7.299.323
4.1.1.	Трошкови услуга и резервних делова за одржавање	417.070
4.1.2.	Трошкови колске најамнине теретних кола у међународном саобраћају	130.000
4.1.3.	Трошкови услуга рада особља по посебним захтевима	1.650
4.1.3.	Трошкови закупнина	150.000
4.1.4.	Трошкови истраживања	3.500
4.1.5.	Трошкови комуналних услуга	37.872
4.1.6.	Трошкови обезбеђења имовине	140.000
4.1.7.	Трошкови услуга обезбеђења од пожара	2.500
4.1.8.	Трошкови накнаде за приступ железничкој инфраструктурној мрежи	750.000
4.1.9.	Трошкови пратећих услуга за формирање и отпрему воза	100.140
4.1.10.	Трошкови услуга снабдевања локомотива горивом	24.703
4.1.11.	Остале производне услуге	5.541.888
	- трошкови превоза железницом за сопствене потребе	6.983

	-трошкови ПТТ услуга	14.042
	-трошкови услуга преноса, утовара, претовара, истовара	990
	-трошкови услуга вуче возова - Споразум 202	74.508
	-трошкови сајмова и рекламе и пропаганде	2.000
	-трошкови регистрације возила	2.482
	-трошкови за коришћење аутопута	4.972
	-трошкови услуга смештаја и исхране	13.200
	-трошкови прања, пеглања и хемијског чишћења	70
	-трошкови осталих транспортних услуга	60.000
	-трошкови превоза угља (по Уредби Владе РС) и сумпор.киселине	5.360.642
	-остали непоменути трошкови	2.000
4.2.	Нематеријални трошкови	245.541
4.2.1.	Трошкови непроизводних услуга	89.999
	- трошкови ревизије финансијских извештаја	980
	- трошкови судских и адвокатских услуга	3.500
	- трошкови консултантских услуга	28.359
	- трошкови здравствених услуга	20.000
	-трошкови дезинфекције, дезинсекције и дератизације	1.000
	- трошкови стручног образовања	4.800
	- трошкови услуга чишћења	30.000
	- остале непроизводне услуге (ишлепање воз, паркинг сервис, праћење друм.воз GPS)	1.360
4.2.2.	Репрезентација	3.000
4.2.3.	Трошкови осигурања	70.771
4.2.4.	Трошкови платног промета	33.000
4.2.5.	Трошкови чланарина	10.270
4.2.6.	Трошкови пореза	19.469
4.2.7.	Остали нематеријални трошкови	19.032
4.2.7.1.	Таксе	15.010
4.2.7.2.	Трошкови информативних гласила и стручне литературе	2.500
4.2.7.3.	Остало	1.522
	- трошкови услуга огласа у итампти и другим медијима (осим за рекламу и пропаганду)	102
	- трошкови услуга за адм.послове	120
	- остали нематеријални трошкови	1.300
5.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	0

У оквиру пословних расхода највећи планирани трошкови су:

- трошак превоза угља за Електропривреду Србије и превоза сумпорне киселине за Logistika i transport hemikalije у износу од 5,36 (за ангажовање подизвођача ENNE, CTV, Еликсир и SKM Group).
- трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи планирани су у износу од 4,3 млрд.дин, или 29,8% пословних расхода;
- трошкови горива и енергије планирани су у износу од 1,2 милијарди динара, на енергију за вучу возова односи се 1,1 млрд.динара,
- трошак амортизације и резервисања планиран је у износу од 1,3 млрд.дин., од чега се на трошак амортизације односи износ од 965,4 мил.дин., а на трошак резервисања за судске спорове и отпремнине 321,6 мил.дин.;
- укупни трошкови одржавања планирани су у износу од 417,1 милиона динара и односе се на одржавање возних средстава, зграда за обављање делатности, одржавање друмских возила, одржавање рачунара и рачунарске опреме и др;
- трошкови РИВ најамнине, за коришћење теретних кола страних железничких управа на мрежи ЖС, планирани су у износу од 130 милиона дин.;
- трошак накнаде приступа железничкој инфраструктурној мрежи планиран је у износу од 750 милиона динара;
- трошкови пратећих услуга за формирање и отпрему воза (трошкови за основне и додатне услуге и др.) у износу од 100,1 мил.динара;
- трошкови закупина планирани су у износу од 150 мил.динара и односе се на закуп дизел локомотива;

2. Финансијски расходи планирани су у износу од 111,2 милиона динара, чине 1,6% укупних расхода и односе се на негативне курсне разлике и расходе по основу отплате кредита за које је гарант Влада РС.

3. Остали расходи са расходима од усклађивања вредности имовине и са групом 59 (расходи по основу исправке грешке из ранијих година које нису материјално значајне) планирани су у износу од 171,2 милиона динара, односе се, највећим делом, на накнаде штете трећим лицима, издатке за образовне намене, за заштиту животне средине, исправку вредности потраживања по МСФИ 9, материјално безначајну грешку из ранијег периода тј. документа из ранијег периода која ће бити прокњижена у 2025. години (група 59) и др.

4.3. Извештај о токовима готовине

Новчани токови, за 2025. годину, пројектовани су по билансним позицијама прилива и одлива готовине из пословних активности, прилива готовине из инвестирања и одлива готовине из активности финансирања.

Токови готовине из пословних активности; прилив готовине из пословних активности пројектован је у складу са планираним приходима из области редовног пословања, приливом по основу више плаћеног пореза на додату вредност, приливом по основу субвенција, приливом од издавања у закуп пословог простора и опреме, а одлив готовине обухвата одлив по основу обавеза према добављачима, обавезе према запосленима, пореза на имовину и др.

Токови готовине из активности инвестирања; прилив готовине пројектован је на основу очекиване продаје опреме.

Токови готовине из активности финансирања; одлив готовине обухвата отплату финансијског лизинга.

Наредна табела приказује пројекцију укупних новчаних токова за период од 1. јануара до 31. децембра 2025. године.

Табела бр.9: Пројекција укупних новчаних токова

ПОЗИЦИЈА	у хиљ.дин.
УКУПНИ ПРИЛИВИ	13.844.185
УКУПНИ ОДЛИВИ	13.854.610
НЕТО ОДЛИВ	10.425
ПОЧЕТНО СТАЊЕ	98.458
КУРСНЕ РАЗЛИКЕ-нето одлив	5.000
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ПЕРИОДА	83.033

4.4. Цене

Од августа 2015. године „Србија Карго“ а.д. послује као засебан привредни субјекат који се финансира из сопствених прихода. Поделом јединственог железничког предузећа на више независних железничких друштава оформљено је и друштво „Инфраструктура Железнице Србије“ а.д., које је задужено за управљање јавном железничком инфраструктуром. „Србија Карго“ а.д. у својству превозника има обавезу да плаћа накнаду за приступ и коришћење железничке инфраструктуре. Тренутно, „Србија Карго“ а.д. своје пословање заснива на бази тарифних цена на које Влада дала сагласност за измену још 03.02.2008. године. Трошкови приступа железничкој инфраструктури, као и остали трошкови реализације превоза за „Србија Карго“ а.д. су исти, без обзира да ли се превоз обавља у унутрашњем или међународном саобраћају, односно без обзира на врсту робе која се превози. Иако су трошкови превоза исти, цене превоза у унутрашњем саобраћају су ниже од цена превоза робе у међународном саобраћају. У условима отвореног железничког транспортног тржишта где у овом тренутку активно послује више конкурентних железничких превозника, а узимајући у обзир и конкурентност других видова саобраћаја и других алтернативних превозних праваца, глобалну ситуацију и нестабилност пре свега у погледу цена енергената, као и дефинисане приоритетне превозе којима се подмирују потребе привреде и становништва Републике Србије, СК ће своју комерцијалну политику за 2025. годину дефинисати на следећим полазним основама:

- покривање трошкова превоза као услов за одржавање сопствених капацитета који су неопходни за континуитет пословања и како би се обезбедило подмирење потреба превоза и у будућем периоду;
- конкурентност цена на отвореном транспортном тржишту;
- у случају значајније промене цене енергената, „Србија Карго“ а.д. задржава право корекције цене превоза.

4.5. Субвенције

Закључком Владе РС 05 Број:401-13326/2024 од 10.јануара 2025. године усвојен је Програм о распореду и коришћењу средстава субвенција за “Србија Карго“ а.д. за 2025.годину и опредељена су средства у износу од 200 мил.динара за пружање додатне подршке Друштву за реализацију свих приоритетних превоза од значаја за стабилност привреде Републике Србије, сходно Уредби о привременој мери утврђивања приоритета превоза у железничком саобраћају на мрежи пруга Републике Србије,(„Службени гласник РС“, број 73/24)“.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Програмом пословања за 2025.годину предвиђено је да ће Друштво пословати са губитком у износу од 1,47 милијарди динара.

Процена је да ће 2024. годину Друштво завршити са губитком у износу од 2,59 млрд.динара.

У 2023. години Друштво је пословало са губитком у износу 1,67 млрд.динара, у 2022.години са губитком у износу од 1,43 милијарде динара, у 2021.години са губитком у износу од 162,4 мил.динара, у 2020.години са губитком од 2,26 милијарде динара, а у 2019.години са 1,22 млрд.динара.

Од укупно остварене нето добит у 2015.години (63,2 мил. дин.), 2016. године (384,3 мил.дин.), 2017.године (461,7мил.дин.), 2018 године (5,8 мил.дин.) половина је уплаћена у буџет РС, а половина је утрошена за покриће губитка који је Деобним билансом пренет у пословне књиге „Србија Карго“а.д.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. Трошкови запослених

Укупни трошкови запослених, у 2025. години, износе 4,3 млрд. динара, и исти учествују са око 29,8% у пословним расходима.

У оквиру трошкова запослених највећи износ односи се на масу средстава за зараде (брutto 2) која је планирана у износу од 3,8 млрд. динара.

Остали лични расходи и накнаде запослених, планирани су у износу од 471 милиона динара.

Остали планирани трошкови запослених:

- **накнаде по уговору о делу** планиране су у износу од 3,5 мил. динара за 3 примаоца, који ће обављати експертске и стручне послове на даљој имплементацији софтверског решења ЕРП ради савременог начина пословања у области вођења залиха и материјалног пословања, финансија, рачуноводства, покретања и реализације набавки и сл. као и израда експертских методологија за вредновање послова Друштва и израде базних подлога аналитичких процена предложених решења и др;

- **накнаде по уговору о привременим и повременим пословима**, планиране су у износу од 8,2 мил.динара, за 5 извршилаца, а према указаној потреби за несметано одвијање процеса рада;

- **трошкови ангажовања запослених преко агенција** планирани су у износу од 90,5 мил.динара за 50 извршилаца (маневристи, возовође, возачи друм.возила и др.). Услед недовољног броја извршилаца планира се ангажовање запослених преко агенције. Маневристи су неопходни за обављање маневарских послова како у станицама тако и на сабирно манипулативним возовима, ради безбедног и несметаног обављање саобраћаја (Законом о безбедности у железничком саобраћају). Услед великог броја инфраструктурних радова, и обављања саобраћаја алтернативним превозним правцима, појављује се потреба за маневристима и у станицама у којима није планирано обављање маневарских радова, па је неопходно да се особље упућује из других станица. Због тога станице, у којима постоји маневарско особље, остају без истог и не могу да обаве своје послове. Као резултат јавља се додатно задржавање возова што узрокује увећање

трошкова. Постојећи број маневриста је недовољан јер је немогуће омогућити запосленима коришћење годишњих одмора (Закон о раду).

- накнада **члановима Скупштине** 7,2 мил.дин. и **Комисији за ревизију** 4,4 мил.дин;
- **превоз запослених на посао и са посла** планиран је у износу од 170,6 мил.динара, у износ су укључени и трошкови повлашћене вожње запослених (П-2);
- **дневнице на службеном путу** планиране су у износу од 86,9 мил. динара, полазећи од организације саобраћаја у 2025.години.
- **накнаде трошкова на службеном путу (превоз и преноћиште на службеном путу)** планиране су у износу од 8,6 мил. динара;
- **отпремнина за одлазак у пензију** – планирани износ за отпремнине износи 42,5 милиона динара за 98 запослених којима радни однос престаје по сили Закона, у складу са одредбама чл. 175. став 1.2.) Закона о раду.
- **помоћ радницима и породици радника** планирана је у износу од 32,6 мил. динара и односи се на помоћ у случају смрти запосленог или члана његове уже породице и на солидарну помоћ у случају теже или дуже болести у складу са чл. 63, 64 и 66 Колективног уговора „Србија Карго“ а.д.
- **накнада синдикату** по члану 94 Колективног уговора „Србија Карго“ а.д. планирана је у износу од 9,8 мил. динара;
- **поклон за Нову годину**, по члану 71 КУ, планиран је за децу старости до 10 година у висини од 6 мил.динара;
- **трошкови стручног усавршавања запослених**, планирана средства износе 4,8 милиона динара и односе се на трошкове курсева, семинара, доквалификације и преквалификације запослених и др. Образовање кадрова обухвата следеће области: безбедност и здравље на раду, заштита животне средине, безбедност железничког саобраћаја, унапређење административног пословања, извођење програма образовања запослених и др.

6.2. Планирана структура запослених

Од укупно 1.987 запослених у „Србија Карго“ а.д. на дан 31.12.2025. године, највећи проценат запослених је са средњом стручном спремом (55%), највећи проценат чине запослени из старосне категорије „50-60“ година живота (43,8%), а према годинама радног стажа, највећи проценат чине запослени из категорије „преко 35“ времена проведеног у радном односу (33,1 %).

Планирана структура запослених у „Србија Карго“ а.д., у наредном периоду прилагођавала би се потребама савременог тржишно оријентисаног Друштва.

6.3. Динамика запошљавања

У акционарском друштву за железнички превоз робе „Србија Карго“ на дан 31.12.2024.године било је запослено 1.987 запослених. Током 2025. године планиран је пријем 117 запослених на неодређено време. Запошљавање нових кадрова високе (13), више (2), средње стручне спреме (96) и основног образовања (6) допринеће несметаном и ефикасном одвијању пословних процеса у Друштву, а смањиће се и ризик појаве несрећа и незгода у саобраћају које могу настати услед замора особља, условљеним великим бројем прековремених сати.

Током 2025. године процењен одлив запослених је 117, и то: по сили закона 98 запослених и смрт 2 запослених, а по другим основама 17 (споразумни раскид радног односа, отказ уговора о раду).

На дан 31.12.2025. године у Друштву ће бити 1.987 запослених.

6.4. План исплате зарада

Средства за зараде планирана су у складу са важећим законским и подзаконским актима који регулишу ову област и Анексом V Колективног уговора „Србија Карго“ а.д.

Висина планиране маса за зараде, по месецима (Прилог 11), опредељена је полазећи од броја запослених по месецима, рада запослених (који непосредно учествују у вршењу железничког саобраћаја), на дан државног и верског празника који је нерадни дан, када се према Закону о државним и верским празницима зарада увећава, затим, полазећи од пријема новозапослених и њихове квалификационе структуре и др.

Вредност радног часа за обрачун и исплату зараде утврђена је у складу са Анексом V Колективног уговора „Србија Карго“ а.д.

6.5. Планиране накнаде члановима скупштине

Висина накнада за председника и чланове Скупштине „Србија Карго“ а.д, а које се исплаћују месечно, утврђује се на основу Одлуке Владе 05 Број: 121-11800/2016 од 15. децембра 2016. године.

У 2025. години планирана накнада за председника и чланове Скупштине „Србија Карго“ а.д је на нивоу планираних средстава за 2024. годину.

Висина накнада за председника и чланове Комисије за ревизију, а које се исплаћују месечно, регулисана је Одлуком Број: 5/2019-118-59 од 29.07.2019. године о утврђивању висине накнаде за рад Комисије за ревизију у “Србија Карго” а.д. коју је донела Скупштина Друштва.

У 2025. години планирана накнада је на ниво планираних средстава у 2024. години.

Висина примања приказна је у Прилозима број 12 и 13.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У складу са Планом реализације капиталних улагања (поглавље 9.1.), за 2025. годину предвиђена је реализација (отплата) дела зајмова, а стање кредитне задужености на дан 31.12.2025. године приказано је у табели 10.

Табела бр 10: Стање кредитне задужености на дан 31.12.2025.

КРЕДИТ	ПОВУЧЕНО	ПЛАЋЕНА ГЛАВНИЦА	у EUR
			СТАЊЕ КРЕДИТНЕ ЗАДУЖЕНОСТИ 31.12.2025.
ЕБРД зајам бр. 48406	63.998.863,15	63.998.863,15	0
ЕБРД зајам бр. 53274	14.571.333	0	14.571.333
Банка Поштанска Штедионица	12.929.305	0	12.929.305

У 2025. години планирана је отплата преосталог дела капиталног инвестиционог пројекта Коридор X – Набавка 16 вишесистемских електролокомотива, који се финансира из средстава кредита ЕБРД бр. 48406, у износу од ЕУР 5.238.808,41. Гарант зајма је Влада Републике Србије.

Укупно повучена средства по основу Зајма износе ЕУР 63.998.863,15.

Отплата целокупне главнице по основу повучених средстава у износу од ЕУР 63.998.863,15 планира се до 10. маја 2025. године.

Са Европском банком за обнову и развој 23.11.2022.године закључен је Уговор о зајму бр. 53274 за финансирање пројекта „Набавка и реконструкција возних средстава“ на износ од 43 милиона ЕУР-а. Гарант зајма је Влада Републике Србије.

Средства су опредељена за:

- набавку око 5 дизел локомотиве за вучу теретних возова,
- набавку око 3 дизел локомотива за маневрисање теретних возова,
- набавку око 50 нових теретних кола серије S за превоз контејнера,
- ремонт и оправку око 1.250 теретних кола,
- консултанте за подршку ПИУ,
- консултанте за надзор над ремонтом и оправком 1.250 теретних кола

Уговор о зајму ступио је на снагу 21.03.2023.године, на дан Обавештења од стране ЕБРД-а по том основу. Последњи датум расположивости зајма биће четврта годишњица датума ступања на снагу закљученог Уговора. Грејс период отплате Зајма је 4 године. Први датум отплате Зајма је и датум отплате камате и следи одмах иза четврте годишњице Уговора. Зајам ће се отплаћивати у 22 једнаке и узастопне полугодишње рате, 20. априла и 20 октобра.

Укупно повучена средства по основу Зајма износиће ЕУР 14.571.333.

Стање кредитне задужености на дан 31.12.2025. године износиће ЕУР 14.571.333.

На седници одржаној 26.06.2023.године Скупштина Друштва је одобрила закључење Уговора о дугорочним кредиту са Банком Поштанска штедионица а.д. у износу од 15 милиона ЕУР-а за финансирање пројекта „Програм обнове возних средстава“. Гарант

зајма је Влада Републике Србије. Влада РС је дала сагласност на Одлуку Скупштине дана 20.07.2023.године, и Уговор је потписан 26.07.2023.године.

Средства из дугорочног кредита биће коришћена за:

- набавку резервних делова и опреме за редовно и ванредно одржавање и испитивање возних средстава,
- редовну оправку око 300 теретних кола разних серија,
- редовну оправку 4 локомотиве серије 661 и једне локомотиве серије 461.
- редовну оправку око 5 локомотива серије 621 у радионицама Србија Карго а.д,
- поправку и одржавање Siemens Vectron локомотива серије 193,
- ремонт два дизел мотора за дизел локомотиве (једног дизел мотора за локомотиву серије 661 и једног дизел мотора за локомотиву серије 621),

Период расположивости средстава одобреног кредита је до 36 месеци од датума ефективности зајма, односно од дана потписивања уговора о кредиту и испуњења свих предуслова за ступање на снагу уговора о кредиту (укључујући и издавање Гаранције Републике Србије). Грејс период отплате Зајма је 26 месеци од дана пуштања прве транше кредита у течај. Рок враћања Зајма је 72 месеца од истека грејс периода. Зајам ће се отплаћивати у 12 једнаких и узастопних полугодишњих рата.

Укупно повучена средства по основу Зајма износеће ЕУР 12.929.305.

Стање кредитне задужености на дан 31.12.2025. године износиће ЕУР 12.929.305.

Кредитна задуженост дата је у *Прилогу 14 Кредитна задуженост*.

8. П Л А Н И Р А Н Е Н А Б А В К Е

Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова за 2025. годину

Полазећи од финансијског плана за 2025. годину, односно планираних финансијских средстава за трошкове и инвестиције, сачињен је преглед финансијских средстава за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности Друштва (Прилог 15). Полазећи од наведеног обрасца као глобалног оквира, сачиниће се План набавки за 2025.годину.

Образложење планираних набавки добара за 2025. годину на позицијама:

- Евро дизел: планирано у складу са потребама за рад дизел локомотива, намењених за вучу возова и маневарски рад.
- Електрична енергија за вучу возова: планирано у складу са потребама за рад електро локомотива, намењених за вучу возова.
- Нафта и бензин за друмска возила- картице: планирана набавка нафте и бензина за потребе друмских возила.
- Канцеларијски материјал и обрасци: обрасци су планирани за несметано функционисање саобраћаја у складу са железничким прописима.
- Уља и мазива: за редовно обављање теретног саобраћаја потребно је обезбедити уље и мазиво које се користи за нормалан рад дизел мотора локомотива као и других уређаја.
- Алат и инвентар: планирано ради несметаног обављања активности у области одржавања возних средстава и информационих технологија (рачунара и мреже).
- Ауто гуме: набавка планирана за замену дотрајалих ауто гума на друмским возилима, како би се испунила законска обавеза у погледу обавезне употребе зимских пнеуматика током зимске сезоне, као и законом прописана обавеза о висини истрошености пнеуматика током летњих месеци.

- Кранска дизалица у радионици за одржавање локомотива у Краљеву је инвестиција којом би се омогућило да радионица добије кран за задизање агрегата и склопова у оквиру обављања текућих и инвестиционих оправки дизел локомотива. Тренутно се због недостатка овог крана оправке врше уз велике потешкоће и импровизације (коришћењем дизалице помоћног воза) што може да утиче на безбедност запослених.
- Системи техничке заштите – набавка произилази из потребе да се постојећи застарели системи техничке заштите, са делом опреме која није у функцији, замене новим чиме би се смањила могућност настанка материјалне и финансијске штете за Друштво.
- Резервни делови за редовну оправку 5 локомотива серије 621 у радионицама „Србија Карго“ а.д..
- Опрема за руковање, одлагање и привремено складиштење отпада – планира се набавка два контејнера чиме ће се опасан отпад законски адекватно одлагати.
- Развој електронске писарнице: планирано у циљу повећања ефикасности административно -канцеларијског пословања Друштва.
- Набавка око 8 дизел локомотиве за вучу и маневар теретних возова - циљ је обезбедити редован теретни саобраћај са поузданим локомотивама, у већем обиму и капацитету, као и благовремен одговор Друштва захтевима на тржишту железничког превоза робе.
- Набавка око 50 теретних вагона серије S за превоз контејнера - циљ је обезбедити већи број расположивих теретних кола у власништву Друштва. Набавком око 50 нових теретних вагона серије S Друштво би добило најмодерније теретне вагоне којима би на квалитетан и поуздан начин одговорило захтевима тржиштима и створило услове за повећање обима превоза, као и раст прихода од превоза.

Образложење планираних набавки услуга за 2025. годину на позицијама:

- Услуге за одржавање подразумевају услуге одржавања локомотива, теретних кола, друмских возила и радионица. У оквиру ове позиције планирана је и набавка материјала и резервних делова за одржавање. Аналитика позиција одржавања биће дефинисана приликом израде Плана набавки за 2024. годину.
- Комуналне услуге: планирано у складу са потребом коришћења услуга комуналних предузећа.
- Стручно образовање запослених: услуга за стручним образовањем запослених планирана је у складу са потребама несметаног одвијања процеса рада.
- Ревизија финансијских извештаја: планирана услуга ревизије финансијских извештаја Друштва.
- Адвокатске услуге: планирано због повећаног обима судских спорова.
- Консултантске услуге: планиране за потребе одржавања САП-а и услуга подршке.
- Дезинфекција, дезинсекција и дератизација: услуга планирана у складу са потребом за дезинсекцијом, дезинфекцијом и дератизацијом на основу Закона о заштити становништва од заразних болести.
- Премије осигурања за непокретности, постројења и опрему: трошкови премија осигурања планирани су са циљем заштите интереса Друштва.
- Премије за осигурање од одговорности услед вршења делатности: трошкови премија осигурања планирани су са циљем заштите интереса Друштва.
- Стручна литература и службени листови: планирана је на основу исказане потребе организационих делова Друштва за стручном литературом.
- Услуге смештаја и исхране: планирано за смештај и исхрану особља тј. машиновођа које саобраћају у обрту, у циљу одмора између две смене у складу са Законом о безбедности у железничком саобраћају (особље вучног особља може у једној смени да оствари највише десет сати управљања односно дванаест сати смене).
- Новогодишња репрезентација- трошкови намењени за промоцију и маркетинг Друштва.
- ПТТ услуге: планиране за потребе коришћења поштанских услуга.

- Ангажовање запослених преко агенције: ангажовање 50 лица који ће обављати послове маневриста, возача друмских возила и др.
- Закуп вучних возила (локомотива) - планирано ради повећања броја капацитета у области превоза робе, а у циљу повећања обима превоза.
- Инвестициона оправка по једне локомотиве серије 461 и 661 – редовна оправка која би се извршила код ремонтера или у радионицама за одржавање Србија Карга омогућила би обезбеђивање већег броја исправних локомотива за вучу теретних возова обзиром на велики број локомотива на којима је истекла редовна оправка. Инвестиционом оправком локомотива обезбеђује се редован теретни саобраћај, тако добијеним поузданим локомотивама, у већем капацитету и обиму, као и квалитетан и благовремен одговор за захтевима за превоз робе од великих привредних субјеката у Р. Србији, а који се у великој мери ослањају на услуге превоза које врши СКГ.
- Редовна оправка (око 70) теретних кола - редовна оправка која би се извршила код ремонтера омогућила би обезбеђивање већег броја исправних теретних кола, повећање броја кола за превоз терета, конкретно житарица, а као одговор захтеву тржишта, обзиром на број теретних кола на којима је истекла и на којима истиче рок редовне оправке - ревизија, а све у циљу обезбеђења редовног теретног саобраћаја и квалитетног одговора на захтеве за превозом робе од великих привредних субјеката у Р. Србији, а који се у великој мери ослањају на услуге превоза које врши СКГ.
- Ремонт дизел мотора за локомотиву серије 661 - инвестиција којом се обезбеђује исправан, генерално ремонтрани дизел мотори за локомотиве серије 661. Ова инвестиција, односно генерални ремонти дизел мотора извршили би се код ремонтера, а уградили би се и повезали на локомотиве у радионицама ЗОВС-а, у сопственој режији. На тај начин би локомотива која је тренутно ван експлоатације, била оспособљена за исправно функционисање и чији би рад услед генералног ремонта дизел мотора био поузданији, сигурнији и дуговечнији.
- Израда пројектног задатка за системе техничке заштите
- Адаптивно и развојно одржавање САП-а - планирано у складу са потребама за додатним корективним одржавањима модула у САП-у.
- Проширење функционисања постојећих DMS процеса – проширење DMS система посебним процесима обраде и дигитализације кадровске документације, дорада DMS система ради испуњења Законске обавезе електронског архивирања у 2024. години, креирање електронске Архивске књиге и проширење DMS система процесом обраде документације ка ино комитентима.
- Услуга поправке склопова, делови, поправка и одржавање Siemens Vectron локомотива серије 193 – набавка услуга и добара за одржавање локомотива серије 193, као и комплетирање и поправку локомотиве 193-911 из удеса. Извршењем ове услуге даје за резултат повећање броја ове серије локомотива у саобраћају.
- Ремонт и поправка 1.250 теретних вагона - циљ је повећати број исправних теретних кола обзиром да је на једном броју теретних кола истекао и истиче рок редовне оправке. На тај начин ће се осигурати редован теретни саобраћај и створити услови за пружање квалитетног одговора на захтеве за превозом робе од стране великих привредних субјеката у Републици Србији који се у великој мери ослањају на превозне услуге нашег Друштва.
- Надзор ремонта и оправке 1.250 теретних кола - ангажовање консултаната за надзор ремонта и оправке 1.250. теретних вагона је обавезујуће за Друштво и у складу је са политиком и правилима Европске банке за обнову и развој.

Образложење планираних радова за 2025. годину, на позицији:

- Инвестиционо одржавање радионица ЗОВС-а, помоћних објеката и постројења за одржавање возних средстава - инвестиција којом би се обезбедили бољи услови рада у радионицама за одржавање. Хале и објекти у радионицама за одржавање су у доста лошем

стању и потребна су инвестициона улагања у поправке кровова, застакљивања и други грађевински радови којим би се побољшали услови рада. Такође је неопходно инвестирање и у постројења као што су грејање, осветљење, стабилни компресори и др.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1 План капиталних улагања

Укупно повучена средства из кредита ЕБРД бр. 48406 износе ЕУР 63.998.863,15. Гарант зајма је Влада Републике Србије. До краја 2025. године планира се отплата целокупне главнице по основу повучених средстава у укупном износу од ЕУР 63.998.863,15.

За финансирање пројекта „Набавка и реконструкција возних средстава“ са Европском банком за обнову и развој 23.11.2022.године закључен је Уговор о зајму бр. 53274, на износ од 43 милиона ЕУР-а. Гарант зајма је Влада Републике Србије

Пројекат укључује следеће компоненте:

- набавку око 5 дизел локомотиве за вучу теретних возова,
- набавку око 3 дизел локомотива за маневрисање теретних возова,
- набавку око 50 нових теретних кола серије S за превоз контејнера,
- ремонт и оправку око 1.250 теретних кола,
- консултанте за подршку ПИУ,
- консултанте за надзор над ремонтом и оправком 1.250 теретних кола

Укупно повучена средства по основу Зајма износиће ЕУР 14.571.333,00.

Уговор о дугорочном кредиту са Банком Поштанска штедионица а.д. потписан је 26.07.2023.године, у износу од 15 милиона ЕУР-а, за финансирање пројекта „Програм обнове возних средстава“. Гарант зајма је Влада Републике.

Пројекат укључује следеће компоненте:

- набавку резервних делова и опреме за редовно и ванредно одржавање и испитивање возних средстава,
- редовну оправку око 300 теретних кола разних серија,
- редовна оправка 4 локомотиве серије 661 и једне локомотиве серије 461.
- редовну оправку око 5 локомотива серије 621 у радионицама Србија Карго а.д,
- поправку и одржавање Siemens Vectron локомотива серије 193,
- ремонт два дизел мотора за дизел локомотиве,

Укупно повучена средства по основу Зајма износеће ЕУР 12.929.305,00.

У 2025. години планирано је улагање у дигитализацију Друштва која ће се финансирати из средстава Светске банке.

9.2. План инвестиционих улагања из сопствених средстава

План инвестиција за 2025. годину претпоставља финансирање реализације започетих и пренетих инвестиција, као и обезбеђење средстава за нове набавке добара, услуга и радова неопходних првенствено за безбедно и редовно одвијање железничког превоза терета као и за унапређење информационог система. Укупно планиране инвестиције из сопствених средстава износе 455,1 милион динара, од тога се на улагања у возна средства (локомотиве и теретна кола) односи око 390 милиона динара, на улагања у информационе

системе око 1,2 милиона динара, на инвестиционо одржавање радионица сектора ЗОВС 23,8 милиона динара, на развој електронске писарнице 2 милиона динара а преостали износ на друге инвестиције из Прилога 16.

Предвиђена инвестициона улагања у 2025. години:

-*Возна средства* - улагања у: инвестиционе оправке по једне локомотиве серија 461 и 661, редовну оправку око 70 теретних кола, ремонт дизел мотора за локомотиву серије 661.

-*Унапређење информационог система* у 2025. години вршиће се улагањима у: проширење функционисања постојећих DMS процеса.

-*Развој електронске писарнице* – инвестиција је планирана у циљу повећања ефикасности административно – канцеларијског пословања у Друштву.

-*Инвестиционо одржавање радионица ЗОВС-а, помоћних објеката и постројења за одржавање возних средстава* обезбедиће повољније услове рада за запослене који обављају послове одржавања возних средстава.

-*Алати и опрема за рад* – улагања у набавку кранске дизалице у Краљево.

-*Улагање у набавку опреме за руковање, одлагање и привремено складиштење отпада* куповином два складишна контејнера чиме ће се опасан отпад законски адекватно одлагати.

-*Улагање у системе техничке заштите* произилази из потребе да се постојећи застарели системи техничке заштите, са делом опреме која није у функцији, замене новим чиме би се смањила могућност настанка материјалне и финансијске штете за Друштво.

Статус започетих, нереализованих инвестиција из сопствених средстава које се преносе у 2025. годину:

- *Ремонт дизел мотора за локомотиву серије 661* – реализација уговора се планира у 2025. години.

- *Инвестиционо одржавање радионица ЗОВС, помоћних објеката и постројења за одржавање возних средстава (санација зграде у Секцији ЗОВС Краљево)* – са извођачем радова потписан је уговор 10.09.2024. године, реализација уговора се очекује у 2025. години.

- *Санација (замена прозора и олука) управне зграде у Краљево* – са извођачем радова потписан је уговор 05.09.2024. године, реализација уговора се очекује у 2025. години.

-*Отплата дела преосталог дуга за друмска возила купљена на лизинг.*

Аналитика инвестиција из позајмљених и сопствених средстава дата је у Прилогу 16.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У оквиру појединих позиција трошкова планирају се и трошкови, односно средства која се планирају и користе по посебним критеријумима (за рекламу и пропаганду, репрезентацију, образовне и научне намене, заштиту животне средине и хуманитарне намене).

Планирана средства за рекламу и пропаганду износе 2 милиона динара, а планирана средства за репрезентацију износе 3 милиона динара.

Издаци за образовне, научне, хуманитарне намене, заштиту животне средине су планирани у оквиру позиције „остало“ у Прилогу 17 у следећим износима:

Издаци за образовне и научне намене 6,36 милиона динара, од тога:

- 4 милиона динара за трошкове дуалног образовања. Уговор о дуалном моделу студија у високом образовању за три студијска програма: железнички саобраћај, електротехника у саобраћају и железничко машинство закључен је 20.06.2022. године између „Србија



Карго“ а.д. и Академије техничко-уметничких струковних студија. Друштво је 30.10.2024. године закључило два уговора о дуалном образовању са Железничком техничком школом у Београду и то за два образовна профила: транспортни техничар у железничком саобраћају и техничар безбедности железничког саобраћаја. Друштво је препознало потребу за школовањем стручног кадра услед константне потребе за унапређивањем људских ресурса. Овим уговорима створена је могућност да „Србија Карго“ а.д. узме активно учешће у одабиру будућих кадрова које ће ангажовати. Посебан бенефит је у чињеници да ће након завршеног дуалног образовања млади људи бити оспособљени за директно укључивање у пословни систем „Србија Карго“ а.д. на који начин ће се уштедети време неопходно за обуку и увођење приправника у пословне процесе компаније;

- 2 милиона динара за екстерне стипендије намењене стипендирању 15 полазника Високе железничке школе у Београду. Екстерне стипендије су планиране у складу са активностима Подгрупе за стратешко планирање кадрова у железничком сектору, оформљене од стране Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре – Сектор за железнице и интермодални транспорт. Услед константне потребе Друштва за унапређивањем људских ресурса и чињенице да највећи проценат чине запослени са средњом стручном спремом (56,3%) екстерно стипендирање има за циљ да омогући директно укључивање младих људи у пословне процесе компаније, након завршених струковних студија железничке струке. Тиме би се квалификациона и старосна структура запослених у „Србија Карго“ а.д. у наредном периоду прилагођавала потребама савременог тржишно оријентисаног Друштва.

- 360 хиљада динара за реализацију практичних облика наставе по меморандуму ресорног министарства и Универзитета у Београду, а на основу закључених Уговора студената са Друштвом.

Издаци за хуманитарне намене 400 хиљада динара и

Издаци за заштиту животне средине 6,53 милиона динара.



**ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
„СРБИЈА КАРГО“ А.Д.**

Ђиљана Ђорђевић
Ђиљана Ђорђевић

gji

ПРИЛОЗИ

Ред. бр.	Тачка	НАЗИВ ТАЧКЕ
1.	прилог 1	БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године
2.	прилог 1а	БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01.2024. до 31.12.2024. године
3.	прилог 1б	ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01.2024. - 31.12.2024.
4.	прилог 2	Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева
5.	прилог 3	Пословни ризици и план управљања ризицима
6.	прилог 4	Приказ планираних и реализованих индикатора пословања
7.	прилог 5	БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године
8.	прилог 5а	БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01.-31.12.2025.
9.	прилог 5.а.а.	Преглед планираних расхода за 2025. годину
10.	прилог 5.а.б.	Преглед планираних прихода за 2025. годину
11.	прилог 5б	ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду 01.01.2025. - 31.12.2025.
12.	прилог 6	СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА
13.	прилог 7	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ
14.	прилог 8	Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024.
15.	прилог 9	Квалификациона структура запослених, старосна структура, структура по полу и структура по времену у радном односу
16.	прилог 10	ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА
17.	прилог 11	Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
18.	прилог 11.а.	Распон исплаћених и планираних зарада
19.	прилог 11.б.	Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима 2025.год.
20.	прилог 12	Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора
21.	прилог 13	Накнаде Комисије за ревизију
22.	прилог 14	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ
23.	прилог 15	ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ
24.	прилог 16	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА
25.	прилог 17	СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Додатне тачке

1.	Додатна тачка 1	Планирани обим превоза и прихода од превоза у робном саобраћају
2.	Додатна тачка 2	Техничка исправност возних средстава за 2025. годину

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	24,307,623	22,338,007
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	76,303	39,798
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	76,303	39,798
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	24,224,407	22,289,126
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5,020,114	4,986,741
023	2. Постројења и опрема	0011	18,927,104	16,515,708
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	253,308	370,849
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		394,141
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	23,881	21,688
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	6,912	9,082
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	6,912	9,082
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	2,212,015	1,829,797
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	910,814	896,200
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	909,958	895,305
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	856	895
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1,041,350	656,160
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	727,125	414,133
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	314,225	242,027
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	97,392	168,998
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	97,392	168,998
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	212	1,149
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	212	1,149
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	139,658	98,458
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	22,589	8,832
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	26,519,638	24,167,804

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	8,265,216	6,960,668
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	24,348,474	24,348,473
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	7,669,365	7,539,417
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	234,205	244,123
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	206,533	206,533
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	206,533	206,533
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	23,724,951	24,889,632
350	1. Губитак ранијих година	0413	22,334,361	22,298,021
351	2. Губитак текуће године	0414	1,390,590	2,591,611
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	5,703,055	3,321,065
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	1,539,645	1,339,679
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	420,519	399,400
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1,119,126	940,279
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	3,527,624	1,326,203
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	38,384	415,796
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	3,489,240	910,407
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	635,786	655,183

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	1,585,178	1,890,680
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	10,966,189	11,995,392
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	7,424,522	7,329,468
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	7,424,522	7,329,468
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	324,252	410,437
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	2,714,860	3,785,673
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2,301,627	2,996,702
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	413,233	774,958
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		14,013
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	502,555	469,814
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	498,568	459,719
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3,987	10,096
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	26,519,637	24,167,804
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	14,486,144	11,944,468
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	14,026,744	11,561,888
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1,599,995	1,340,328
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	12,426,749	10,221,561
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	12,690	7,976
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	446,711	374,604
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	15,759,659	13,827,968
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2,050,436	1,788,466
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	4,350,849	3,942,880
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	3,306,476	2,981,032
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	580,617	524,627
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	463,756	437,221
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	783,465	965,377
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7,753,034	6,528,088
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	501,900	321,645
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	319,975	281,511
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	1,273,515	1,883,500
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	22,707	8,932
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		5
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	22,707	8,927
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	220,524	476,599
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	3,477	365,701
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	26,446	5,505
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	190,601	105,393
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	197,817	467,667

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	20,000	19,735
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	30,000	105,000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	196,553	165,173
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	89,379	303,490
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	14,725,405	12,138,308
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	16,099,562	14,713,057
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	1,374,157	2,574,749
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	16,433	16,862
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	1,390,590	2,591,611
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЂЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	1,390,590	2,591,611
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	15,421,244	12,481,159
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1,952,379	1,340,328
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	12,436,657	10,221,561
3. Примљене камате из пословних активности	3004	0	5
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1,032,208	919,265
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	15,367,382	12,718,015
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	4,774,717	3,932,346
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	5,841,602	4,556,065
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	4,350,849	3,942,880
4. Плаћене камате у земљи	3010	3,477	3,874
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	19,205	19,685
8. Остали одливи из пословних активности	3014	377,532	263,165
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	53,862	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		236,857
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	586
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		586
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	105,187	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	105,187	
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		586
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	105,187	
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	13,624	10,857
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	13,624	10,857
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	13,624	10,857
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	15,421,244	12,481,745
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	15,486,193	12,728,873
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	64,949	247,128
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	205,565	350,235
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	21,652	712
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	22,611	5,361
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	139,658	98,458

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Развој, унапређење и обезбеђивање континуираног и квалитетног обављања железничког превоза робе као основне делатности Друштва у циљу задовољавања потреба корисника услуга; реализација планираног обима превоза	Обим превезене робе (у тонама)	2016	11,896,100	6,479,000	6,650,000	6,870,000	Извештај о реализацији Програма пословања "Србија Карго" а.д.	Конкурентнији наступ на тржишту ; уговарање цена превоза које ће бити стимулативније и конкурентније како у односу на цене осталих видова саобраћаја, тако и у односу на конкурентне железничке правце; анализа тржишта у циљу задржавања старих и привлачење нових превоза који могу донети значајну добит; подизање квалитета превозне услуге; ефикасније искоришћење ресурса; континуирано праћење реализације планираног обима превоза и правовремено реаговање на појаву било ког ризика које може довести до пада обима превоза; подизање ефикасности услуге превоза кроз реализацију плана инвестиција.
Повећање удела у превозу робе на транспортном тржишту (посебно у односу на друмски саобраћај) задржавањем профитабилних и стратешки важних превоза кроз развијање добрих и дугорочних партнерских односа са великим привредним субјектима	Укупан обим превезене робе великих комитената (у тонама)	2016	7,256,600	5,845,000	5,900,000	5,950,000	Интерне анализе и извештаји о обиму превезене робе по комитентима	Одржавање и стимулисање добрих партнерских односа са великим пословним партнерима као што су HBIS Group Iron & Steel, Zijin, Elixir Group, PEARL, НИС, ЕПС, и др., као и придобијање нових комитената; истицање предности железничког саобраћаја као што су могућност масовних превоза и поузданост и готово безначајан утицај временских прилика на редовно пружање превозних услуга; понуда комплетне услуге корисницима превоза организацијом целокупног превоза, од захтева корисника превоза, преузимања робе на превоз, обраде докумената, утовара, отпреме и превоза, координације са осталим превозницима на превозном путу, до наплате укупних трошкова превоза до упутне станице у земљи и иностранству на једном месту; праћење услова на транспортном тржишту земаља у окружењу ради правовременог реаговања на захтеве корисника.

<p>Модернизација колског парка „Србија Карго“ а.д. и унапређење квалитета и капацитета железничког транспорта, са посебним нагласком на повећање ефикасности у транспорту робе интермодалним транспортним јединицама у складу са трендом раста контејнерских токова железницом</p>	<p>Обим превезене робе у контејнерским возовима (у тонама)</p>	<p>2016</p>	<p>1,078,573</p>	<p>1,160,000</p>	<p>1,200,000</p>	<p>1,250,000</p>	<p>Интерне анализе и извештаји о обиму превезене робе у контејнерским возовима</p>	<p>Улагања у одржавање и набавку нових возних средстава, инвестиције у теретна кола за интермодални транспорт, вучна средства и кадрове, инвестиције у циљу подизања нивоа безбедности робе у транспорту, развој информационих система који пружају непрекидну on-line подршку клијенту са информацијама у реалном времену, унапређење сарадње са узастопним оператерима, државним органима, институцијама и другим учесницима у интермодалном транспортном ланцу, континуирано праћење и анализа тржишта уз идентификацију нових захтева клијената, маркетинг и промоције, са нагласком на сваку додатну услугу која доприноси унапређењу квалитета интермодалног превоза.</p>
--	---	-------------	------------------	------------------	------------------	------------------	--	---

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Пад обима превоза робе због инфраструктурних радова на мрежи Инфраструктуре железнице Србије који ће имати утицај на поузданост и продужена времена транспорта, што ограничава обим превоза који је могуће реализовати.	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	>500.000	Организација превоза робе алтернативним превозним путевима
Немогућност остваривања планираног прихода од превоза робе	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>2.000.000	Конкурентнији наступ на тржишту; континуирано праћење и анализа тржишта уз идентификацију нових захтева клијената; јачање дугорочних партнерских односа са пословним партнерима, пре свега великим компанијама и највећим корисницима железничких услуга; подизање квалитета услуге превоза; рекалкулација трошкова, услова и цена превоза; отказивање уговора који нису финансијски исплативи.
Добијање и одржавање сертификата за превоз	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>1.000	Отклањање наложених мера у задатом року од стране Дирекције за железнице и министарстава Владе Републике Србије; Поступање према Закону о безбедности у железничком саобраћају
Ризици одржавања и експлоатације централног ИТ рачунарског система – Дата центра	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	5-100.000	Поступа се у складу са Актом о безбедности предузећа и интерним процедурама Центра за информационе технологије
Неисправна возна средства, опрема, уређаји и постројења за рад због неблаговременог и неадекватног одржавања у сопственим радионицама	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	>1.000	Повећана контрола одржавања возних средстава и опреме за рад у сопственим радионицама, ревидирање плана одржавања и набавки, благовремена и адекватна поправка возних средстава и опреме, повећана контрола примене правилника и упутстава о одржавању, обука запослених

Угроженост циљева безбедности утврђених Стратегијом и плановима праћења СУБ који се односе на показатеље несрећа „исклизнућа воза или маневарског састава и несреће на путним прелазима“	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	>10.000	Покретање акционог плана
Судски спорови, поготово велики број принудних наплата по правосудним и извршним тужбама запослених за регрес, топли оброк и сменски рад из претходних периода	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	350,000	Приговори на решења и закључке судских извршитеља, указивање на неправилности у раду јавних извршитеља, контрола извршења предмета преко надлежних у организационој јединици
Ризик од немогућности плаћања обавеза и наплате потраживања у земљи и иностранству	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	> 100.000	Континуирано и тачно праћење доспелих обавеза и потраживања, редовно измиривање обавеза и ургенције наплате потраживања
Ризик од појаве природних катастрофа услед све већих климатских промена	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	>60.000	Поступање према Плану заштите и спасавања у ванредним ситуацијама а у складу са Законом о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	10,088,207	8,545,691	8,265,216	5,512,589
	Реализација	9,839,209	9,432,279	6,960,668	-
	% одступања реализације од плана	-2%	+10%	-16%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-4%	-26%	-21%
Укупна имовина	План	24,187,902	23,069,069	26,519,638	25,961,192
	Реализација	24,198,574	25,275,723	24,167,804	-
	% одступања реализације од плана	+0%	+10%	-9%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+4%	-4%	+7%
Пословни приходи	План	7,299,134	9,795,708	14,486,144	13,073,556
	Реализација	7,890,014	12,452,238	11,944,468	-
	% одступања реализације од плана	+8%	+27%	-18%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+58%	-4%	+9%
Пословни расходи	План	9,969,593	11,038,445	15,759,659	14,468,878
	Реализација	9,739,038	13,436,252	13,827,968	-
	% одступања реализације од плана	-2%	+22%	-12%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+38%	+3%	+5%
Пословни резултат	План	-2,670,459	-1,242,737	-1,273,515	-1,395,323
	Реализација	-1,849,024	-984,014	-1,883,500	-
	% одступања реализације од плана	-31%	-21%	+48%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-47%	+91%	-26%
Нето резултат	План	-1,920,823	-1,287,484	-1,390,590	-1,468,078
	Реализација	-1,432,095	-1,671,701	-2,591,611	-
	% одступања реализације од плана	-25%	+30%	+86%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+17%	+55%	-43%
Број запослених на дан 31.12.	План	2,298	2,203	2,200	1,987
	Реализација	2,191	2,089	2,054	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-5%	-7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-5%	-2%	-3%
Просечна нето зарада	План	70,218	79,659	92,368	94,812
	Реализација	68,361	75,638	87,704	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-5%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+11%	+16%	+8%
Инвестиције	План	340,660	1,966,111	3,321,457	3,403,254
	Реализација	52,896	127,020	316,917	-
	% одступања реализације од плана	-84%	-94%	-90%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+140%	+150%	+974%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	-392,743	-660,526	-1,260,533	-472,376
ROA	-5.9181	-6.6139	-10.7234	-5.5442
ROE	-14.5550	-17.7232	-37.2322	-26.6314
Оперативни новчани ток	-108,121	-129,762	-236,857	-67,149
Дуг / капитал	145.9402	167.9705	247.2053	370.9437
Ликвидност	36.7493	25.2989	15.2542	14.4383
% зарада у пословним приходима	42.5136	28.6034	33.2781	33.0168

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	43,076	36,995	34,403	23,493
Кредитно задужење са гаранцијом државе	3,073,148	1,891,936	887,992	3,224,450
Укупно кредитно задужење	3,116,224	1,928,931	922,395	3,247,943

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	220,000	332,000	200,000	200,000
	Пренето	220,000	332,000	200,000	200,000
	Реализовано	220,000	332,000	200,000	200,000
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	220,000	332,000	200,000	200,000
	Пренето	220,000	332,000	200,000	200,000
	Реализовано	220,000	332,000	200,000	200,000

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	22,661,723	23,226,694	23,673,184	24,087,543
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	37,883	35,967	34,052	32,136
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	37,883	35,967	34,052	32,136
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	22,614,758	23,181,645	23,630,051	24,047,424
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4,970,263	4,953,785	4,937,308	4,920,830
023	2. Постројења и опрема	0011	16,901,887	17,529,320	18,038,272	18,516,193
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	370,849	370,849	370,849	370,849
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	350,600	307,060	263,520	219,979
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	21,160	20,631	20,102	19,573
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	9,082	9,082	9,082	7,983
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	9,082	9,082	9,082	7,983
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	1,944,747	1,866,463	1,857,354	1,873,649

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)					
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	932,096	858,511	861,715	881,554
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	931,301	857,821	860,960	880,760
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	795	690	755	794
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	758,709	759,855	776,186	758,590
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	519,584	508,508	535,271	525,571
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	239,125	251,347	240,915	233,019
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	138,998	122,998	118,798	116,945
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	138,998	122,998	118,798	116,945
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1,125	1,080	944	1,694
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1,125	1,080	944	1,694
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	77,987	88,483	65,879	83,033
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	35,832	35,536	33,832	31,832
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	24,606,470	25,093,157	25,530,538	25,961,192
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	6,782,653	6,374,902	6,072,708	5,512,589
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	24,348,473	24,348,473	24,348,473	24,348,473
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	7,539,417	7,539,417	7,539,417	7,539,417
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	224,123	224,123	224,123	224,123
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	206,533	206,533	206,533	206,533
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	206,533	206,533	206,533	206,533
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	25,087,647	25,495,398	25,797,592	26,357,711
350	1. Губитак ранијих година	0413	24,889,632	24,889,632	24,889,632	24,889,632
351	2. Губитак текуће године	0414	198,015	605,766	907,960	1,468,078
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	3,837,676	4,037,491	4,734,200	5,480,980
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	1,269,649	1,251,165	1,231,332	1,391,884
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	393,413	393,413	393,413	408,578
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	876,236	857,752	837,919	983,306
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	1,895,973	2,094,272	2,820,814	3,437,042
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	375,528	335,259	292,357	222,457
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	1,520,445	1,759,013	2,528,457	3,214,584
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	672,054	692,054	682,054	652,054
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	1,890,680	1,890,680	1,890,680	1,990,680
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	12,095,461	12,790,085	12,832,951	12,976,943
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	7,345,832	7,988,523	8,029,344	8,078,013
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	7,345,832	7,988,523	8,029,344	8,078,013

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	482,428	502,528	512,528	562,528
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	3,771,387	3,781,020	3,762,164	3,799,692
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2,990,960	3,006,608	3,006,764	3,047,382
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	780,427	774,412	755,400	752,310
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	495,814	518,015	528,915	536,710
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	484,719	504,719	514,719	520,845
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	11,096	13,296	14,196	15,865
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	24,606,470	25,093,158	25,530,538	25,961,192
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	3,386,308	6,539,724	9,738,157	13,073,556
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	3,138,882	6,244,872	9,395,879	12,649,056
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	370,597	748,203	1,118,125	1,494,017
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	2,768,285	5,496,669	8,277,754	11,155,038
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	2,000	4,000	6,000	8,000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	245,426	290,852	336,278	416,500
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	3,586,525	7,148,318	10,626,689	14,468,878
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	371,698	728,895	1,017,957	1,320,519
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1,093,843	2,179,564	3,241,628	4,316,473
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	831,283	1,658,624	2,462,210	3,270,814
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	146,056	291,420	432,610	574,682
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	116,503	229,520	346,808	470,977
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	241,344	482,688	724,032	965,377
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,816,040	3,634,830	5,458,904	7,299,323
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	321,645
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	63,600	122,340	184,167	245,541
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	200,217	608,594	888,532	1,395,323
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	2,000	4,000	6,000	8,000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	0	0	0
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	2,000	4,000	6,000	8,000
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	21,020	54,116	99,594	141,644
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	742	1,431	2,065	2,645
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1,250	2,500	3,750	5,000
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	19,028	50,186	93,779	134,000
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	19,020	50,116	93,594	133,644
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	0	0	20,000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0	0	35,000
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	41,770	82,039	121,809	162,079
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	16,548	33,095	49,643	76,190
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	3,430,078	6,625,764	9,865,966	13,263,634

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	3,624,092	7,235,530	10,775,926	14,721,713
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045				
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	194,015	609,766	909,960	1,458,078
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		4,000	2,000	
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	4,000			10,000
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	198,015	605,766	907,960	1,468,078
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	198,015	605,766	907,960	1,468,078
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2025. ГОДИНУ

у хиљ.дин.

ред.број	ПОЗИЦИЈА	План 01.01.- 31.12.2025.
1	2	3
	УКУПНИ РАСХОДИ	14,781,713
А	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	14,468,878
I	МАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	8,619,842
1	Материјал, резервни делови и услуге одржавања	418,153
2	Енергија	1,245,436
2.1	Енергија за вучу возова	1,072,436
	<i>Трошкови нафте из магацина за вучу возова</i>	664,211
	<i>Трошкови електричне енергије за вучу возова</i>	408,224
2.2	Остала енергија	173,000
	<i>Трошкови нафте и бензина за друмска возила (камиони и цистерне)</i>	6,740
	<i>Трошкови нафте и бензина за друмска возила (путнички аутомобили)</i>	21,260
	<i>Трошкови електричне енергије -широка потрошња</i>	145,000
3	Остали материјални трошкови	6,956,253
3.1	Трошкови осталог материјала	74,000
3.1.1	Трошкови службених одеда, заштитних одеда и обуће	15,000
3.1.2	Трошкови осталог материјала	59,000
	<i>Трошкови канцеларијског материјала и обрасци</i>	7,000
	<i>Трошкови уља и мазива</i>	50,000
	<i>Трошкови алата и инвентара</i>	1,000
	<i>Трошкови ауто гума из магацина</i>	1,000
3.2	Остале производне услуге	6,882,253
3.2.1	Трошкови транспортних услуга	5,648,814
3.2.1.1	Трошкови колске најамнине теретних кола у међ.саоб. - Правилник 91 РИВ	130,000
3.2.1.2	Трошкови ПТТ услуга	14,042
3.2.1.3	Трошкови осталих транспортних услуга	5,504,772
	<i>Трошкови услуга по посебним захтевима</i>	1,650
	<i>Трошкови превоза железницом за сопствене потребе (тр.по интер.рац.и признаници Р 25)</i>	6,983
	<i>Трошкови услуга преноса, утовара, претовара, истовара и друго</i>	990
	<i>Трошкови услуга вуче возова - Споразум 202</i>	74,508
	<i>Трошкови осталих транспортних услуга</i>	60,000
	<i>Трошкови превоза угља (по Уредби ВРС) и сумпор.киселине</i>	5,360,642
3.2.2	Трошкови закупнине	150,000
3.2.2.1	Трошкови закупа локомотива	150,000
3.2.3	Трошкови сајмова, рекламе и пропаганде	2,000
3.2.4	Трошкови истраживања	3,500
	<i>Трошкови услуга за коришћење патената, лиценци и права на услужни жиг</i>	3,500
3.2.5	Трошкови осталих услуга	1,077,939
3.2.5.1	Трошкови комуналних услуга	37,872
3.2.5.2	Трошкови обезбеђење имовине	140,000
3.2.5.3	Трошкови услуга обезбеђења од пожара	2,500
3.2.5.4	Трошкови накнаде за приступ железничкој инфраструктурној мрежи	750,000
3.2.5.5	Трошкови пратеће услуге за формирање и отпрему воза	100,140
3.2.5.6	Трошкови услуга снабдевања локомотива горивом	24,703
3.2.5.7	Трошкови услуга смештаја и исхране	13,200

3.2.5.8	Остале услуге	9,524
	<i>Трошкови регистрације моторних возила-putnicka</i>	2,482
	<i>Трошкови за коришћење аутопута</i>	4,972
	<i>Трошкови прања, пеглања и хемијског чишћења</i>	70
	<i>Остали непоменути трошкови</i>	2,000
II	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	4,316,473
1	Бруто 2 зараде	3,845,496
1.1	Маса за зараде (бруто 1)	3,270,814
1.2	Доприноси на терет послодавца	574,682
2	Остали лични расходи и накнаде	470,977
	<i>Трошкови накнада по уговору о делу</i>	3,493
	<i>Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима</i>	8,156
	<i>Трошкови накнада члановима скупштине</i>	7,220
	<i>Трошкови накнада члановима комисије за ревизију</i>	4,413
	<i>Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга</i>	90,542
	<i>Отпремнина код одласка у старосну пензију</i>	42,547
	<i>Помоћ запосленом и породици</i>	32,625
	<i>Дневнице за службено путовање</i>	86,921
	<i>Накнаде трошкова запосленима за службено путовање (превоз+преноћиште)</i>	8,623
	<i>Накнаде трошкова за превоз на посао и са посла</i>	170,624
	<i>Трошкови накнада синдикату по члану 93 КУ</i>	9,812
	<i>Остали лични расходи-новогодишњи пакетићи</i>	6,000
III	ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА	1,287,022
	<i>Трошкови амортизације</i>	965,377
	<i>Резервисања за судске спорове и отпремнине</i>	321,645
IV	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	245,541
1	Трошкови непроизводних услуга	89,999
1.1	Трошкови здравствених услуга	20,000
1.2	Трошкови стручног образовања запослених	4,800
1.3	Трошкови судских и адвокатских услуга	3,500
1.4	Трошкови услуга чишћења	30,000
1.4	Остале непроизводне услуге	31,699
	<i>Трошкови ревизије финансијских извештаја или ревизије пословања</i>	980
	<i>Трошкови консултантских услуга</i>	28,359
	<i>Трошкови дезинфекције, дезинсекције и дератизације</i>	1,000
	<i>Остале непроизводне услуге</i>	1,360
2	Трошкови репрезентације	3,000
3	Трошкови премија осигурања	70,771
	<i>Премије осигурања за некретнине, постројења и опрема</i>	33,791
	<i>Премије осигурања робе у превозу</i>	9,500
	<i>Премије за обавезно осигурање од одговорности услед вршења делатности (за ш</i>	21,688
	<i>Премије осигурања запослених од последица несрећних случајева</i>	4,422
	<i>Остале премије осигурања</i>	1,370
4	Трошкови платног промета	33,000
5	Трошкови чланарина	10,270
6	Трошкови пореза	19,469
7	Таксе (административне, судске, локалне таксе)	15,010
8	Остали нематеријални трошкови	4,022
	<i>Трошкови службених листова</i>	1,000
	<i>Трошкови стручне литературе</i>	1,500
	<i>Трошкови услуга за административне, стручне и помоћне послове</i>	120
	<i>Трошкови огласа у штампи и другим медијима</i>	102
	<i>Остали нематеријални трошкови</i>	1,300

V	РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	0
Б	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	141,644
1	Расходи камата	2,645
	<i>Расходи камата по финансијском лизингу</i>	<i>2,645</i>
2	Негативне курсне разлике и остали финансијски расходи	139,000
	<i>Негативне курсне разлике</i>	<i>5,000</i>
	<i>Остали финансијски расходи</i>	<i>134,000</i>
В	ОСТАЛИ РАСХОДИ	111,190
I	ДРУГИ РАСХОДИ	76,190
1	Расходи о основу ефеката уговорене заштите од ризика, мањкови, директан отпис потраживања	10,000
	<i>Мањкови</i>	<i>5,000</i>
	<i>Расходи по основу расходовања залиха</i>	<i>5,000</i>
2	Трошкови казна, штета и судских спорова и др.	22,900
3	Издаци за хуманитарне, културне, здравствене, образовне, научне и верске намене, за заштиту човекове средине и за спортске намене	13,290
	<i>Издаци за образовне и научне намене</i>	<i>6,360</i>
	<i>Издаци заштите животне средине</i>	<i>6,530</i>
	<i>Издаци за хуманитарне намене</i>	<i>400</i>
4	Остали непоменути расходи	30,000
	<i>Остали непоменути расходи</i>	<i>30,000</i>
II	РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ Б.У.	35,000
	<i>Обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пласмана</i>	<i>35,000</i>
Г	ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	60,000
	<i>Материјално безначајна грешка из предходног периода</i>	<i>60,000</i>

ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА ЗА 2025. ГОДИНУ

у 000 динара

Ред. бр.	ПРИХОДИ	План 01.01.- 31.12.2025.
1	2	3
	УКУПНИ ПРИХОДИ	13,313,634
А	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	13,073,556
1	ПРИХОДИ ОД ПРЕВОЗА РОБЕ СА ПРИХОДИМА ОД РИВ-а	12,578,239
	<i>Приходи од превоза робе (1.1. + 1.2.)</i>	<i>12,575,308</i>
1.1.	Приход од превоза из унутрашњег саобраћаја	1,454,608
1.2.	Приход од превоза из међународног саобраћаја	11,120,700
1.3.	Приход од најамнине за употребу теретних кола у међународном саобраћају (РИВ)	2,931
2	ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	495,317
2.1	Остали приходи од продаје производа и услуга из превоза	70,817
	<i>Приходи од колске дангубнине и лежарине</i>	<i>15,000</i>
	<i>Приходи од рада локомотива по посебним захтевима</i>	<i>2,360</i>
	<i>Приходи од услуга одржавање</i>	<i>20,000</i>
	<i>Приходи од осталих услуга</i>	<i>2,050</i>
	<i>Остали приходи остварени на страном тржишту (оправке кола страним управама и др.)</i>	<i>30,000</i>
	<i>Приходи од услуга вуче возова по Правилнику 202 и остали приходи</i>	<i>1,407</i>
2.2	Други пословни приходи	181,704
	<i>Приходи од закупнина</i>	<i>181,704</i>
2.3.	Приходи од активирања учинака	8,000
2.4.	Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	234,796
	<i>Приходи од субвенција до висине трошкова амортизације средстава</i>	<i>34,796</i>
	<i>Приходи од субвенција, дотација, донација - остало</i>	<i>200,000</i>
Б	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	8,000
1	Позитивне курсне разлике	8,000
В	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	182,079
I	ДРУГИ ПРИХОДИ	162,079
	Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	2,404
1	<i>Добици од продаје материјала и опреме</i>	<i>2,404</i>
2	Приходи од укидања дугорочних резервисања	66,422
3	Остали непоменути приходи	93,253
	<i>Приходи по основу накнаде штете - осигуравајућа друштва</i>	<i>18,836</i>
	<i>Приходи по основу накнаде штете од Инфраструктуре</i>	<i>73,000</i>
	<i>Остали непоменути приходи (придобијени материјал у процесу рада)</i>	<i>1,417</i>
II	ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КО	20,000
Г	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА И ПРЕНОС ПРИХОДА	50,000

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	3,576,902	6,918,409	10,291,543	13,773,836
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	459,369	920,394	1,369,524	1,822,991
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	2,778,285	5,516,669	8,302,754	11,180,038
3. Примљене камате из пословних активности	3004	0	0	0	0
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	339,248	481,345	619,265	770,807
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	3,610,240	6,954,116	10,362,789	13,840,985
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	965,357	1,674,628	2,543,863	3,508,943
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	1,470,151	2,943,059	4,341,423	5,701,193
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1,093,843	2,179,564	3,241,628	4,316,473
4. Плаћене камате у земљи	3010	742	1,431	2,065	2,645
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4,803	9,657	14,563	19,469
8. Остали одливи из пословних активности	3014	75,345	145,778	219,247	292,263
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	33,338	35,707	71,246	67,149
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	17,524	35,045	52,636	70,349
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	17,500	35,000	52,500	70,000
3. Остали финансијски пласмани	3020	24	45	136	349
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	3,406	6,812	10,218	13,625
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	3,406	6,812	10,218	13,625
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	3,406	6,812	10,218	13,625
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	3,594,426	6,953,454	10,344,179	13,844,185
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	3,613,646	6,960,928	10,373,008	13,854,610
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	19,221	7,474	28,829	10,424
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	98,458	98,458	98,458	98,458
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1,250	2,500	3,750	5,000
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	77,987	88,483	65,879	83,033

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	200,000,000	200,000,000	200,000,000		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	200,000,000	200,000,000	200,000,000		

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	2,393,080,860	2,153,331,683	601,162,313	1,199,473,657	1,780,606,212	2,365,367,523
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	3,306,475,800	2,981,032,446	831,283,216	1,658,624,129	2,462,210,329	3,270,814,350
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	3,887,092,950	3,505,659,105	977,339,677	1,950,044,388	2,894,820,684	3,845,496,431
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	2,200	1,987	1,956	1,989	1,974	1,987
4.1.	- на неодређено време	2,200	1,987	1,956	1,989	1,974	1,987
4.2.	- на одређено време						
5.	Накнаде по уговору о делу	3,493,000	3,493,420	873,250	1,746,500	2,619,750	3,493,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3	3	3	3	3	3
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	8,156,000	8,155,706	2,039,000	4,078,000	6,117,000	8,156,000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	5	5	5	5	5
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора		33,227				
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине	7,221,000	7,221,000	1,805,096	3,610,191	5,415,287	7,220,382
14.	Број чланова скупштине*	5	5	5	5	5	5
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*						
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	4,413,000	4,413,000	1,103,170	2,206,339	3,309,509	4,412,679
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	3	3	3	3
19.	Превоз запослених на посао и са посла	155,168,934	161,364,791	42,656,000	85,312,000	127,968,000	170,624,000
20.	Дневнице на службеном путу	111,112,769	86,919,882	21,730,139	43,460,279	65,190,418	86,920,558
21.	Накнаде трошкова на службеном путу□	17,613,823	8,623,017	2,155,828	4,311,656	6,467,484	8,623,312
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	30,145,713	41,679,369	10,854,935	18,235,610	29,958,221	42,547,439
23.	Број прималаца отпремнине	78	96	25	42	69	98
24.	Јубиларне награде						
25.	Број прималаца јубиларних награда						
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	32,074,317	28,753,525	8,156,288	16,312,577	24,468,865	32,625,153
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	94,357,620	86,472,631	25,129,304	50,246,781	75,292,994	106,354,260
30.	Трошкови стручног усавшавања запослених	4,600,000	806,016	1,200,000	2,400,000	3,600,000	4,800,000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

*** У оквиру *Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима* приказани су и трошкови ангажовања запослених преко агенција, укупно 50 (маневриста, возовођа, возача друм.возила и други) у износу од 90,5 мил.дин.

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет генералног директора	20	20	14	14	
2	Центар за унутрашњу контролу	16	16	14	14	
3	Центар за интерну ревизију	3	3	2	2	
4	Сектор за правне послове и људске ресурсе	26	26	22	22	
5	Сектор за управљање квалитетом пословања и системима безбедности	26	26	24	24	
6	Центар за комерцијалне послове	18	18	17	17	
7	Центар за обрачун и контролу прихода	28	28	22	22	
8	Сектор за вучу возова и ТКП	971	971	748	748	
9	Сектор за одржавање возних средстава	394	394	378	378	
10	Сектор за саобраћај и транспорт	736	736	659	659	
11	Центар за финансијске послове и план	37	37	36	36	
12	Центар за рачуноводствене послове	16	16	12	12	
13	Центар за набавке и централна стоваришта	33	33	25	25	
14	Центар за информационе технологије	16	16	14	14	
УКУПНО:		2,340	2,340	1,987	1,987	0

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	323	340	5	5
2	ВС	95	99		
3	ВКВ	64	69		
4	ССС	1,056	1,093		
5	КВ	338	285		
6	ПК	105	95		
7	НК	6	6		
УКУПНО		1,987	1,987	5	5

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	100	104
2	30 до 40	251	272
3	40 до 50	437	402
4	50 до 60	884	871
5	Преко 60	315	338
УКУПНО		1,987	1,987
Просечна старост		49.82	48.43

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	1,523	1,518	3	3
2	Женски	464	469	2	2
УКУПНО		1,987	1,987	5	5

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	127	111
2	5 до 10	174	193
3	10 до 15	43	43
4	15 до 20	216	196
5	20 до 25	193	156
6	25 до 30	338	315
7	30 до 35	294	315
8	Преко 35	602	658
УКУПНО		1,987	1,987

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	1,987		Стање на дан 30.06.2025. године	1,989
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	31		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	34
1	отказ уговора о раду	1	1	отказ уговора о раду	0
2	по сили закона	25	2	по сили закона	27
3	смрт запосленог	1	3	смрт запосленог	1
4	споразумни престанак радног односа	4	4	споразумни престанак радног односа	6
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	0		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	19
1	на неодређено	0	1	на неодређено	19
2	на одређено	0	2	на одређено	0
	Стање на дан 31.03.2025. године	1,956		Стање на дан 30.09.2025. године	1,974
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	1,956		Стање на дан 30.09.2025. године	1,974
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	21		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	31
1	отказ уговора о раду	0	1	отказ уговора о раду	1
2	по сили закона	17	2	по сили закона	29
3	смрт запосленог	0	3	смрт запосленог	0
4	споразумни престанак радног односа	4	4	споразумни престанак радног односа	1
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	54		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	44
1	на неодређено	54	1	на неодређено	44
2	на одређено	0	2	на одређено	0
	Стање на дан 30.06.2025. године	1,989		Стање на дан 31.12.2025. године	1,987

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	2,085	256,331,731	122,941	2,082	255,468,403	122,703				3	863,328	287,776
II	2,080	251,822,429	121,068	2,077	250,937,767	120,817				3	884,662	294,887
III	2,096	252,462,273	120,450	2,093	251,574,205	120,198				3	888,068	296,023
IV	2,087	247,411,500	118,549	2,084	246,561,263	118,312				3	850,237	283,412
V	2,079	265,016,825	127,473	2,076	264,131,032	127,231				3	885,793	295,264
VI	2,068	251,570,717	121,649	2,065	250,682,751	121,396				3	887,966	295,989
VII	2,060	242,241,283	117,593	2,056	241,236,571	117,333				4	1,004,712	251,178
VIII	2,052	245,643,433	119,709	2,048	244,739,601	119,502	1	28,858	28,858	3	874,974	291,658
IX	2,045	245,159,393	119,882	2,037	243,868,644	119,720	5	393,207	78,641	3	897,542	299,181
X	2,035	238,505,842	117,202	2,023	236,651,330	116,980	8	671,769	83,971	4	1,182,743	295,686
XI	2,016	243,321,674	120,695	2,003	241,532,197	120,585	10	939,634	93,963	3	849,843	283,281
XII	2,012	241,545,347	120,052	1,973	238,954,424	121,112	36	1,693,721	47,048	3	897,201	299,067
УКУПНО	24,715	2,981,032,446	1,447,264	24,617	2,966,338,187	1,445,889	60	3,727,189	332,481	38	10,967,070	3,473,402
ПРОСЕК	2,060	248,419,371	120,616	2,051	247,194,849	120,500	12	745,438	62,120	3	913,922	288,607

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1,987	283,547,067	142,701	1,984	282,536,276	142,407		0		3	1,010,792	336,931
II	1,981	282,736,147	142,724	1,978	281,725,355	142,429				3	1,010,792	336,931
III	1,956	265,000,001	135,481	1,953	263,989,210	135,171				3	1,010,792	336,931
IV	1,964	282,268,828	143,721	1,942	278,657,362	143,490	19	2,600,674	136,878	3	1,010,792	336,931
V	1,977	275,612,022	139,409	1,932	269,084,864	139,278	42	5,516,367	131,342	3	1,010,792	336,931
VI	1,989	269,460,063	135,475	1,932	261,486,480	135,345	54	6,962,791	128,941	3	1,010,792	336,931
VII	1,986	268,414,603	135,153	1,918	259,104,922	135,091	65	8,298,889	127,675	3	1,010,792	336,931
VIII	1,981	268,378,836	135,476	1,905	258,024,962	135,446	73	9,343,082	127,987	3	1,010,792	336,931
IX	1,974	266,792,762	135,153	1,898	256,426,697	135,104	73	9,355,273	128,154	3	1,010,792	336,931
X	1,978	267,333,376	135,153	1,890	255,345,347	135,103	85	10,977,237	129,144	3	1,010,792	336,931
XI	1,982	272,720,889	137,599	1,879	258,471,517	137,558	100	13,238,580	132,386	3	1,010,792	336,931
XII	1,987	268,549,756	135,153	1,867	251,631,107	134,778	117	15,907,857	135,965	3	1,010,792	336,931
УКУПНО	23,742	3,270,814,350	1,653,200	23,078	3,176,484,099	1,651,201	628	82,200,751	1,178,472	36	12,129,500	4,043,167
ПРОСЕК	1,979	272,567,862	137,765	1,923	264,707,008	137,641	70	9,133,417	130,893	3	1,010,792	336,931

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1,987	333,366,287	167,774	1,984	332,202,360	167,441	0	0		3	1,163,927	387,976
II	1,981	332,412,888	167,801	1,978	331,248,961	167,467	0	0		3	1,163,927	387,976
III	1,956	311,560,502	159,285	1,953	310,396,575	158,933	0	0		3	1,163,927	387,976
IV	1,964	331,863,461	168,973	1,942	327,641,922	168,714	19	3,057,613	160,927	3	1,163,927	387,976
V	1,977	324,037,054	163,903	1,932	316,387,536	163,762	42	6,485,592	154,419	3	1,163,927	387,976
VI	1,989	316,804,196	159,278	1,932	307,454,115	159,138	54	8,186,154	151,595	3	1,163,927	387,976
VII	1,986	315,575,048	158,900	1,918	304,654,118	158,839	65	9,757,003	150,108	3	1,163,927	387,976
VIII	1,981	315,532,997	159,280	1,905	303,384,409	159,257	73	10,984,661	150,475	3	1,163,927	387,976
IX	1,974	313,668,250	158,900	1,898	301,505,329	158,854	73	10,998,994	150,671	3	1,163,927	387,976
X	1,978	314,303,850	158,900	1,890	300,233,985	158,854	85	12,905,938	151,835	3	1,163,927	387,976
XI	1,982	320,637,949	161,775	1,879	303,909,424	161,740	100	15,564,599	155,646	3	1,163,927	387,976
XII	1,987	315,733,948	158,900	1,867	295,867,154	158,472	117	18,702,868	159,854	3	1,163,927	387,976
УКУПНО	23,742	3,845,496,431	1,943,667	23,078	3,734,885,889	1,941,470	628	96,643,422	1,385,529	36	13,967,119	4,655,706
ПРОСЕК	1,979	320,458,036	161,970	1,923	311,240,491	161,838	70	10,738,158	153,891	3	1,163,927	387,976

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	79,600	58,300	89,824	65,809
	Највиша зарада	253,624	180,290	287,607	204,455
Пословодство	Најнижа зарада	285,195	202,422	324,573	230,446
	Највиша зарада	329,939	233,787	356,925	253,416

*планирана нето зарада за директора у 2025.години износи 253.416 динара.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
II	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
III	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
IV	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
V	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
VI	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
VII	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
VIII	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
IX	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
X	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
XI	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
XII	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4
УКУПНО	4,678,812	1,079,724	899,772	48	4,678,814	1,079,726	899,772	48
ПРОСЕК	389,901	89,977	74,981	4	389,901	89,977	74,981	4

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
II	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
III	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
IV	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
V	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
VI	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
VII	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
VIII	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
IX	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
X	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
XI	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
XII	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4
УКУПНО	7,220,389	1,666,241	1,388,537	48	7,220,382	1,666,235	1,388,537	48
ПРОСЕК	601,699	138,853	115,711	4	601,699	138,853	115,711	4

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
II	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
III	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
IV	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
V	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
VI	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
VII	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
VIII	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
IX	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
X	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
XI	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
XII	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2
УКУПНО	2,860,068	1,072,524	893,772	24	2,860,070	1,072,526	893,772	24
ПРОСЕК	238,339	89,377	74,481	2	238,339	89,377	74,481	2

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
II	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
III	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
IV	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
V	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
VI	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
VII	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
VIII	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
IX	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
X	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
XI	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
XII	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2
УКУПНО	4,413,686	1,655,130	1,379,278	24	4,413,679	1,655,123	1,379,278	24
ПРОСЕК	367,807	137,927	114,940	2	367,807	137,927	114,940	2

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
	PORSCHE LEASING d.o.o.	€ EUR	не		5,511,325	2022	5 година	нема	15.12.2022.	једномесечни белибор + 7,00%	12	1,909,387	356,938		3,601,938
	PORSCHE LEASING d.o.o.	€ EUR	не		18,698,093	2022	5 година	нема	15.12.2022.	једномесечни белибор + 7,00%	12	6,473,757	1,210,264		12,224,336
	PORSCHE LEASING d.o.o.	€ EUR	не		10,193,909	2023	5 година	нема	15.09.2023.	фиксна-непроменљива 10,99%	12	2,526,864	1,060,704		7,667,045
	Програм обнове возних средстава	€ EUR	да	1,919,900	224,656,907	2024	6 година	26 месеци од дана пуштања прве трансхе	13.04.2027.	6 мес. еурибор +/-4%	2 (полугодишње)	0	65,609,295	12,929,305	1,515,961,011
Страни кредитор															
	Коридор X Зајам бр.48406	€ EUR	да	5,238,808	613,018,643	2018	8 година	нема	12.11.2018.	1%+/-6 мес еурибор	2 (полугодишње)	614,250,287	14,129,037	0	0
	Обнова теретног возног парка Србије Зајам бр. 53274	€ EUR	да	430,000	50,316,407	2023	11 година	4 године	20.04.2027.	6 мес. еурибор +1%	2 (полугодишње)	0	85,342,142	14,571,333	1,708,488,794
Укупно кредитно задужење				7,588,708	922,395,284							625,160,295	167,708,380	27,500,638	3,247,943,124
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1.	Евро дизел	849,067,275	206,882,000	206,882,000	125,223,655	125,223,655
2.	Електрична енергија за вучу возова	428,440,221	95,794,905	95,794,905	108,317,215	108,317,215
3.	Трошкови нафте и бензина за друмска возила - картице	27,979,255	1,958,679	3,917,357	5,876,036	7,834,714
4.	Канцеларијски материјал	5,540,052	875,000	1,750,000	2,625,000	3,500,000
5.	Обрасци	1,298,211	875,000	1,750,000	2,625,000	3,500,000
6.	Уља и мазива	47,624,577	12,500,000	25,000,000	37,500,000	50,000,000
7.	Алат и инвентар	5,070,970	131,250	262,500	393,750	525,000
8.	Ауто гуме	577,181	0	0	1,000,000	1,000,000
9.	Инвестиције - добра					
9.1.	Опрема за руковање, одлагање и привремено складиштење отпада	0	600,000	600,000	600,000	600,000
9.2.	Кранска дизалица	0	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
9.3.	Системи техничке заштите	0	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
9.4.	Развој електронске писарнице	0	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
9.5.	Резервни делови за редовну оправку 5 локомотива серије 621 у радионицама "србија Карго" а.д.	0	6,836,260	6,836,260	6,836,260	6,836,260
9.6.	Набавка око 8 дизел локомотива	0	0	473,690,000	473,690,000	845,763,000
9.7.	Набавка око 50 нових теретних кола серије S за превоз контејнера	0	105,525,000	189,945,000	274,365,000	358,785,000
Укупно добра:		1,365,597,742	455,978,094	1,030,428,022	1,063,051,916	1,535,884,844
Услуге						
1.	Услуге за одржавање*	331,206,070	38,199,731	76,399,463	114,599,194	152,798,925
2.	Комуналне услуге	36,497,169	9,467,957	18,935,915	28,403,872	37,871,830
3.	Стручно образовање запослених	806,016	1,200,000	2,400,000	3,600,000	4,800,000
4.	Услуга ревизије финансијских извештаја	1,690,000	980,000	980,000	980,000	980,000
5.	Адвокатске услуге	7,212,828	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
6.	Консултантске услуге	44,039,529	7,089,750	14,179,500	21,269,250	28,359,000
7.	Дезинсекција, дезинфекција и дератизација	118,546	250,000	500,000	750,000	1,000,000
8.	Премије осигурања за непокретности, постројења и опрему	36,038,599	397,750	795,500	1,193,250	1,591,000
9.	Премије за осигурање од одговорности услед вршења делатности	19,870,497	1,377,000	2,754,000	4,131,000	5,508,000
10.	Стручна литература и службени листови	2,655,174	250,000	500,000	2,250,000	2,500,000
11.	Услуге смештаја и исхране	15,530,148	3,300,000	6,600,000	9,900,000	13,200,000
12.	Новогодишња репрезентација	2,002,180	250,000	500,000	750,000	1,000,000
13.	ПТТ услуге	11,985,666	3,510,500	7,021,000	10,531,500	14,042,000
14.	Ангажовање запослених преко агенције	71,529,631	8,811,500	17,623,000	26,434,500	35,246,000
15.	Закуп вучних возила - локомотива	13,335,649	31,241,813	62,483,626	95,768,928	150,000,000
16.	Инвестиције - услуге					
16.1.	Проширење функционисања постојећих DMS процеса	0	0	1,220,000	1,220,000	1,220,000
16.2.	Инвестициона оправка по једне локомотиве серија 461 и 661	0	180,000,000	180,000,000	180,000,000	180,000,000
16.3.	Редовна оправка око 70 теретних кола	0	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
16.4.	Ремонт дизел мотора за локомотиву 661	0	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
16.5.	Израда пројектног задатка за системе техничке заштите	0	990,000	990,000	990,000	990,000

16.6.	Адаптивно и развојно одржавање САП система	0	14,500,000	14,500,000	14,500,000	14,500,000
16.7.	Услуга поправке склопова, делови, поправка и одржавање SIEMENS VECTRON локомотива серије 193	0	180,270,000	299,513,000	359,134,000	418,756,000
16.8.	Надзор над ремонтом и оправком 1250 теретних вагона	0	0	0	21,105,000	31,658,000
16.9.	Ремонт и оправка 1.250 теретних кола	0	0	391,967,000	391,967,000	926,878,000
Укупно услуге:		594,517,701	642,586,002	1,260,862,003	1,450,977,495	2,184,898,755
Радови						
1.	Инвестиције - радови					
1.1.	Инвестиционо одржавање радионица ЗОВС-а, помоћних објеката и постројења за одржавање возних средстава	0	0	20,000,000	20,000,000	20,000,000
Укупно радови:		0	0	20,000,000	20,000,000	20,000,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		1,960,115,443	1,098,564,096	2,311,290,026	2,534,029,411	3,740,783,599

* Прерасподела између добара, услуга и радова за одржавање извршиће се при изради Плана набавки за 2025. годину.

Напомена: Прилог 15 се односи на нове набавке. Планирани износи умањени су за износ обавеза које се преносе у 2025. годину, за износе покренутих поступака и за износе поступака чије се покретање очекује до краја 2024.године (према процени Центра за набавке и централна стоваришта). Пресек пренетих обавеза утврђен је од стране Центра за набавке и централна стоваришта на дан 05.11.2024.године. Повлачење средстава по компонентама кредита ЕБРД и Банке поштанске штедионице (и одређеним износима по компонентама) усклађен је са важећим планом повлачења у тренутку израде Програма пословања за 2025.годину.

28	Резервни делови за редовну оправку 5 локомотива серије 621 у радионицама "Србија Карго" а.д.	2025	2025	6,836		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	6,836	6,836	6,836	6,836	6,836	0	0
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,836	6,836	6,836	6,836	6,836	0	0
29	Услуга поправке склопова, делови, поправка и одржавање SIEMENS VECTRON локомотива серије 193	2025	2026	657,243		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	418,756	180,270	299,513	359,134	418,756	238,487	0
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	418,756	180,270	299,513	359,134	418,756	238,487	0
30	Надзор над ремонтом и оправком 1250 теретних вагона	2025	2027	105,525		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	31,658	0	0	21,105	31,658	42,210	31,658
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	31,658	0	0	21,105	31,658	42,210	31,658
31	Набавка око 8 дизел локомотива	2025	2027	2,368,450		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	845,763	0	473,690	473,690	845,763	1,329,224	193,463
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	845,763	0	473,690	473,690	845,763	1,329,224	193,463
32	Ремонт и оправка 1250 теретних кола	2025	2027	1,959,834		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	391,967	0	0	391,967	391,967	926,878	640,989
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	391,967	0	0	391,967	391,967	926,878	640,989
33	Набавка око 50 нових теретних кола серије S за превоз контејнера	2025	2027	527,625		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	358,785	105,525	189,945	274,365	358,785	168,840	0
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	358,785	105,525	189,945	274,365	358,785	168,840	0
Укупно инвестиције							3,403,254	1,080,728	1,949,267	2,713,425	3,403,254	2,721,827	878,143

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	3,000,000	2,804,688	750,000	1,500,000	2,250,000	3,000,000
6.	Реклама и пропаганда	2,000,000	2,463,241	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
7.	Остало	8,420,000	4,520,120	3,322,500	6,645,000	9,967,500	13,290,000

Напомена: На позицији Остало планирани су: издаци за образовне и научне намене у износу од 6,36 милиона динара (у оквиру ових издатака трошкови дуалног образовања у износу од 4 милиона динара, трошкови екстерних стипендија у износу од 2 милиона динара као и трошкови практичног облика наставе за студенте Београдског Универзитета), издаци за заштиту животне средине у износу од 6,53 милиона динара и издаци за хуманитарне намене у износу од 400 хиљада динара.

ПЛАНИРАНИ ОБИМ ПРЕВОЗА И ПРИХОДА ОД ПРЕВОЗА У РОБНОМ САОБРАЋАЈУ

Ред. број	ПОКАЗАТЕЉИ	Јединица мере	План 2025. год.	Динамика Плана за 2025. годину			
				01.01.- 31.03.2025.	01.01.- 30.06.2025.	01.01.- 30.09.2025.	01.01.- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7	8
I	ПРЕВЕЗЕНА РОБА (1+2)	у хиљ.тона	6,479.0	1,610.5	3,202.3	4,818.7	6,479.0
1.	Унутрашњи саобраћај	"	2,338.0	580.0	1,171.4	1,749.8	2,338.0
2.	Међународни	"	4,141.0	1,030.5	2,030.9	3,068.9	4,141.0
2.1.	Увоз	"	2,266.5	558.6	1,128.3	1,686.9	2,266.5
2.2.	Извоз	"	1,384.5	346.9	669.9	1,023.0	1,384.5
2.3.	Транзит	"	490.0	125.0	232.7	359.0	490.0
II	НЕТОТОНСКИ КИЛОМЕТРИ (1+2)	у мил. НТКМ	1,384.9	345.9	678.6	1,026.8	1,384.9
1.	Унутрашњи саобраћај	"	336.2	83.4	168.4	251.6	336.2
2.	Међународни	"	1,048.7	262.5	510.2	775.2	1,048.7
2.1.	Увоз	"	387.9	95.6	193.1	288.7	387.9
2.2.	Извоз	"	372.7	93.4	180.3	275.4	372.7
2.3.	Транзит	"	288.1	73.5	136.8	211.1	288.1
III	УТОВАР	у хиљ.тона	3,722.5	927.2	1,841.1	2,773.2	3,722.5
IV	ИСТОВАР	"	4,604.5	1,138.6	2,299.7	3,436.7	4,604.5
V	ПРИХОДИ ОД ПРЕВОЗА (1+2)	у мил.динара	12,822.6	3,181.8	6,331.9	9,525.6	12,822.6
1.	Унутрашњи саобраћај	"	1,701.9	422.1	852.4	1,273.6	1,701.9
2.	Међународни	"	11,120.7	2,759.7	5,479.5	8,252.0	11,120.7
2.1.	Увоз	"	7,863.0	1,937.9	3,914.4	5,852.3	7,863.0
2.2.	Извоз	"	2,046.7	512.9	990.1	1,512.4	2,046.7
2.3.	Транзит	"	1,211.0	308.9	575.0	887.3	1,211.0
VI	ПРОС.ПРЕВ.ПУТ 1 ТОНЕ РОБЕ	у км	213.8	214.8	211.9	213.1	213.8
VII	ПРИХОД ПО ЈЕДНОМ НТКМ	у дин.	9.2589	9.1986	9.3308	9.2770	9.2589
1.	Унутрашњи саобраћај	"	5.0622	5.0612	5.0618	5.0620	5.0622
2.	Међународни	"	10.6043	10.5131	10.7399	10.6450	10.6043
2.1.	Увоз	"	20.2707	20.2709	20.2714	20.2712	20.2707
2.2.	Извоз	"	5.4915	5.4914	5.4914	5.4916	5.4915
2.3.	Транзит	"	4.2034	4.2027	4.2032	4.2032	4.2034
VIII	ВОЗОВИ У САОБРАЋАЈУ	број	13,193	3,280	6,521	9,813	13,193
1.	Унутрашњи саобраћај	"	4,762	1,182	2,386	3,565	4,762
2.	Међународни	"	8,431	2,098	4,135	6,248	8,431
2.1.	Увоз	"	4,617	1,138	2,299	3,436	4,617
2.2.	Извоз	"	2,818	706	1,363	2,082	2,818
2.3.	Транзит	"	996	254	473	730	996

ТЕХНИЧКА ИСПРАВНОСТ ВОЗНИХ СРЕДСТАВА ЗА 2025. ГОДИНУ

Ред. бр.	Врста и серија возила	Инвентарско стање на дан 31.12.2024.год.(процена)	Планирани просечан број расположивих возила за 2025.год.	Планирани просечан број исправних возила за 2025.год.	Планирана имобилизација возних средстава у % за 2025.год.	Потребе по СТУ за 2025.год.
1	2	3	4	5	6	7
A	ВУЧНА ВОЗИЛА (I-III)	179	85	58	32	74
I	ЕЛЕКТРО ЛОКОМОТИВЕ	96	43	29	33	43
1	Серија 441	15	4	2	50	5
2	Серија 444	30	10	7	30	7
3	Серија 193	16	15	12	20	16
4	Серија 461	35	14	8	43	15
II	ДИЗЕЛ ЛОКОМОТИВЕ	75	34	23	32	23
1	Серија 621	12	9	6	33	7
2	Серија 641	16	7	3	57	3
3	Серија 642	7	0	0	100	
4	Серија 643	7	0	0	100	
5	Серија 644	6	2	1	50	1
6	Серија 661	25	16	13	19	12
7	Серија 664	1	0	0	100	
8	Серија 732	1	0	0	100	
III	ВУЧНА ВОЗИЛА ИЗ ЗАКУПА	8	8	6	25	8
1	Серија 644	2	2	2	0	2
2	Серија 664	6	6	4	33	6
B	ВУЧЕНА ВОЗИЛА					
I	ТЕРЕТНА КОЛА	4097	1134	1002	12	